

KARADENİZ TEKNİK ÜNİVERSİTESİ

ARAŞTIRMA ÜNİVERSİTESİ

2025 YILI



YATIRIM PROGRAMI İZLEME VE DEĞERLENDİRME RAPORU



İÇİNDEKİLER

YÖNETİCİ SUNUŞU	2
1. GENEL DEĞERLENDİRME	3
1.1 MİSYON, VİZYON VE TEMEL DEĞERLER.....	3
1.2. STRATEJİK AMAÇ VE HEDEFLER	4
2. KURULUŞUN MEVCUT ÜRETİM / HİZMET KAPASİTESİ.....	5
2.1 EĞİTİM-ÖĞRETİM VE ARAŞTIRMA ALANLARI	5
2.2 KARADENİZ TEKNİK ÜNİVERSİTESİ TAŞINMAZLARININ DAĞILIMI	6
2.3 KARADENİZ TEKNİK ÜNİVERSİTESİ KAPALI ALANLARIN DAĞILIMI	7
2.4 ÖRGÜT YAPISI	10
3. ÜNİVERSİTEMİZ 2025 YILI YATIRIMLARININ FİNANSMAN KAYNAKLARI	12
4. 2025 YILI YATIRIM UYGULAMALARI.....	13
5. 2025 YILI PROJE BAZINDA UYGULAMALAR.....	15
5.1 EĞİTİM SEKTÖRÜ.....	15
5.1 BEDEN EĞİTİMİ VE SPOR	19
5.2 SAĞLIK SEKTÖRÜ	20
5.3 TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA SEKTÖRÜ	22
6. SORUNLAR VE ÇÖZÜME YÖNELİK ÖNERİLER.....	24



YÖNETİCİ SUNUŞU



Türkiye’de dördüncü üniversite olarak kurulduğu 1955 yılından günümüze, altmış sekiz yıllık bir geçmişe sahip olan üniversitemiz, eğitim-öğretim, araştırma ve toplumsal hizmet alanlarında önemli başarılarla imza atmış ve bugün rekabetçi bir konuma ulaşmıştır.

Yükseköğretim Kurulu tarafından 2021 yılında “Araştırma Üniversitesi” statüsü verilen KTÜ, 2022 yılında da Yükseköğretim Kalite Kurulu tarafından verilen “Kurumsal Tam Akreditasyon” belgesini almaya hak kazanmış, 2024 yılında uygulanan KAP Ara Değerlendirme Programı sonucunda da Üniversitemizin Tam Akreditasyon statüsünün devam etmesine karar verilmiştir.

Sürekli iyileştirme yaklaşımı ve birlikte yönetme kültürü ile eğitim ve öğretimi güçlendirmek, öncelikli alanlarda katma değer üreten çıktılara ulaşan araştırmalar yapmak ve toplumun sorunlarına çözümler sunabilmek hedefleri ile yola çıktığımız 2024-2028 Stratejik Planımızın ikinci yılını uygulamış bulunmaktayız.

Üniversitemizin çıktılarının kalitesi kadar bunu güvence altına alacak kalite güvence sistemi mekanizmalarımızın varlığı da bir o kadar önemlidir. Bu kapsamda kalite güvence sistemimizin daha da güçlenmesine ve kalite kültürünün üniversitemiz içerisinde yaygınlaşmasına liderlik etmeye devam edeceğiz.

Türkiye'nin en köklü ve dördüncü üniversitesi olarak yetişmiş insan gücüne katkılarımız yanında, araştırma ve geliştirme faaliyetlerimizin ve topluma sunduğumuz hizmet kalitesinin artarak devam edeceği inancı ile 2025 Yılı Yatırım Programı İzleme ve Değerlendirme Raporunu kamuoyunun bilgisine sunar, Karadeniz Teknik Üniversitesi'nin gelişmesine ve faaliyetlerin gerçekleşmesine katkı verenlere teşekkür ederim.

Saygılarımla,

Prof. Dr. Hamdullah ÇUVALCI
Rektör



1. GENEL DEĞERLENDİRME

1.1 Misyon, Vizyon ve Temel Değerler

Misyon

Sürekli iyileştirme yaklaşımı ve birlikte yönetme kültürü ile toplum refahı ve ülke ekonomisinin ihtiyaçları için araştırmalar yapmak, sorgulayıcı, girişimci ve değişimi yönetebilen bireyler yetiştirmek.

Vizyon

Mezunları ile toplumda söz sahibi, araştırmaları ve toplumsal sorunlara getirdiği çözümleri ile ulusal ve uluslararası düzeyde saygın ve öncü bir üniversite olmak.

Temel Değerler

- Türkiye Cumhuriyeti Temel Değerlerine Bağlılık
- Kurumsal Aidiyet * Birlikte Yönetme Kültürü
- Çok Seslilik
- Yenilikçilik ve Çevik Liderlik
- Paydaş Temsiliyeti
- Şeffaflık ve Hesap Verebilme
- Kalite
- Liyakat
- Adalet
- Akademik Dürüstlük
- Çevreye Duyarlılık
- Toplumsal Sorumluluk
- Farklılıklara Saygı



1.2. Stratejik Amaç ve Hedefler

STRATEJİK AMAÇ 1	
Nitelikli Mezunlar İçin Eğitim ve Öğretimi Yenilikçi ve Öğrenciyi Merkeze Alan Bir Yaklaşımla Güçlendirmek	
HEDEF 1.1	Programların tanınırlığı artırılacak ve nitelikli öğrenciler için tercih edilebilirlik düzeyi yükseltilecektir
HEDEF 1.2	Eğitim programları, öğrenme kaynakları ve akademik destek hizmetleri kalite odaklı geliştirilecektir.
HEDEF 1.3	Lisansüstü eğitim nicelik ve nitelik olarak geliştirilecektir.
HEDEF 1.4	Öğretme ve öğrenme hizmetleri sürekli iyileştirilecektir.
HEDEF 1.5	Eğitimin uluslararası boyutu geliştirilecektir.

STRATEJİK AMAÇ 2	
Araştırma Odaklı Üniversite Olma Niteliğini Güçlendirerek Toplumun ve Ekonominin İhtiyaçlarına Duyarlı Araştırmalar Gerçekleştirmek	
HEDEF 2.1	Kurumsal araştırma kapasitesi geliştirilecektir.
HEDEF 2.2	Araştırmalarda kalite düzeyi artırılacaktır.
HEDEF 2.3	Araştırmalarda etkileşim ve işbirliği geliştirilecektir.
HEDEF 2.4	Öğrencilerin araştırma süreçlerine katılımı sağlanacak ve girişimcilik potansiyelleri desteklenecektir.
HEDEF 2.5	Uygulama ve Araştırma Merkezlerinin (UYGAR) etkinliği artırılacaktır.

STRATEJİK AMAÇ 3	
Kurumsal Kapasiteyi Kalite Odaklı Geliştirmek	
HEDEF 3.1	Yönetmelik süreçlerde verimlilik artırılacak ve nitelikli idari iş gücü geliştirilecektir.
HEDEF 3.2	Kaliteye derinlik kazandırılacaktır.
HEDEF 3.3	Mekânsal ihtiyaçlar karşılanacak, alt ve üstyapı geliştirilecektir
HEDEF 3.4	Kurum aidiyet duygusu artırılacak ve kurum kültürü geliştirilecektir.
HEDEF 3.5	Finansal kaynaklar artırılacak ve üniversitenin hedefleri doğrultusunda yönetilecektir.



STRATEJİK AMAÇ 4

Yerel, Bölgesel, Ulusal ve Uluslararası Kalkınmaya Katkıda Bulunmak ve KTÜ Algısını Güçlendirmek

HEDEF 4.1	Bilgiyi topluma yayarak toplumun gelişimine katkı sağlanacaktır.
HEDEF 4.2	Dış paydaşlarla iş birliği geliştirilecektir.
HEDEF 4.3	Sağlık hizmeti sunumunun kalitesi ve çeşitliliği ulusal ve uluslararası ihtiyaçlara göre güçlendirilecektir.
HEDEF 4.4	Sürdürülebilir kalkınma hedefleri kapsamında yapılan çalışmalar yaygınlaştırılacaktır.
HEDEF 4.5	Mezun ilişkileri yönetimi güçlendirilecek, işe yerleşme, kariyer gelişimleri, işveren/ mezun memnuniyet oranları izlenerek iyileştirilecektir.

2. KURULUŞUN MEVCUT ÜRETİM / HİZMET KAPASİTESİ

Coğrafi konumu, tarihî derinliği ve kültürel özellikleri bakımından yüzyıllardır stratejik öneme sahip Trabzon'da Cumhuriyetin ilk bilim yuvalarından birisi olarak kurulan KTÜ, günümüze kadar yapmış olduğu faaliyetleri ile ulusal ve uluslararası alanda etkin bir kurum olarak sürekli çaba göstermektedir.

Yarım asrı aşan eğitim-öğretim deneyimi ile ülkemizin en köklü üniversiteleri arasında yer alan KTÜ'de tıptan dış hekimliğine, mimarlıktan mühendisliğe ve iktisadi bilimlere kadar; sağlık, fen ve sosyal bilimler alanlarında çok geniş bir yelpazede eğitim verilmekte ve araştırmalar yapılmaktadır. Eğitim-öğretime yönelik küresel ve teknolojik gelişmeler çok yakından takip edilmekte; öğrencilerin çağın gereklerine göre eğitim görmesi için tüm olanaklar seferber edilmektedir. Bu bağlamda bütün akademik birimlerde yenileme ve çağın ihtiyaçları doğrultusunda güncelleme çalışmaları aralıksız devam etmektedir.

2025 Aralık sonu itibarıyla 12 fakülte, 1 yüksekokul, 6 enstitü, 8 meslek yüksekokulu ve 22 uygulama ve araştırma merkezine (UYGAR) sahip olan KTÜ; 2.109 akademik, 3.435 idari-sözleşmeli ve işçi personel ile faaliyetlerini sürdürmektedir. Üniversite birimleri başta merkez Kanuni olmak üzere toplam dokuz (9) yerleşkede yer almaktadır.

2.1 Eğitim-Öğretim ve Araştırma Alanları

Karadeniz Teknik Üniversitesine ait eğitim ve araştırma alanların dağılımı aşağıda gösterilmiştir.



Eğitim Alanları			
Derslik ve Diğer Eğitim		Amfi	
Mekan Sayısı	Alan (m ²)	Mekan Sayısı	Alan (m ²)
550	42.624	55	9.211
Araştırma Alanları			
Eğitim Laboratuvarları		Tematik Laboratuvarlar	
Mekan Sayısı	Alan (m ²)	Mekan Sayısı	Alan (m ²)
468	30.049	12	315

2.2 Karadeniz Teknik Üniversitesi Taşınmazlarının Dağılımı

Karadeniz Teknik Üniversitesine ait taşınmazların dağılımı aşağıda gösterilmiştir.

Birim Adı	Bulunduğu Yerleşke	Alan (m ²)
Rektörlük	Merkez Kanuni Yerleşkesi (Trabzon)	1.231.543,35
Mühendislik Fakültesi		
Mimarlık Fakültesi		
Fen Fakültesi		
Edebiyat Fakültesi		
Orman Fakültesi		
İktisadi İdari Bilimler Fakültesi		
Tıp Fakültesi		
Diş Hekimliği Fakültesi		
Eczacılık Fakültesi		
Sağlık Bilimleri Fakültesi		
Yabancı Diller Yüksekokulu		
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu		
Sosyal Bilimler Enstitüsü		
Fen Bilimleri Enstitüsü		
Sağlık Bilimleri Enstitüsü		
Karadeniz Araştırmaları Enstitüsü		
Adli Bilimler Enstitüsü		
Araştırma Merkezleri		
Trabzon Sağlık Yüksekokulu		
Deniz Bilimleri ve Teknoloji Enstitüsü (Sahil Tesisleri)		
Sürmene Deniz Bilimleri Fakültesi	Sürmene Yerleşkesi	4.772,44
Abdullah Kanca Meslek Yüksekokulu	(Sürmene/Trabzon)	



Sürmene Deniz Bilimleri Fakültesi	Muammer Dereli Yerleşkesi	
Deniz Ulaştırma İşletme Mühendisliği Bölümü	(Sürmene/Trabzon)	14.272,78
Sürmene Deniz Bilimleri Fakültesi	Çamburnu Yerleşkesi (Sürmene/Trabzon)	17.360,15
Of Teknoloji Fakültesi	Şehit Prof. Dr. İlhan VARANK Yerleşkesi (Of/Trabzon)	26.896,52
Maçka Meslek Yüksekokulu	Maçka Yerleşkesi (Maçka/Trabzon)	2.293,35
Arsin Melek Yüksekokulu	Arsin Yerleşkesi (Arsin/Trabzon)	72.109,11
Araklı Ali Cevat ÖZYURT Meslek Yüksekokulu	Araklı Yerleşkesi (Araklı/Trabzon)	3.712,46
Trabzon Meslek Yüksekokulu	Akçaabat Yerleşkesi (Akçaabat /Trabzon)	5.813,80
Deniz Bilimleri ve Teknolojisi Enstitüsü Sahil Tesisleri	Merkez Kanuni Yerleşkesi (Trabzon)	67.683,00
Toplam		1.378.773.96

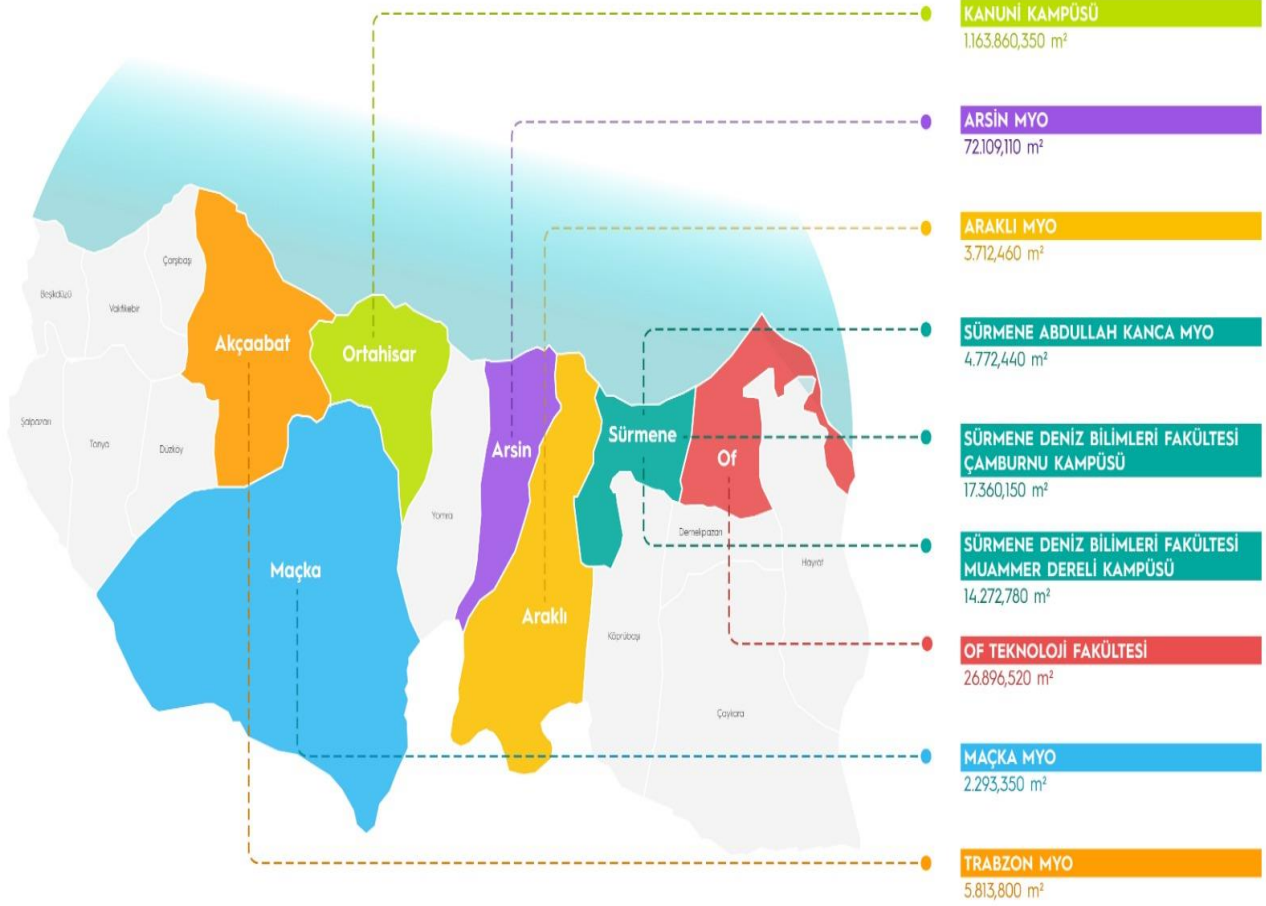
2.3 Karadeniz Teknik Üniversitesi Kapalı Alanların Dağılımı

Karadeniz Teknik Üniversitesine ait kapalı alanların dağılımı aşağıda gösterilmiştir.

Kapalı Alanlar Tablo	Alan (m²)
Genel Toplam	519.533,92
Diğer Yerleşkeler	62.334,20
Trabzon Meslek Yüksekokulu	9.052,87
Arsin Meslek Yüksekokulu	2.256,09
Maçka Meslek Yüksekokulu	3.571,92
Of Teknoloji Fakültesi	25.220,81
Araklı Ali Cevat ÖZYURT Meslek Yüksekokulu	4.227,03
Sürmene Abdullah KANCA Meslek Yüksekokulu	7.078,42
Sürmene Deniz Bilimleri Fakültesi	10.927,11
Kanuni Yerleşkesi	457.199,72
Rektörlük	170.191,59
Diş Hekimliği Fakültesi	5.398,96
Eczacılık Fakültesi	11.362,64
Mühendislik Fakültesi	61.939,22
Hukuk Fakültesi (Trabzon Üniversitesi)	11.620,88
Edebiyat Fakültesi	13.953,65
Fen Fakültesi	25.200,92
Mimarlık Fakültesi	8.682,29
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	17.845,02
Orman Fakültesi	17.508,34
Tıp Fakültesi	14.391,33



Farabi Hastanesi	84.145,26
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	1.144,76
Deniz Bilimleri ve Teknolojisi Enstitüsü	1.026,34
Yabancı Diller Yüksek Okulu	11.334,17
Turizm ve Otelcilik Meslek Yüksek Okulu Binası	1.454,36

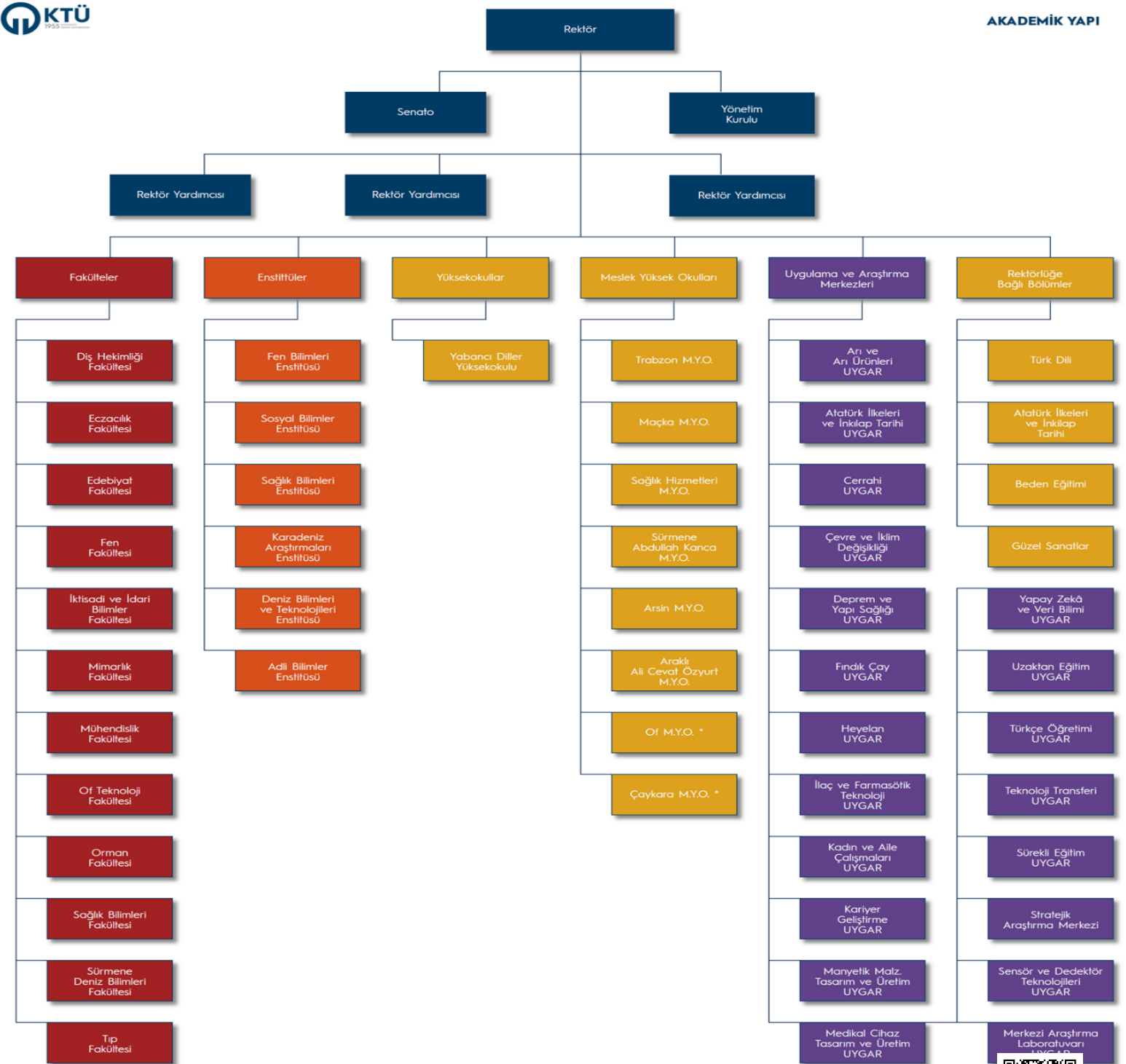




2.4 Örgüt Yapısı

Üniversite yönetim örgütü 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu, 2809 sayılı Yükseköğretim Kurumları Teşkilatı Hakkında Kanun, 124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında KHK esaslarına göre teşkilatlanmıştır.

Üniversitenin yönetim organları Rektör, Üniversite Senatosu ve Üniversite Yönetim Kuruludur. Karadeniz Teknik Üniversitesi yönetim ve organizasyon yapısı aşağıda gösterilmiştir.





3. ÜNİVERSİTEMİZ 2025 YILI YATIRIMLARININ FİNANSMAN KAYNAKLARI

Üniversitemiz, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunun'da (II) sayılı Özel Bütçeli İdareler Cetvelinin (A) Yükseköğretim Kurulu, Üniversiteler ve Yüksek Teknoloji Enstitüleri içerisinde sayılmış olup özel bütçeli bir kurumdur.

Yatırımların finansman kaynakları; hazine yardımı, öz gelir, bağış ve yardımlar ile net finansmandan oluşmaktadır. Üniversitemiz, 2025 yılı yatırım bütçesinin başlangıç ödenekleri toplamı 490.240.000 TL olup, yıl içerisinde 507.424.075 TL ekleme ve 57.199.000 TL ödenek düşme işlemi yapılarak yıl sonu ödenek toplamı 940.465.075 TL olmuştur. Toplam ödenekten yıl içerisinde 708.149.390 TL harcama gerçekleştirilmiştir.

2025 yılı yatırım programında yer alan sektör ve projelere ait ödeneklerin hazine ve diğer kaynaklar itibariyle dağılımları aşağıda belirtilmiştir.

Sektör	2025 ARALIK SONU GERÇEKLEŞME					
	Proje Adı	2025 Başlangıç Ödeneği	Eklenen	Düşülen	Toplam Ödenek	Harcanan
Eğitim Yükseköğretim	1-Çeşitli Ünitelerin Etüd Projesi	500.000	0	0	500.000	264.000
	2-Kampüs Altyapısı	20.000.000	0	0	20.000.000	19.246.599
	3-Derslik ve Merkezi Birimler	125.000.000	116.000.000	0	241.000.000	179.336.283
	<i>Diş Hekimliği Fakültesi</i>	125.000.000	116.000.000	0	241.000.000	179.336.283
	4-Muhtelif İşler	66.500.000	57.762.075	14.750.000	109.512.075	108.326.590
	Büyük Onarım (Bütçe)	23.950.000	23.000.000	0	46.950.000	46.289.707
	Büyük Onarım(Şartlı Bağış)	0	14.757.075	0	14.757.075	14.754.534
	Büyük Onarım (Kira Geliri)	5.550.000	0	0	5.550.000	5.513.906
	Makine Teçhizat	15.000.000	14.715.000	8.000.000	21.715.000	21.654.685
	Makine Teçhizat(Şartlı Bağış)	0	3.290.000	0	3.290.000	2.980.000
	Yazılım	12.000.000	0	3.550.000	8.450.000	8.441.875
	Makine Teçhizat Bakım Onarımı	10.000.000	2.000.000	3.200.000	8.800.000	8.691.883
	5-Yayın Alımı	13.000.000	35.000	0	13.035.000	13.001.841
	Eğitim Sektörü Toplam	225.000.000	173.797.075	14.750.000	384.047.075	320.175.313
Spor	Açık ve Kapalı Spor Tesisleri	5.000.000	4.900.000	0	9.900.000	9.766.663
	Beden Eğitimi ve Spor	5.000.000	4.900.000	0	9.900.000	9.766.663
Sağlık	1-Çocuk Hastanesi	100.000.000	115.131.000	21.999.000	193.131.000	70.477.901
	İnşaat (225 Yatak 34.800 m²)	1.000	115.130.000	12.000.000	103.131.000	21.142.140
	Donanım	99.999.000	0	9.999.000	90.000.000	49.335.761
	2-Muhtelif İşler	100.000.000	177.625.000	5.700.000	271.925.000	235.660.713
	Makine Teçhizat	72.000.000	146.774.000	5.700.000	213.074.000	179.864.187
	Büyük Onarım	25.000.000	30.851.000	0	55.851.000	55.796.526



KTÜ 2025 Yılı Yatırım Programı İzleme ve Değerlendirme Raporu

	Döner Sermaye	3.000.000	0	0	3.000.000	0
	3-A Blok Güçlendirme (Deprem Bakım Onarımı)	20.000.000	2.000.000	12.750.000	9.250.000	1.858.800
	4-Hematoloji Hastanesi	3.000.000	4.002.000	2.000.000	5.002.000	0
	Sağlık Sektörü Toplam	223.000.000	276.758.000	42.449.000	479.308.000	307.997.414
Tekno.- Araş.	1-Rektörlük Bilimsel A. Projeleri	22.240.000	29.970.000	0	52.210.000	52.210.000
	2-Merkezi Araştırma Laboratuvarı	18.000.000	0	0	18.000.000	18.000.000
	Makine Teçhizat	13.000.000	0	0	13.000.000	13.000.000
	Makine Teçhizat Bakım Onarım	5.000.000	0	0	5.000.000	5.000.000
	Teknoloji Sektörü Toplam	40.240.000	29.970.000	0	70.210.000	70.210.000
	Genel Toplam	493.240.000	507.424.075	57.199.000	943.465.075	708.149.390

4. 2025 YILI YATIRIM UYGULAMALARI

Genel Yatırım Uygulama Durumu

Karadeniz Teknik Üniversitesinin 2025 yılı yatırım programında yer alan projelerin sektörler itibarı ile proje bedeli, ödeneği, yıl içi eklenen- düşülen ödenek miktarları ile 2025 yıl sonundaki sektör bazlı harcama ve nakdi gerçekleşme oranları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

1.000 TL **

Sektör	Proje Sayısı	Proje Bedeli	Başlangıç Ödeneği	Eklenen	Düşülen	Toplam Ödenek	Harcama	Nakdi Gerçekleş. (%) *
Eğitim Yüksek-Öğretim	5	509.090	225.000	173.797	14.750	384.047	320.175	83
Spor	1	18.050	5.000	0	0	9.900	9.766	99
Sağlık	4	1.971.679	223.000	20.450	42.449	479.308	307.997	64
Teknolojik Araştırma	2	141.055	40.240	29.970	0	70.210	70.210	100
TOPLAM	11	2.639.874	493.240	224.217	57.199	943.465	708.149	75

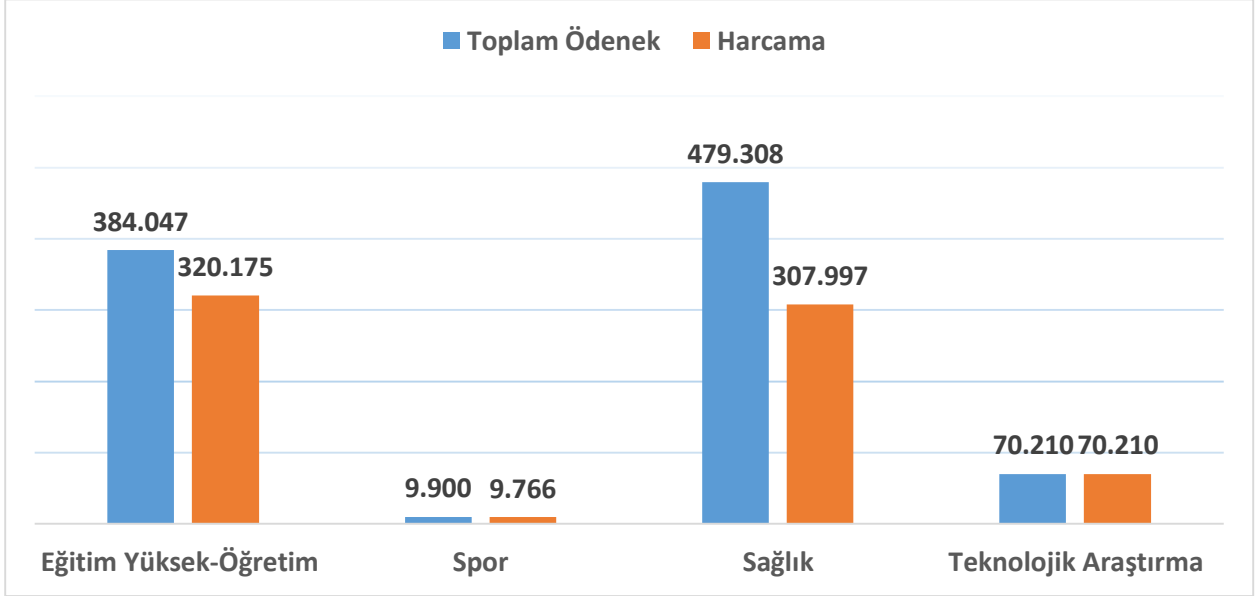
* Oran yıl sonu toplam ödeneğe göre belirlenmiştir.

** Tabloda yer alan tutarlar 1.000 TL kısaltmalıdır.



Grafik 1: 2025 Yılı Sektörlerin Toplam Ödenek ve Harcama Tutarları

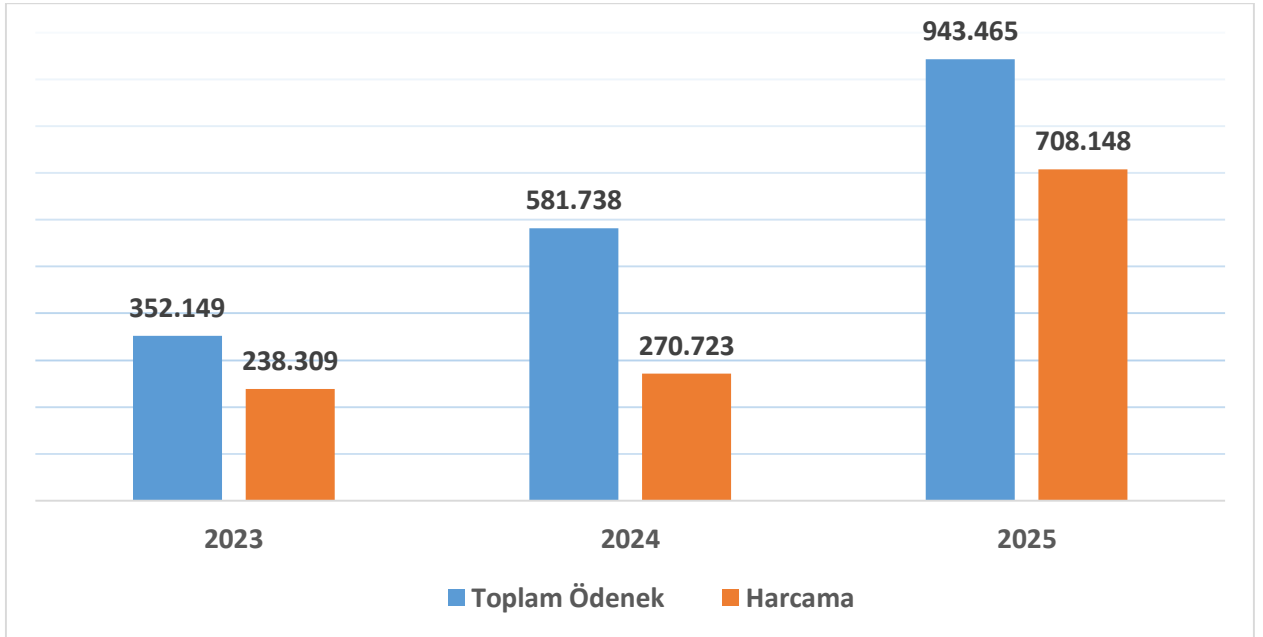
(1.000 TL)



Üniversitemiz 2025 yılı yatırım programında yer alan projelerin toplam ödeneği 943.465.075 TL olup bu projelerden yıl içerisinde 708.149.390 TL harcama yapılmıştır. Yatırım programında yer alan Eğitim-Yükseköğretim sektörü %83, Beden Eğitimi ve Spor sektörü %99, Sağlık sektörü %64 ve Teknolojik Araştırma sektöründe %100 oranında gerçekleştirme yaşanmıştır.

Grafik 2: Yıllar İtibarıyla Toplam Ödenek ve Harcama Tutarları

(1.000 TL)



5. 2025 YILI PROJE BAZINDA UYGULAMALAR

5.1 Eğitim Sektörü

Üniversitemiz öğrenci ve personelinin eğitim ve hizmet alanlarının iyileştirilmesi, yenilerinin yapılması; araştırmaların ihtiyaç duyulan modern araç ve gereçlerle yapılmasının temini, Üniversite mensuplarına ve araştırmacılara gereksinimleri doğrultusunda bilgi ve belgenin çağdaş bilgisayar ve ağ teknolojileri kullanarak hızlı ve ekonomik bir şekilde sunulması ve eğitim-öğretim altyapısının geliştirilmesini sağlamak üzere yılı yatırım programında yer alan 5 adet projeye ilişkin bilgiler aşağıda gösterilmiştir.

Çeşitli Ünitelerin Etüd Projesi

Proje No	: 2025H03-258317
Sektör	: Eğitim-Yükseköğretim
Proje Adı ve Özellikler	: Çeşitli Ünitelerin Etüd Projesi
Proje Yeri	: Trabzon
Proje Başlama-Bitiş Yılı	: 2025-2025

1.000 TL *

Proje Bedeli	2025 Yılı Başlangıç Ödeneği	Revize Ödenek			Harcama	Dönem Nakdi Gerçekleşme Oranı (%)	Önceki Harcamalar Toplamı
		Eklene Ödenek	Düşülen Ödenek	Toplam Ödenek			
1.000	500	0	0	500	264	53	0

* Tabloda yer alan tutarlar 1.000 TL kısaltmalıdır.

Açıklama: Çeşitli Ünitelerin Etüd Projeleri kapsamında KTÜ Binalarının Enerji Kimlik Belgesi Alınması işi için 264.000 harcama yapılmıştır.

Kampüs Altyapısı Projesi

Proje No	: 2024H03-233366
Sektör	: Eğitim-Yükseköğretim
Proje Adı ve Özellikler	: Kampüs Altyapısı (Doğalgaz Dönüşümü, Elektrik Hattı, Kampüs İçi Yol, Kanalizasyon Hattı, Peyzaj, Su İsale Hattı, Telefon Hattı)
Proje Yeri	: Trabzon
Proje Başlama-Bitiş Yılı	: 2024-2026

1.000 TL *

Proje Bedeli	2025 Yılı Başlangıç Ödeneği	Revize Ödenek			Harcama	Dönem Nakdi Gerçekleşme Oranı (%)	Önceki Harcamalar Toplamı
		Eklene Ödenek	Düşülen Ödenek	Toplam Ödenek			
82.500	20.000	0	0	20.000	19.246	96	0

* Tabloda yer alan tutarlar (1.000 TL) kısaltmalıdır.



Açıklama: Proje ödeneğinin 19.246.599 TL'si harcanmış olup, harcama yapılan işlere ait dağılım aşağıda sıralanmıştır.

Harcama Yapılan İşler

- KTÜ Sahil Tesisleri Çevre Aydınlatma, Doğalgaz Kazanı Yenileme, SKS Hasan Polat Spor Salonu Isıtma ve Sıcak Su Temini İş
- KTÜ Kanuni Yeleşkesi Çevre Düzenleme İş
- KTÜ Trafo Merkezleri Ana Dağıtım Panoları Onarım İş
- KTÜ Abdullah Kanca MYO Fiber Kablo Çekim İş
- KTÜ Elektrik Altyapı Onarım İş
- KTÜ Altyapı Onarımı ve Çevre Düzenleme İş
- KTÜ Muftelif Yerler Sondaj Yapılması İş
- KTÜ Galeri Tava ve Aydınlatma Onarım İş
- KTÜ Hizmet Kanalı Elektrik Onarım İş
- KTÜ Maden Mühendisliği Önü Çevre Düzenleme İş
- KTÜ Peyzaj Yol Düzenleme İş
- Peyzaj Mimarlığı Çevre Tanzimi ve Merkezi Laboratuvar Onarım iş
- KTÜ Sirkülasyon Pompa ve Vana Alımı İş
- KTÜ Maden Müh. Isıtma Kazanı Yapım İş
- KTÜ Of Teknoloji Fakültesi ve Çim Saha Elektrik Altyapı Onarım İş
- Merkezi Isı Santrali Kızgın Su Pompası Alım İş

Derslik ve Merkezi Birimler Projesi

Proje No : 2006H03-818
Sektör : Eğitim-Yükseköğretim
Proje Adı ve Özellikleri : Derslik ve Merkezi Birimler
Dış Hekimliği Fakültesi İkmal İnşaatı (23.295 m²)
Proje Yeri : TRABZON
Proje Başlama-Bitiş Yılı : 2006-2026

1.000 TL *

Proje Bedeli	2025 Yılı Başlanğıç Ödeneği	Revize Ödenek			Harcama	Dönem Nakdi Gerçekleşme Oranı (%)	Önceki Harcamalar Toplamı
		Eklenen Ödenek	Düşülen Ödenek	Toplam Ödenek			
297.000	125.000	116.000	0	241.000	179.336	74	0

* Tabloda yer alan tutarlar (1.000 TL) kısaltmalıdır.



Açıklama: Derslik ve Merkezi Birimler projesinden Dış Hekimliği Fakültesi İkmal İnşaat projesinde 2025 yılında 179.336.283 TL harcama yapılmıştır.



DİŞ HEKİMLİĞİ

Muhtelif İşler Projesi

Proje No	: 2025H03-258309
Sektör	: Eğitim-Yükseköğretim
Proje Adı ve Özellikler	: Muhtelif İşler Büyük Onarım, Bilgi ve İletişim Teknolojileri,
Makine	Makine-Teçhizat, Kesin Hesap
Proje Yeri	: Trabzon
Proje Başlama-Bitiş Yılı	: 2025-2025

1.000 TL *

Proje Bedeli	2025 Yılı Başlanğıç Ödeneği	Revize Ödenek			Harcama	Dönem Nakdi Gerçekleşme Oranı (%)	Önceki Harcamalar Toplamı
		Eklenen Ödenek	Düşülen Ödenek	Toplam Ödenek			
116.055	66.500	57.762	14.750	109.512	108.326	99	0

* Tabloda yer alan tutarlar (1.000 TL) kısaltmalıdır.

Açıklama: Toplam ödenekten Büyük Onarımlar için 66.558.147 TL, Bilgisayar Yazılım Alımları, Lisans Alımları, Büro, Okul ve Diğer Mefruşat alımları, Laboratuvar Cihaz Alımları ve Diğer Makine Teçhizat alımları için 24.634.685 TL, Yazılım alımları için 8.441.874 ve Makine Teçhizat Bakım Onarım giderleri için 8.691.883 TL olmak üzere toplamda 108.326.589 TL harcama yapılmıştır. Harcama yapılan bazı işlere ait bilgiler aşağıda sıralanmıştır.



Harcama Yapılan İşler

- KTÜ Of Teknoloji Fakültesi Onarım İşİ
- KTÜ Mühendislik Fakültesi ve Çeşitli Birimler Onarım İşİ
- KTÜ Trabzon MYO ve Edebiyat Fakültesi Onarım İnşaatı İşİ
- KTÜ TÜBİTAK Milli Teknoloji Atölyesi Yapım İşİ
- KTÜ Teknoloji Takımları Koordinatörlüğü Çalışma Atölyeleri Yapımı İşİ
- KTÜ Asansör Bakım ve Onarım İşİ
- KTÜ Sürmene Abdullah Kanca MYO Asansör Bakım ve Onarım İşİ
- Doğalgaz ve Sıvı Yakıtlı Brülörlerin Bakım ve Onarım İşİ
- KTÜ Duvar Tipi Yoğuşmalı Kazanların Yıllık Bakım ve Onarım İşİ
- KTÜ Trafo ve Kompanzasyon Bakım ve Onarım
- KTÜ Yangın Alarm Sistemleri Bakım ve Onarımı
- KTÜ Sirkülasyon Elektrik Motoru ve Pompa Onarımı
- KTÜ Elektrik Malzemesi Alımı
- KTÜ Stadyum Tip Projektör Alımı
- KTÜ Asansör Onarım İşİ
- KTÜ Radyo TV Led Panel ve Mühendislik Fakültesi Laboratuvar Pano Onarım İşİ
- KTÜ Vana Alımı
- KTÜ Kanuni Kampüsü Çeşitli Birimler Yönlendirme Levha ve Baskı Yapım İşİ
- KTÜ Çeşitli Birimler Onarım İşİ
- KTÜ Merkez Kampüs Çeşitli Birimler Onarım İşİ
- KTÜ Merkez Kampüs Çatı Onarım İşİ
- KTÜ Jeneratör Taşıma Montaj ve Devreye Alınma İşİ
- KTÜ İlaç ve Farmasötik Teknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi Havalandırma Tesisatı Onarım İşİ
- KTÜ Asansör Malzemesi Alımı
- KTÜ Orman Endüstri Mühendisliği ve Eczacılık Fakültesi Lab. Havalandırma Onarım İşİ
- KTÜ Eczacılık Fakültesi Soğutma Grubu Bakım ve Onarımı
- KTÜ Kütüphane Çalışma Salonu PVC Onarım İşİ
- KTÜ Sürmene Abdullah Kanca MYO Asansör Malzeme Alımı
- KTÜ 36. Blok Lojman Asansör Onarım İşİ
- KTÜ Sürmene Abdullah Kanca MYO Dış Cephe Kaplama Tamiratı Yapılması İşİ
- KTÜ Temel Tıp Bilimleri Cerrahi Araştırma Laboratuvarı Onarım İşİ
- KTÜ Merkezi Araştırma Laboratuvarı Cihaz Enerji Hattı Çekimi İşİ
- KTÜ Merkez Kampüs Bölümler Çatı Onarım İşİ
- KTÜ İlaç ve Farmasötik Uygulama ve Araştırma Merkezi Klima Santrali Yapım İşİ
- KTÜ Merkezi Isı Santrali Tesisat Malzemesi Alımı
- KTÜ Merkezi Isı Santali Kızgın Su Pompası Bakım ve Onarım İşİ
- KTÜ İlaç ve Farmasötik Uygulama ve Araştırma Merkezi Mekanik Tesisat Yapım İşİ
- KTÜ Isı Santrali Malzeme Alımı
- KTÜ Yönlendirme Tabelası Yapım İşİ
- KTÜ Of Teknoloji Fakültesi ve Sürmene Abdullah Kanca MYO Isıtma Tesisatı Onarım İşİ
- KTÜ LED ve Elektrik Malzemesi Alımı
- KTÜ 20 Nolu Lojman Pis Su Tesisatı Onarım İşİ
- KTÜ Çeşitli Birimler Yangın Alarm Sistemleri Onarım İşİ
- KTÜ Tesisat Onarım Birimi Malzeme Alımı
- KTÜ Fizik Bölümü Erişilebilirlik İşİ
- KTÜ Taşıt İşletme Binası Dağıtım Panosu Onarım İşİ
- KTÜ Rektörlük ve Personel Yemekhanesi Onarım İşİ
- KTÜ Çeşitli Birimler Zemin Kaplama İşİ
- KTÜ Çeşitli Birimler Onarım İşİ (Makina Mühendisliği-Çarşı Binası-Araklı MYO)
- KTÜ Güzel Sanatlar Bölümü Havalandırma Yapım İşİ
- KTÜ Çeşitli Birimler Çatı Onarım
- KTÜ Medikal Tasarım ve Üretim Uygulama ve Araştırma Merkezi (METAM) Onarım İşİ
- KTÜ Bilgi İşlem Daire Başkanlığı Sistem Odası Onarım İşİ
- KTÜ Sürmene Muammer Dereli Simülasyon Odası Onarım İşİ
- KTÜ Yönlendirme Tabelası Yapım İşİ
- KTÜ Temel Tıp Bilimleri Cerrahi Ugulama ve Araştırma Merkezi Onarım İşİ
- KTÜ Spor Sahası Aydınlatma Onarım İşİ



- KTÜ İİBF Ek Bina Robotik Kodlama Odası ve Deniz Bilimleri Enstitüsü Onarım İşi
- KTÜ Merkez Kampüs Bölümler Çatı Onarım İşi
- KTÜ Temel Tıp Bilimleri Cerrahi Uygulama ve Araştırma Merkezi Onarım Sıhhi Tesisat İşi
- KTÜ Araklı MYO ve Of Teknoloji Fakültesi Laboratuvar Onarım İşi
- KTÜ Çeşitli Birimler Onarım İşi
- KTÜ Trafo Malzemesi Alımı İşi
- KTÜ AKM Çatı Onarım İşi
- KTÜ Çeşitli Birimler Çatı Onarım İşi
- KTÜ Jeneratör Bakım Onarım İşi
- KTÜ Kesintisiz Güç Kaynağı Bakım ve Onarım İşi
- KTÜ Traktör Lastik Alımı
- KTÜ Jeneratör Yağ ve Filtre Alımı
- KTÜ Çevre Düzenleme Birimi Makine Gurubu Malzeme Alımı
- KTÜ İş Makinası AKÜ Alımı
- KTÜ Jeneratör AKÜ ve Malzeme Alımı
- KTÜ Taşıt Bakım ve Onarım İşi
- KTÜ Taşıt Lastik Alımı
- KTÜ 1003 Nolu İş Makinası Onarımı
- KTÜ Resmi Araçlar AKÜ Alımı

Yayın Alımı Projesi

Proje No : 2025H03-258315
Sektör : Eğitim
Proje Adı ve Özellikleri : Yayın Alımı
Basılı Yayın Alımı, Elektronik Yayın Alımı
Proje Yeri : Trabzon
Proje Başlama-Bitiş Yılı : 2025-2025

1.000 TL *

Proje Bedeli	2025 Yılı Başlangıç Ödeneği	Revize Ödenek			Harcama	Dönem Nakdi Gerçekleşme Oranı (%)	Önceki Harcamalar Toplamı
		Eklene Ödenek	Düşülen Ödenek	Toplam Ödenek			
13.035	13.000	35	0	13.035	13.001	99	0

* Tabloda yer alan tutarlar (1.000 TL) kısaltmalıdır.

Açıklama: Proje ödeneğine yıl içinde 35.000 TL aktarma yapılmıştır. Toplam ödenekten Elektronik Ortamda Yayın Alımları için 12.468.121 TL ve Basılı Yayın Alımı için 533.719 TL olmak üzere toplamda 13.001.841 TL harcama yapılmıştır.

5.1 Beden Eğitimi ve Spor

Üniversitemiz öğrencilerinin Beden Eğitimi ve Spor faaliyetlerine hizmet etmesi amacıyla mevcut açık ve kapalı spor tesislerimizin bakım ve onarım çalışmaları yapılmaktadır.



Açık ve Kapalı Spor Tesisleri

Proje No : 2023H05-212939
 Sektör : Beden Eğitimi ve Spor
 Proje Adı ve Özellikleri : Açık ve Kapalı Spor Tesisleri
 Proje Yeri : Trabzon
 Proje Başlama-Bitiş Yılı : 2023-2025

1.000 TL *

Proje Bedeli	2025 Yılı Başlangıç Ödeneği	Revize Ödenek			Harcama	Dönem Nakdi Gerçekleşme Oranı (%)	Önceki Harcamalar Toplamı
		Eklenen Ödenek	Düşülen Ödenek	Toplam Ödenek			
18.050	5.000	4.900	0	9.900	9.766	98	8.150

* Tabloda yer alan tutarlar (1.000 TL) kısaltmalıdır.

Açıklama: Proje ödeneğinden 2025 yılında 4.900.000 TL likit karşılığı ödenek kaydı yapılarak toplamda 9.766.662 TL harcama yapılmıştır.

5.2 Sağlık Sektörü

KTÜ 2024-2028 stratejik planında yer alan "Sağlık hizmeti sunumunun kalitesi ve çeşitliliği ulusal ve uluslararası ihtiyaçlara göre güçlendirilecektir" hedefi doğrultusunda 225 yataklı Çocuk hastanesinin yapımı ile Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi Farabi Hastanesinin sağlık hizmetlerinde ileri tıp teknolojisini kullanmayı sağlayacak makine teçhizat alımı, yeni modern sağlık alanları oluşturma ve mevcut sağlık alanlarını iyileştirme çalışmaları yürütülmektedir.

Sağlık sektöründe yürütülen söz konusu projelere ait gerçekleştirmelere aşağıda yer verilmiştir.

Çocuk Hastanesi Projesi

Proje No : 2014I00-2082
 Sektör : Sağlık
 Proje Adı ve Özellikleri : Çocuk Hastanesi
 Hastane İnşaatı (34.800 m²), (225 Yatak)
 Makine-Teçhizat
 Proje Yeri : Trabzon
 Proje Başlama-Bitiş Yılı : 2014-2025

1.000 TL *

Proje Bedeli	2025 Yılı Başlangıç Ödeneği	Revize Ödenek			Harcama	Dönem Nakdi Gerçekleşme Oranı (%)	Önceki Harcamalar Toplamı
		Eklenen Ödenek	Düşülen Ödenek	Toplam Ödenek			
1.971.679	100.000	115.130	21.999	193.131	70.477	36	1.281.621

* Tabloda yer alan tutarlar (1.000 TL) kısaltmalıdır.

Açıklama: KTÜ 225 Yataklı Farabi Çocuk Hastanesi İnşaatı 2025 yıl sonu itibarı ile %, toplamda da %94 fiziki gerçekleşme olmuştur. Bu gerçekleşme için 2025 yılında inşaata 21.142.140 TL makine teçhizat alımına ise 49.335.761 TL harcanmıştır.





ÇOCUK HASTANESİ

Muhtelif İşler Projesi

Proje No	: 2025I00-249053
Sektör	: Sağlık
Proje Adı ve Özellikleri	: Muhtelif İşler Büyük Onarım+Makine Teçhizat
Proje Yeri	: Trabzon
Proje Başlama-Bitiş Yılı	: 2025-2025

1.000 TL*

Proje Bedeli	2025 Yılı Başlangıç Ödeneği	Revize Ödenek			Harcama	Dönem Nakdi Gerçekleşme Oranı (%)	Önceki Harcamalar Toplamı
		Eklene Ödenek	Düşülen Ödenek	Toplam Ödenek			
271.925**	97.000	177.625	5.700	268.925	235.660	88	0

* Tabloda yer alan tutarlar 1.000 TL kısaltmalıdır.

** 3.000.000 TL Döner Sermaye Ödeneğidir.

Açıklama: Proje ödeneğine yıl içinde 130.175.000 TL likit karşılığı ödenek kaydı, 29.000.000 TL yatırımları hızlandırma ödeneğinden ve projeler ve tertibler arası 18.450.000 TL aktarma yapılmıştır. Proje kapsamında tıbbi cihaz alımları, büro



mefruşatı alımları, diğer makine teçhizat alımları için 179.864.187 TL, Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi Onarım işi için 55.796.525 TL harcanmıştır.

Hematoloji Hastanesi Projesi

Proje No : 2022I00-174976
Sektör : Sağlık
Proje Adı ve Özellikleri : Hematoloji Hastanesi
Etüd Proje
Proje Yeri : Trabzon
Proje Başlama-Bitiş Yılı : 2022-2028

1.000 TL*

Proje Bedeli	2025 Yılı Başlangıç Ödeneği	Revize Ödenek			Harcama	Dönem Nakdi Gerçekleşme Oranı (%)	Önceki Harcamalar Toplamı
		Eklene Ödenek	Düşülen Ödenek	Toplam Ödenek			
5.002	3.000	4.002	2.000	5.002	0	0	0

* Tabloda yer alan tutarlar 1.000 TL kısaltmalıdır.

Açıklama: Proje ödeneğinden yıl içerisinde harcama yapılmamıştır.

A Blok Güçlendirme (Deprem Bakım Onarım)

Proje No : 2024I00-227440
Sektör : Sağlık
Proje Adı ve Özellikleri : A Blok Güçlendirme (Deprem Bakım Onarım)
Proje Yeri : Trabzon
Proje Başlama-Bitiş Yılı : 2024-2027

1.000 TL*

Proje Bedeli	2025 Yılı Başlangıç Ödeneği	Revize Ödenek			Harcama	Dönem Nakdi Gerçekleşme Oranı (%)	Harcamalar Toplamı
		Eklene Ödenek	Düşülen Ödenek	Toplam Ödenek			
200.000	20.000	2.000	12.750	9.250	1.858	20	0

* Tabloda yer alan tutarlar 1.000 TL kısaltmalıdır.

Açıklama: Proje Ödeneğinden yıl içerisinde 1.858.800 harcama yapılmıştır. Proje Ödeneğinden yıl içerisinde 12.750.00 TL Muhtelif İşler projesi büyük onarım tertibine aktarma yapılmıştır.

5.3 Teknolojik Araştırma Sektörü

Türkiye’de dördüncü üniversite olarak kurulduğu 1955 yılından günümüze, altmış sekiz yıllık bir geçmişe sahip olan üniversitemiz, eğitim-öğretim, araştırma ve toplumsal hizmet alanlarında önemli başarılarla imza atmış ve bugün rekabetçi bir konuma ulaşmıştır. Yükseköğretim Kurulu tarafından 2021 yılında “Araştırma Üniversitesi” statüsü



verilen KTÜ, 2022 yılında da Yükseköğretim Kalite Kurulu tarafından verilen "Kurumsal Tam Akreditasyon" belgesini almaya hak kazanmış, 2024 yılında uygulanan KAP Ara Değerlendirme Programı sonucunda da Üniversitemizin Tam Akreditasyon statüsünün devam etmesine karar verilmiştir.

Üniversitemiz 2024-2028 Stratejik Planında yer alan 'Araştırma Odaklı Üniversite Olma Niteliğini Güçlendirerek Toplumun ve Ekonominin İhtiyaçlarına Duyarlı Araştırmalar Gerçekleştirmek' amacıyla araştırma önceliğine vurgu yapmaktadır.

Yatırım programında Teknolojik Araştırma Sektöründe yer alan projelere ilişkin gerçekleştirmelere aşağıda yer verilmiştir.

Rektörlük Bilimsel Araştırma Projeleri Proje Desteği

Proje No : 2025K12-260153
Sektör : Teknolojik Araştırma
Proje Adı ve Özellikleri : Rektörlük Bilimsel Araştırma Projeleri
Proje Desteği
Proje Yeri : Trabzon
Proje Başlama-Bitiş Yılı : 2025-2025

1.000 TL *

Proje Bedeli	2025 Yılı Başlangıç Ödeneği	Revize Ödenek			Harcama	Dönem Nakdi Gerçekleşme Oranı (%)	Önceki Harcamalar Toplamı
		Eklenen Ödenek	Düşülen Ödenek	Toplam Ödenek			
52.210	22.240	29.970	0	52.210	52.210	100	0

* Tabloda yer alan tutarlar (1.000 TL) kısaltmalıdır.

Not: Bilimsel Araştırma Projeleri Yönetmeliğinin 11'inci maddesi gereği öz gelir karşılığı kaydedilen ödenekler ile Araştırma Üniversitesi kapsamında aktarılan ödeneklerden karşılanacaktır.

Açıklama: Proje ödeneğine yıl içinde Araştırma Üniversitesi kapsamında 29.970.000 TL ödenek aktarılmıştır. Ödeneğin tamamı Proje Özel Hesabına aktarılmıştır.

Merkezi Araştırma Laboratuvarı Projesi

Proje No : 2014K12-2152
Sektör : Teknolojik Araştırma
Proje Adı ve Özellikleri : Merkezi Araştırma Laboratuvarı
Makine Teçhizat, Teknolojik Araştırma, İnşaat
Proje Yeri : Trabzon
Proje Başlama-Bitiş Yılı : 2014-2025

1.000 TL *

Proje Bedeli	2025 Yılı Başlangıç Ödeneği	Revize Ödenek			Harcama	Dönem Nakdi Gerçekleşme Oranı (%)	Önceki Harcamalar Toplamı
		Eklenen Ödenek	Düşülen Ödenek	Toplam Ödenek			
88.845	18.000	0	0	18.000	18.000	100	70.845

* Tabloda yer alan tutarlar (1.000 TL) kısaltmalıdır.

2025 yılında Merkezi Araştırma Laboratuvarı Projesi kapsamında yıl ödeneği Makine ve Teçhizat alımları ile Makine Teçhizat Bakım Onarım için kullanılmıştır.



6. SORUNLAR VE ÇÖZÜME YÖNELİK ÖNERİLER

Döviz kurlarında önceden bilinemeyen artışlar olması nedeniyle tamamına yakını yurtdışından döviz ödenerek yapılan alımları olumsuz etkilemektedir.

İdare tarafından hazırlanan Ayrıntılı Finansman Programının değiştirilmeden onaylanması planlanan işlerin gerçekleştirilmesinde önem arz etmektedir.

Yatırım projelerinin ödenek yetersizliğinin temini ve hakedişlerin zamanında ödenebilmesi için likit karşılığı ödenek ekleme yetkisinin Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına bilgi verilerek kurum tarafından yapılması yerinde olacaktır.

Strateji ve Bütçe Başkanlığı uzmanlarının yatırımları yerinde görmeleri veya bunun mümkün olmaması durumunda söz konusu yatırımlar için ilave bilgilerin istenmesi; değerlendirmelerin daha sağlıklı yapılmasını ve özellikle aciliyet arz eden yatırımlar için ek ödenek temininin daha gerçekçi olmasını sağlayacaktır.





KARADENİZ TEKNİK ÜNİVERSİTESİ

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

