

## A. KALİTE GÜVENCESİ SİSTEMİ

### A.1. Misyon ve Stratejik Amaçlar

#### A.1.1. Misyon, vizyon, stratejik amaç ve hedefler

Sağlık Bilimleri Enstitüsü'nün, Üniversite'nin [misyon, vizyon ve temel değerleri](#) ile uyumlu [misyonu](#), [vizyonu](#) ve [temel değerleri](#) belirlenmiş ve kamuoyu ile enstitü web sayfasında paylaşılmaktadır. Enstitü'nün sorumlu olduğu kurumsal stratejik hedeflerin gerçekleştirilme düzeyi [Konsolide Risk Raporu](#) çerçevesinde takip edilmekte, hedeflere ulaşmanın önündeki riskler belirlenmekte ve bu risklerin giderilmesine yönelik iyileştirme faaliyetlerine "[Kalite Güvence Sistemi Takvimi](#)"nde yer verilmektedir.

#### A.1.2. Kalite Politikası

Enstitü Kalite Politikası; [Birim Kalite Komisyonu](#) tarafından 2022'de hazırlanmış ve 2023 yılı itibariyle devam ettirilmektedir. İlgili politika Enstitü web sayfası üzerinden kamuoyuyla paylaşılmaktadır.

Kalite politikası çerçevesindeki hedeflere erişim düzeyi her takvim yılı sonunda hazırlanan [Konsolide Risk Raporu](#) ile takip edilmektedir.

#### A.1.3. Kurumsal performans yönetimi

Üniversitenin 2019-2023 Stratejik Planı çerçevesinde, Sağlık Bilimleri Enstitüsü'nün sorumlu olduğu performans göstergeleri tanımlıdır ve bu göstergeler kapsamında gerçekleştirilen faaliyetler periyodik olarak KTÜ Bilgi Yönetim Sistemi içinde bulunan Stratejik Plan Bilgi Sistemi'ne girilmektedir.

### A.2. İç Kalite Güvencesi

#### A.2.1. Kalite Komisyonu

[Karadeniz Teknik Üniversitesi Kalite Komisyonu Yönergesi](#) tarafından yetki, görev, sorumluluk ve organizasyonu belirlenmiş olan [Birim Kalite Komisyonu](#) oluşturuldu ve Enstitü web sayfası üzerinden kamuoyu ile paylaşıldı.

[Enstitü Birim Kalite Komisyonu](#) 2023 yılı içerisinde gündemli olarak 6 toplantı gerçekleştirdi. Kaliteyi yükseltme çalışmaları kapsamında yapılan bu toplantılarda;

1. Komisyonun [18.01.2023 tarih ve 13 sayılı](#), [24.02.2023 tarih ve 14 sayılı](#), [16.03.2023 tarih ve 15 sayılı](#), [01.06.2023 tarih ve 16 sayılı](#), [08.06.2023 tarih ve 17 sayılı](#) ve [01.08.2023 tarih ve 18 sayılı](#) toplantıları ile "[2022 Birim İç Değerlendirme Raporu](#)"nun hazırlanması, "[Tez Hazırlama ve Yazım Kılavuzu](#)"nun güncellenmesi, "[Birim Kalite Komisyonu Alt Çalışma Grupları](#)"nın oluşturulması, "[Enstitü Danışman-Öğrenci Sözleşmesi](#)"nin oluşturulması, Alt Çalışma Grubu Toplantı Kararlarının değerlendirilmesi, "[Tamamlanan Tez Çalışmalarının Toplumla Paylaşılmasına İlişkin Usul ve Esaslar](#)" ın oluşturulması çalışmaları yapıldı ve 2023 yılı itibariyle Enstitü web sayfası üzerinden kamuoyu ile paylaşılarak yürürlüğe konuldu.
2. [Anket Geliştirme ve Uygulama Komisyonu](#) 2023 yılı içerisinde iki toplantı gerçekleştirdi.  
Komisyonun [10.01.2023 tarih ve 13 sayılı toplantısında](#) 30 Haziran-01 Temmuz 2022 tarihleri arasında yapılan "Doktora Eğitimi ve Danışmanlık Çalıştay" bir anket ile değerlendirilerek sonuç raporu Enstitüye sunulmuştur. Raporda, yapılan çalıştayın katılımcıların önerileri doğrultusunda tekrarlanmasının yararlı olacağı vurgulandı.  
Komisyonun [26.05.2023 tarih ve 14 sayılı toplantısında](#) ise Enstitü Öğrenci Kalite Komisyonunun [07.04.2023 tarih ve 3 sayılı toplantısı](#) sonucunda "[Mezun Anketi](#)" ve "[Danışman Değerlendirme Anketi](#)", "[Program/Anabilim Dalı Başkanlığı/Eğitim/Öğretim Üyeleri Değerlendirme Anketi](#)", "[Anabilim Dalı Başkanı Değerlendirme Anketi](#)", "[Enstitü/Üniversite İmkânları Değerlendirme Anketi](#)" ve "[Öğretim Üyesi Memnuniyet Anketi](#)" sorularına yönelik yapılan öneriler değerlendirilerek tüm anket soruları güncellenerek Enstitüye gönderildi. Güncellenen anketlerden henüz uygulanmamış olan "Enstitü/Üniversite İmkânları Değerlendirme Anketi" ve "Öğretim Üyesi Memnuniyet Anketi" uygulandı. [Öğrenci Kalite Komisyonu](#)'nun, üyeleri revize edilerek, 2024 yılında Mayıs ayında toplanması planlandı.
3. [Anket Geliştirme ve Değerlendirme Komisyonu](#) tarafından üniversitemiz 2024-2028 Stratejik Planı doğrultusunda personele yönelik yeni bir memnuniyet anketinin geliştirilmesi kararlaştırıldı.
4. Anket Geliştirme ve Uygulama Komisyonu'nun mezun anketlerine bağlı olarak yapmış olduğu değerlendirmeler dikkate alarak programlardan mezun olan öğrencilerin tezlerinden üretilen makale sayısının ve kalitesinin artırılmasını teşvik etmeye yönelik olarak Eğitimi Geliştirme ve Güncelleme Komisyonu'nun [14.06.2022 tarih ve 04 sayılı toplantısında](#) karara bağlanarak teklif edilen "[Sağlık Bilimleri Enstitüsü Doktora Tez Ödülü Verilmesine İlişkin Usul ve Esaslar](#)"ını görüşerek uygulamaya konulması yönünde tavsiye kararı alındı. Bu karara istinaden [07.03.2023 tarih ve 112 sayılı EYK kararı](#) ile Doktora Tez Ödülü Takvimi ve Doktora Tez Ödülü Değerlendirme Komisyonu kurularak usul ve esaslara göre ilk defa [Mayıs 2023 tarihinde ödül verilmiştir](#). 2024 yılında da Doktora Tez Ödülü verilmesi süreci devam edecektir.
5. İç ve dış paydaşlardan Enstitü'nün "Bize Yazın" modülü, "Dilek ve Şikayet Kutusu" ve "e-posta" adresi üzerinden alınan geri dönüşler dikkate alınarak 2022 yılında oluşturulan "[Sıkça Sorulan Sorular](#)" Birim Kalite Komisyonunun [01.08.2023 tarih ve 18 sayılı toplantısı](#) ile revize edildi ve Enstitü web sayfasında "[ÖĞRENCİ-Sıkça Sorulan Sorular](#)" sekmesi altına paylaşıldı.

- 2023 yılı için oluşturulan "[Kalite Güvence Sistemi Takvimi](#)" hedefleri doğrultusunda oryantasyon eğitimleri, anket/geribildirim uygulama/alma ve değerlendirme faaliyetleri, kariyer etkinlikleri, disiplinler arası ve üniversite-sanayi işbirliği etkinlikleri, proje destekleri hakkında bilgilendirme etkinliği gerçekleştirildi. 2024 yılı "[Kalite Güvence Sistemi Takvimi](#)"nin Mart ayı içinde oluşturulması planlandı.
- [Eğitimi Güncelleme ve Geliştirme Komisyonu](#); 2023 yılı içerisinde dört toplantı gerçekleştirdi. Komisyon, gerçekleştirdiği toplantılar kapsamında; programlarda yeni açılması önerilen derslerin Türkiye Yükseköğretim Yeterlilikler Çerçevesi (TYYÇ) uyumlu program kazanımları ve bilgi paketi ile uyumunu ve Enstitü bünyesinde yeni program açma başvurusunun (Sağlık Yönetimi AD Doktora programı) başvuru formatına uygunluğunu değerlendirerek aldığı tavsiye kararlarını Enstitü Kurulu'nda görüşülmek üzere Enstitü Yönetimine sundu. Ayrıca, komisyonun kuruluş ve çalışma yönergesini 2024 yılında revize etmesi planlandı.

## **A.2.2. İç kalite güvencesi mekanizmaları (PUKÖ çevrimleri, takvim, birimlerin yapısı)**

Üniversite'nin [2019-2023 Stratejik Planı](#)'nında yer alan amaç, hedef ve performans göstergelerinden Enstitü'nün sorumlu olduğu amaç, hedef ve performans göstergeleri takvim yılı bazında değerlendirilmektedir. 2024-2028 Stratejik Planı çerçevesinde ; takvim yılı temelli olarak performans göstergelerine ulaşma düzeyi takip edilecek şekilde hedeflere ulaşamamanın önündeki riskler belirlenerek, hedefe ulaşılmasına katkı sağlayacak eylemler planlanmaktadır. Bu eylemlerin sorumluları belirlenerek, 2024 yılı Konsolide Risk Raporu üniversitemizin 2024-2028 yılları Stratejik Planı doğrultusunda Birim Kalite Komisyonu tarafından Nisan-Haziran 2024 tarihleri arasında revize edilecektir.

Enstitü bünyesindeki tüm süreçler tanımlıdır ve bu süreçler için hazırlanmış olan [iş süreçleri](#) web sayfası üzerinden paylaşılmıştır. Bu süreçlerin işletilmesinin kolaylaştırılması için ayrıca, süreçler kapsamında kullanılacak formlar hazırlanarak ilgili süreçlerle eşleştirilerek Enstitü web sayfasında "ÖĞRENCİ-Formlar ve Dilekçeler" sekmesi altındaki [Genel Formlar/Ders Bildirim Formları/Yüksek Lisans-Doktora Tezleri ile ilgili Formlar/Doktora Yeterlilik ile ilgili Formlar](#)" sekmeleri altında paylaşılmıştır.

## **A.2.3. Liderlik ve kalite güvencesi kültürü**

Kalite kültürünü yaygınlaştırmaya yönelik olarak [Birim Kalite Komisyonu](#), [Eğitimi Güncelleme ve Geliştirme Komisyonu](#), [Anket Geliştirme ve Uygulama Komisyonu](#) ve [Öğrenci Kalite Komisyonu](#) oluşturuldu ve bu komisyonlar gündemli olarak toplandı.

## **A.3. Paydaş Katılımı**

### **A.3.1. İç ve dış paydaşların kalite güvencesi, eğitim ve öğretim, araştırma ve geliştirme, yönetim ve uluslararasılaşma süreçlerine katılımı**

Sağlık Bilimleri Enstitüsü'nde iç ve dış paydaşların karar alma ve yönetim süreçlerine katılım mekanizmaları bulunmaktadır. Bu kapsamda; Enstitü'nün [iç ve dış paydaş listesi](#) oluşturulmuş ve web sayfası üzerinden kamuoyu ile paylaşılmıştır. Karar alma ve yönetim süreçlerine paydaş katılımının sağlanmasına yönelik olarak;

- İç paydaş olan öğrencilerden "[Danışman Değerlendirme Anketi](#)" ve dış paydaş olan mezunlardan "[Mezun Anketi](#)" ile görüşler alındı.
- Paydaşlardan "[Bize Yazın](#)" ve "[Dilek ve Şikayet Kutusu](#)" üzerinden görüş ve önerileri alınmaktadır.
- [Birim Danışma Kurulunda](#), [Birim Kalite Komisyonunda](#), [Anket Geliştirme ve Uygulama Komisyonu](#)'nda farklı anabilim dallarından öğretim üyelerine, mezunlara ve öğrencilere yer verilmektedir.
- Öğrencilerin geri bildirimlerini almaya ve Enstitü işleyişini paylaşmaya yönelik, çevrim içi olarak tezli yüksek lisans ve doktora öğrencileri için ayrı ayrı olmak üzere 25-09.2023 tarihinde yüksek lisans öğrencilerimize yönelik "[III. Enstitü Öğrenci Buluşması](#)" ve doktora öğrencilerimize yönelik "[III. Enstitü Öğrenci Buluşması](#)" Oryantasyon yapılarak ayrıca Yüksek Lisans Öğrencileri için "[III. Enstitü Öğrenci Buluşması](#)" Doktora Öğrencileri için "[III. Enstitü Öğrenci Buluşması](#)" etkinlikleri gerçekleştirildi.

## **A.4. Uluslararasılaşma**

### **A.4.1. Uluslararasılaşma performansı**

Üniversite'nin [2019-2023 Stratejik Planı](#)'nda yer alan ve Sağlık Bilimleri Enstitüsü'nün sorumlu olduğu "Uluslararasılaşmak" amacı kapsamındaki 5.1. nolu "Değişim programları etkin hale getirilecek" ve "Uluslararası görünürlük daha da artırılacak" hedefleri Enstitü'nün [2023 Konsolide Risk Raporu](#) çerçevesinde değerlendirildi ve bu alanlarda iyileştirme yapılması gerektiği tespit edildi. Bu çerçevede 2024 yılı için hazırlanacak olan [Kalite Güvence Sistemi Takvimi](#)'nde iyileştirmeye yönelik faaliyetlere yer verilmesi planlanmaktadır.

Enstitümüz tarafından 30.01.2023 tarihinde "Yurt Dışı Doktora Eğitim Sistemleri" tanıtım etkinliği düzenlenmiştir. 26.04.2023 tarihinde lisansüstü öğrenciler için "Yurt Dışı Eğitim Olanakları" başlıklı eğitim etkinliği düzenlenmiştir.

Üç Mayıs 2023 tarihinde "Erasmus+ Öğrenim ve Staj Hareketliliği" bilgilendirme etkinliği düzenlenmiştir. 16.05.2023 tarihinde

COST programı bilgilendirme etkinliği düzenlenmiştir.

Ayrıca, üniversitemizin diğer birimleri (Dış İlişkiler Ofisi, Kariyer Geliştirme Merkezi) tarafından düzenlenen, lisansüstü öğrencilerin yurt dışı hareketliliklerine olanak sağlayacak etkinlikler enstitümüz web sayfasından duyuru ve mail yoluyla öğrencilere duyurulmaktadır.

## **B. EĞİTİM VE ÖĞRETİM**

### **B.1. Programların Tasarımı ve Onayı**

#### **B.1.1. Programların tasarımı ve onayı**

Enstitü bünyesinde yürütülen tüm lisansüstü programların amaçları ve [öğrenme çıktıları \(program kazanımları\)](#) oluşturuldu ve [bilgi paketi](#) içinde kamuoyu ile paylaşıldı. Bu kazanımların TYYÇ ile uyumu "[TYYÇ-Program Kazanımı Matrisi](#)" ile belirtilerek programların bilgi paketinde kamuoyuna ilan edildi.

Enstitünün [Eğitimi Güncelleme ve Geliştirme Komisyonu](#)'nu tarafından hazırlanarak yürürlüğe konulan "[Lisansüstü Eğitim-Öğretim Programı Açılması, İzlenmesi ve Geliştirilmesine Dair İlkeler](#)" bulunmaktadır. Hazırlanan bu ilkeler Enstitü web sayfası üzerinden kamuoyu ile paylaşılmaktadır. Bu ilkeler kapsamında programların tasarımındaki öğretim üyesi sayısı, öğretim üyesi yetkinliği, fiziksel ve teknolojik olanaklar değerlendirilmektedir.

Hazırlanan ilkelere göre kurulacak yeni programların tasarımında Enstitü'nün kalite politikası ve stratejik hedefleri doğrultusunda olması adına "Mezunların İstihdam Alanları ve Dış Paydaş Listesi", "Program için TYYÇ Uyumlu Program Kazanımları Matrisi-Türkçe/İngilizce", "Ders Bilgi Paketi İçerikleri", "Ders-Program Kazanımları Matrisi" ve "Program Bilgi Paketi Tanıtım Sayfası-Türkçe/İngilizce" gibi bilgilerin Enstitü web sayfasında "[AKADEMİK > Yeni Lisansüstü Program Açma](#)" sekmesinde paylaşılan şablonlarda belirtildiği şekilde sunulması karar bağlandı.

#### **B.1.2. Programın ders dağılım dengesi**

Eğitim Öğretim Dairesi Başkanlığı'nın 15.01.2015 tarih ve 1913 sayılı yazısı ekinde yer alan 25.12.2014 tarihli Yükseköğretim Genel Kurul'unda belirlenen "Lisansüstü Eğitim-Öğretim Programı Açılması ve Yürütülmesine Dair İlkeler" kapsamındaki C.2 maddesinde yer alan "Programın toplam kredi miktarının yarısını geçmemek kaydıyla zorunlu dersleri kapsayan müfredat programı belirlenir. Bunun dışında seçmeli ve uygulamalı derslerle seminerlere ağırlık verilir" ilkesi dikkate alınarak 30.05.2022 tarih ve 329 Sayılı Senato kararı ile oluşturulan "[Lisansüstü Eğitim-Öğretim Programlarının yürütülmesine Dair Senato İlkeleri](#)"nin B.1 nolu maddesi ve sonrasında oluşturulan [KTÜ Lisansüstü Eğitim-Öğretim Yönetmeliği](#)'nin 35c ve 35d maddeleri ile tezli yüksek lisans ve doktora programlarında yer alacak derslerden en az ikisinin zorunlu olması gerekir şeklinde zorunlu ve seçmeli ders dağılımı belirlenmiş ve bu çerçevede her bir program için belirlenmiş olan "[Programların Zorunlu Ders Listesi](#)" Enstitü web sayfası üzerinden kamuoyu ile paylaşılmaktadır.

Anabilim dalı akademik kurul kararları doğrultusunda program kazanımlarına katkı sağlayacak ve öğrencilere kültürel derinlik ve farklı disiplinleri tanıma imkânı verecek olan dersler belirlenmiş ve programların ders bilgi paketlerinde "Diğer Programlardan Alınan Dersler" başlığı altında kamuoyu ile paylaşılmıştır. Programlarda alan bilgisine yönelik derslerin yanından araştırma ve bilim insanı olma yetkinliklerine ilişkin olarak Enstitü bünyesinde "SBD6013-Bilimsel Araştırma ve Proje Hazırlama Eğitimi", "SBY5014-Critical Appraisal of Medical Literature", "SBD6014-Basic Issues in Bioethics" ve "SBY5012-Bilimsel Araştırma Teknikleri ve Araştırma Yayın Etiği" kodlu ve adlı [ortak derslere](#) yer verilmektedir.

Program yapısı ve ders dağılımına yönelik olarak; bir öğrencinin tez danışmanından en fazla üç ders alabileceği, danışmanından başka bir öğretim üyesinden en fazla iki ders alabileceği, öğrencinin derslerinin en az %50'sini kendi programından alması gerektiği 30.05.2022 tarih ve 329 sayılı Senato Kararı ile yürürlüğe giren "[Lisansüstü Eğitim-Öğretim Programlarının Yürütülmesine Dair Senato İlkeleri](#)"nin A-2 maddesi çerçevesinde belirlenmiştir.

#### **B.1.3. Ders kazanımlarının program çıktılarıyla uyumu**

Ders öğrenme kazanımlarını tanımlanma ve bu kazanımların program çıktıları (BPKK: Bölüm Program Kazanımlarına Katkı) ile eşleştirilmesine yönelik süreçler tanımlanmıştır. Tanımlanan bu süreçler program bilgi paketleri üzerinden kamuoyu ile paylaşılmıştır. Programlarda ilk kez açılması teklif edilen derslerin program kazanımlarına katkısı [YD-B/1 -Yeni Ders Açma Öneri Formu](#) ile de istenmekte ve uyumu Eğitimi Güncelleme ve Geliştirme Komisyonu tarafından değerlendirilmektedir.

Ders öğrenme kazanımlarının gerçekleştiriliğinin kontrolüne/takibine yönelik olarak ölçme ve değerlendirme yöntemleri (Yazılı Sınav, Sözlü Sınav, Ev Ödevi, Laboratuvar Çalışması/Sınavı, Seminer/Sunum, Dönem Ödevi/Proje) tanımlıdır ve [bilgi paketi](#) üzerinden kamuoyu ile paylaşılmıştır.

Enstitü dışından alınan derslere ilişkin olarak "YİA-16" nolu "[Diğer Yükseköğretim Kurumlarından Özel Öğrenci Olarak Ders Alma Süreci](#)" iş akışı web sayfasında kamuoyu ile paylaşılmıştır. Yine öğrencilerin ders saydırma koşulları her bir programın bilgi paketinde "[Önceki Öğrenmelerin Tanınması](#)/Ders Saydırma" başlığı altında kamuoyu ile paylaşılmıştır.

#### **B.1.4. Öğrenci iş yüküne dayalı ders tasarımı**

Tüm derslerin AKTS değeri belirlenerek web üzerinden paylaşılmaktadır. Öğrencilerin bir dönemde alabileceği maksimum ders

sayısı [16.06.2022 tarih ve 09 sayılı Enstitü Kurul Kararı](#) ile yürürlüğe giren [Lisansüstü Eğitim-Öğretim Programı Açılması, İzlenmesi ve Geliştirilmesine Dair İlkeler \(B/4-e\)](#) ile yüksek lisans için beş, doktora için dört kredili ders ile sınırlandırılmıştır.

Erasmus+ Değişim Programlarına katılan öğrencilerin katıldığı faaliyetleri Enstitü Yönetim Kurulu kararı ile transkriptlerine işlenmektedir.

Mezun olan her öğrenciye diplomasının yanında öğrenim süresi boyunca aldığı tüm derslerin isim, kredi ve AKTS bilgilerini içeren diploma eki de sağlanmaktadır.

## **B.2. Öğrenci Kabulü ve Gelişimi**

### **B.2.1. Öğrenci kabulü, önceki öğrenmenin tanınması ve kredilendirilmesi**

Öğrenci kabulüne ilişkin [mezuniyet ön koşulları](#) ile [diğer koşullar](#) anabilim dalı başkanlıklarından gelen talepler, Enstitü Kurul kararı ve Senato onayı ile yürürlüğe girmekte ve kamuoyu ile web sayfasında paylaşılmaktadır.

2023 yılında 23.05.2023 tarih ve 338/13 sayılı Senato kararı ile Tıbbi Biyokimya ve Fizyoloji Anabilim Dalları lisansüstü programlarının öğrenci kabulünde aradıkları mezuniyet ön koşullarında güncellemeler yapılmıştır.

Önceki öğrenmelerin tanınmasına dair ilkeler [Lisansüstü Eğitim-Öğretim Programlarının Yürütülmesine Dair Senato İlkeleri](#) ile belirlenerek her programın bilgi paketinde ["Önceki Öğrenmelerin Tanınması"](#) başlığı altında kamuoyu ile paylaşılmaktadır.

### **B.2.2. Yeterliliklerin sertifikalandırılması ve diploma**

Öğrencilerin lisansüstü eğitim süreçlerindeki görev ve sorumluluklarını başarıya yetkinlikleri değerlendirilmekte ve bu değerlendirmeler mezuniyetlerinde diplomalarının yanında verilen transkriptlerinde gösterilmektedir.

## **B.3. Öğrenci Merkezli Öğrenme, Öğretme ve Değerlendirme**

### **B.3.1. Öğretim yöntem ve teknikleri**

Lisansüstü programların ders bilgi paketlerinde yer alan her bir ders için dersin düzeyi, yazılım şekli, ön koşulu, işleniş şekli (eğitim sistemi) ve dersin süresi bilgileri yer almaktadır.

Enstitü bünyesinde verilmekte olan "SBD6013" kodlu ["Bilimsel Araştırma ve Proje Hazırlama Eğitimi"](#) isimli ders özelinde öğrencilere verilen teorik derslerin ardından her bir öğrenciye doktora tezinin proje önerisi yazdırılmakta ve farklı disiplinlerden olan öğrencilerin ortamında sunumu yaptırılmaktadır.

### **B.3.2. Ölçme ve değerlendirme**

KTÜ Lisansüstü Eğitim-Öğretim Yönetmeliği gereği öğrenciler, kayıt yaptırdıkları her bir ders için bir ara sınav, bir yarıyıl içi çalışması ve yarıyıl sonu sınavına tabi tutulmaktadır. Ölçme ve değerlendirme yöntemlerinde yazılı sınav, sözlü sınav'ın yanı sıra **ev ödevi, laboratuvar çalışması/sınavı, seminer/sunum ve dönem ödevi/proje gibi öğrenci merkezli** yaklaşımlara yer verilmektedir ve bu yaklaşımlar her ders için [ders bilgi paketinde](#) belirtilerek kamuoyu ile paylaşılmaktadır.

Öğrencilerin doktora yeterlilik ve tez savunma sınavları Lisansüstü Eğitim-Öğretim Yönetmeliği'nin ve ["KTÜ Lisansüstü Eğitim-Öğretim Programlarının Yürütülmesine Dair Senato İlkeleri"](#)nin ilgili maddeleri dikkate alınarak anabilim dalı akademik kurul kararı ve enstitü yönetim kurulu kararı ile oluşturulan jüri aracılığı ile uygulanmaktadır. Sürecin kolay takip edilebilmesi için enstitü tarafından hazırlanmış ve web sayfasından paylaşılmış olan tanımlanmış ["D Y/3-Doktora Yeterlilik Sınavı Jüri Oluşturma Formu"](#) ve ["Y1A-24 nolu Doktora Yeterlilik Sınav Jürisi Oluşturma İş Akışı"](#), ["T E/4b-Tez Savunma Sınavı Jürisi Atama Önerisi Formu"](#) ve ["Tez Savunma Sınavı ve Mezuniyet"](#) iş akışı bulunmaktadır.

### **B.3.3. Öğrenci geri bildirimleri**

Enstitü bünyesinde verilen tüm derslerin dönem sonu değerlendirme anketleri alınmaktadır.

Öğrenciler geri bildirimlerini web sayfasında bulunan ["Bize Yazın"](#) modülü üzerinden Enstitü ile paylaşmakta ve Enstitü Müdürü tarafından görevlendirilmiş Müdür Yardımcısı bu talepleri cevaplandırmaktadır. Yine Enstitü girişinde bulunan ["Dilek ve Şikayet Kutusu"](#) da bir diğer geri bildirim mekanizması olarak kullanılmaktadır.

2023 yılı içinde alınan geri bildirimler dikkate alınarak 2022 yılında oluşturulan ["Sıkça Sorulan Sorular"](#) içeriği Birim Kalite Komisyonunun [01.08.2023 tarih ve 18 sayılı toplantısı](#) ile revize edildi ve Enstitü web sayfasında ["ÖĞRENCİ-Sıkça Sorulan Sorular"](#) sekmesi altına paylaşıldı.

[Anket Geliştirme ve Uygulama Komisyonu](#) tarafından geliştirilen ["Mezun Anketi"](#), ["Danışman Değerlendirme Anketi"](#), ["Enstitü/Üniversite İmkanları Değerlendirme Anketi"](#) ve ["Program/Anabilim Dalı Başkanlığı/Eğitim/Öğretim Üyeleri Değerlendirme Anketi"](#) anketler uygulanarak, Anket Geliştirme ve Uygulama Komisyonu tarafından değerlendirilmekte ve [oluşturulan rapor](#) Enstitü Müdürlüğüne sunulmaktadır. Öğrenci geri bildirimleri doğrultusunda ["Tez Hazırlama ve Yazım Kılavuzu"](#) güncellenmiş ve ["Enstitü Danışman-Öğrenci Sözleşmesi"](#) oluşturulmuştur.



### B.3.4. Akademik danışmanlık

KTÜ Lisansüstü Eğitim-Öğretim Yönetmeliği'nin 8. ve 18. maddeleri uyarınca lisansüstü programlara kaydı yapılan her öğrenciye birinci dönemin sonuna kadar danışman ataması yapılmaktadır. Danışman atama işlemi öğrencinin talebi, anabilim dalı akademik kurulunun teklifi ve Enstitü Yönetim Kurulu'nun kararı ile kesinleşmektedir. Öğrenciye tercih ettiği bir danışmanla tez çalışmasını yapma ve ihtiyaç duyulduğunda danışmanını değiştirme imkan tanıyan bir uygulama mevcuttur. Danışman ataması "[YİA 17-Danışman Atama İş Akışı](#)" ve danışman değişikliği "[YİA 18-Danışman Değişikliği İş Akışı](#)" ile tanımlanmış ve Enstitü web sayfasından duyurulmuş olan süreçler ve ilgili formler ile gerçekleştirilmektedir.

Yüksek lisans ve doktora seviyesinde danışmanlık atama ölçütleri ([Sağlık Bilimleri Enstitüsü Lisansüstü Programlarında Danışman Atama İlkeleri](#)) bulunmaktadır.

### B.4. Öğretim Elemanları

#### B.4.1. Öğretim yetkinliği

2023 yılında öğrencilerin öğretim üyelerini de değerlendirdiği anket ([Program/Anabilim Dalı Başkanlığı/Eğitim/Öğretim Üyeleri Değerlendirme Anketi](#)) gerçekleştirilmiş olup, Anket Geliştirme ve Uygulama Komisyonu tarafından 2024 yılı başında Enstitü Müdürlüğüne raporlanmıştır. Bu rapor baz alınarak yapılacak değerlendirmeler 2024 yılı içinde anabilim dallarına ulaştırılacaktır. Benzer şekilde, ilgili anket 2024 yılı içinde tekrarlanarak gelişmeler daha sonraki yıllarda karşılaştırılacaktır.

### B.5. Programların İzlenmesi ve Güncellenmesi

#### B.5.1. Programların izlenmesi, değerlendirilmesi ve güncellenmesi

Sağlık Bilimleri Enstitüsü'nün [16.06.2022 tarih ve 09 Sayılı Enstitü Kurul Kararı](#) ile yürürlüğe giren "[Lisansüstü Eğitim-Öğretim Programı Açılması, İzlenmesi ve Geliştirilmesine Dair İlkeleri](#)"nin E-2 maddesi kapsamında "Programa devam eden ve programdan mezun olan öğrencilere uygulanan program değerlendirme anketleri ve paydaş görüşleri dikkate alınarak; yüksek lisans programları için her iki yılda bir ve doktora programları için her dört yılda bir olacak şekilde, ders öğrenim çıktıları ve program kazanımları uyumu anabilim dalı başkanlığı tarafından değerlendirilerek güncellenir ve yapılan güncellemeler rapor halinde Enstitüye sunulur." şeklinde tanımlı planlama bulunmaktadır.

Her program ve ders için ve derslerin yanı sıra tez dönemi için kazanımlar listesi programların [bilgi paketlerinde](#) öğrenci ile paylaşılmaktadır.

Eğitim programlarının bileşenlerinin izlenmesi konusunda destek vermek üzere kurulan "Anket Geliştirme ve Uygulama Komisyonu" nun adı 2024 yılı içinde "Program Değerlendirme Kurulu" olarak revize edilerek çalışma şekli güncellenecektir.

Eğitim-öğretim ile ilgili istatistik göstergeler (her yarıyıl açılan dersler, öğrenci sayıları, tez aşamasındaki öğrencilerin başarı durumları, geri besleme sonuçları, ders çeşitliliği, laboratuvar uygulama, lisans/lisansüstü dengeleri, ilişik kesme sayıları/nedenleri, mezun sayıları vb.) periyodik ve sistematik şekilde [Enstitü Bilgi Sistemi](#) üzerinden izlenebilmektedir.

#### B.5.2. Mezun izleme sistemi

Enstitü bünyesinde mezunlarımıza yönelik olarak hazırlanan "[Mezun anketi](#)" 2023 yılında uygulanmadı. İlgili anket, 2024 yılı içinde revize edilerek Program Değerlendirme Kurulunca uygulanması planlanmaktadır.

Bunun dışında, Enstitü web sayfasındaki "[Bize Yazın](#)" sekmesi altında mezun geribildirimleri alınabilmektedir.

## C. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME

### C1. Araştırma Kaynakları

#### C1.1. Üniversite dışı kaynaklara yönelim (Destek birimleri, yöntemleri)

Enstitümüz, , öğretim üyesi ve öğrencilere yönelik olarak üniversitemiz dışı kaynak kullanımını önemsemektedir. Bunun için;

1. Anabilim dallarından kontenjan talep edilirken kullanılan yönergede ([Sağlık Bilimleri Enstitüsü Lisansüstü Programlarında Kontenjan Belirleme İlkeleri](#)) dış kaynaklı proje yürütme koşulu bir parametre olarak kullanılmaktadır.
2. Öğretim üyelerinin lisansüstü öğrenci danışmanlıkları yapabilmeleri için ilgili yönergede ([Sağlık Bilimleri Enstitüsü Lisansüstü Programlarında Danışman Atama İlkeleri](#)) dış kaynaklı proje yürütme koşulu da uygulanmaktadır.
3. Doktora öğrencilerinin tezlerini teslim edebilmeleri için hazırlanan yönergede ([Doktora Programı Öğrencilerinin Tezini Teslim Edebilme Koşulları](#)) danışmanın yürütücü olduğu bir kurum dışı proje ile tez çalışmasının desteklenmiş olması koşuluna yer verilerek öğrenciler ve danışmanlar dış kaynaklı projelere yönlendirilmiştir.

Enstitümüz, öğretim üyesi ve öğrencilere yönelik olarak üniversite dışı kaynaklarla ilişkili bildirimleri web sayfası üzerinden ve mail yoluyla gerçekleştirilmektedir.

Ayrıca, Enstitü web sayfası, "[ARAŞTIRMA](#)" sekmesi altına üniversite dışı yaygın kaynakların linkleri tanımlanmıştır.

Bunların dışında, 2023 yılında proje destekleri hakkında çeşitli bilgilendirme etkinlikleri düzenlendi.

1. [16 Mayıs 2023 tarihinde COST Programı Bilgilendirme etkinliği düzenlenmiştir.](#)
2. [3 Mayıs 2023 tarihinde Erasmus+ Öğrenim ve Staj Hareketliliği bilgilendirme etkinliği düzenlenmiştir.](#)
3. [26 Nisan 2023 tarihinde Lisansüstü Öğrenciler için Yurt Dışı Eğitim Olanakları eğitim yapılmıştır.](#)
4. [30 Mayıs 2023 tarihinde Üniversite-Sanayi İşbirliklerine Yönelik Proje Destekleri Tanıtım etkinliği yürütülmüştür.](#)
5. [5 Haziran 2023 tarihinde Disiplinlerarası İşbirliklerine Yönelik TÜSEB Proje Destekleri tanıtım etkinliği düzenlenmiştir.](#)

Ayrıca, dış kaynakların tanıtımı etkinliklerinin de yer alacağı 2024 yılı Kalite Güvence Sistemi Takvimi oluşturulacaktır.

### **C.1.2. Doktora sonrası imkanlar**

2023 yılı içinde öğrencilerin ve mezunların kariyer gelişimlerine ve çalışma imkanlarına yönelik etkinlikler düzenlendi.

1. [8 Haziran 2023 tarihinde Kariyer Planlamanın Yapıtaşları etkinliği düzenlendi.](#)
2. [27 Nisan 2023 tarihinde Üniversitemiz tarafından düzenlenen Amerika'da Fırsatlar ve Haklar başlıklı etkinliğe öğrenci ve mezunlarımızın katılımı teşvik edilmiştir.](#)

2024 yılı için planlanan, buluşma etkinliğinde mezunlar ile ve Birim Danışma Kurulu üyeleri ile toplanarak imkanlar yeniden gözden geçirilecektir.

## **C.2. Araştırma Yetkinliği**

### **C.2.1. Öğretim elemanlarının araştırma yetkinliğinin geliştirilmesi**

Mevcut akademik kadronun kendi birimlerindeki (fakülte/yüksek okuldaki anabilim dallarındaki) iş yükü, lisansüstü eğitimin bazı kollarında (örn.multidisipliner programlara yaklaşım) koordinasyon ve işbirliğinin yetersizliği ve anabilim dallarının sanayi ile koordinasyonlarının eksikliği daha önce olduğu gibi [2023 Yılı Konsolide Risk Raporu](#)nda da olumsuz yön olarak değerlendirilmiştir. Ayrıca, geleceğin öğretim üyelerinin daha yetkin olarak yetiştirilmesi için doktora öğrencilerinin araştırma yetkinliklerini geliştirmeye yönelik olarak kendi program derslerinin yanında Enstitüde ["Bilimsel Araştırma ve Proje Hazırlama Eğitimi"](#) dersi yürütülmektedir.

### **C.2.2. Ulusal ve uluslararası ortak programlar ve ortak araştırma birimleri**

2024 takvim yılı içinde gerçekleştirilmek üzere hazırlanarak kamuoyu ile paylaşılacak olan [Kalite Güvence Sistemi Takvimi](#)nde disiplinlerarası işbirliklerini geliştirmeye yönelik faaliyetlerin düzenlenmesine yer verilmesi planlanmaktadır.

## **C.3. Araştırma Performansı**

### **C.3.1. Öğretim elemanı performans değerlendirmesi**

Enstitümüz, 2023 yılı içinde uygulanan [anketler](#) ve web sayfamızdaki ["Bize Yazın"](#) menüsü üzerinden alınan geribildirimler Anket Geliştirme ve Uygulama Komisyonu tarafından değerlendirilerek 2024 yılı başında rapor halinde Sağlık Bilimleri Enstitüsü Müdürlüğüne gönderilmiştir. İlgili rapor ışığında öğretim üyeleri ve anabilim dalı eğitim performansı da ortaya konacaktır.

Ayrıca geliştirilen yönergeler ile [\(Sağlık Bilimleri Enstitüsü Lisansüstü Programlarında Kontenjan Belirleme İlkeleri, Sağlık Bilimleri Enstitüsü Lisansüstü Programlarında Danışman Atama İlkeleri](#) ve [Doktora Programı Öğrencilerinin Tezini Teslim Edebilme Koşulları](#)) lisansüstü programlarda öğretim üyelerine yayın, araştırma gibi akademik performanslarını yükseltmeye yönelik kriterler konulmuştur.

Yine, akademik performansı teşvik etmek amacıyla [KTÜ Sağlık Bilimleri Enstitüsü Doktora Tez Ödülü Verilmesine İlişkin Usul ve Esasları](#) uyarınca 2023 yılında bir öğrenci ve danışmanına plaket verilmiş ve bu faaliyet üniversitemiz ve [enstitümüz web sitesinde](#) duyurulmuştur.

### **C.3.2. Araştırma performansının izlenmesi ve iyileştirilmesi**

Programlara kayıtlı öğrencilerin tez çalışmalarının proje ile desteklenme durumu [Birim Faaliyet Raporu](#) çerçevesinde her takvim yılı için takip edilmektedir

## **D. TOPLUMSAL KATKI**

### **D.1. Toplumsal Katkı Performansı**

#### **D.1.1. Toplumsal katkı performansının izlenmesi ve iyileştirilmesi**

Üniversitemizin stratejik planına, Enstitümüz vizyon ve misyonuna uygun olarak Enstitümüz Birim Kalite Komisyonu tarafından [Toplumsal Katkı Politikası](#) belirlenmiş ve kamuoyu ile paylaşılmıştır.

## E. YÖNETİM SİSTEMİ

### E.1. Yönetim ve İdari Birimlerin Yapısı

#### E.1.1. Yönetim modeli ve idari yapı

Enstitüdeki yönetim modeli ve idari yapı yasal düzenlemeler çerçevesinde paydaşların temsil edilmesine imkan tanıyacak şekilde ve bünyesinde kontrol ve denge unsurlarını da içerecek biçimde yapılandırılmıştır. Bu bağlamda;

1. [Yönetişim modeli ve organizasyon şeması](#) oluşturulmuş ve web üzerinden kamuoyu ile paylaşılmıştır.
2. Enstitü Yönetim Kurulu her hafta belirli bir gün ve saatte gündemli olarak toplanmaktadır.
3. Enstitü Kurulu ise her yıl en az iki kere olmak üzere öncesinde belirlenen gün ve saatte gündemli olarak toplanmaktadır.
4. Enstitü Müdürü, Enstitü Müdür Yardımcıları, Enstitü Sekreteri, Anabilim Dalı Başkanı, Öğretim Üyesi-Danışman ve İdari Personelin [görev tanımları](#) yapılmış yetki ve sorumlulukları belirlenerek web üzerinden paylaşılmıştır.

Enstitü Kurulu ve Enstitü Yönetim Kurulu görev ve sorumlulukları [Lisansüstü Eğitim Öğretim Enstitülerinin Teşkilât Ve İşleyiş Yönetmeliği](#) çerçevesinde belirlenmiştir. Kalite Komisyonu'nun görev ve sorumlulukları ile çalışma esasları [KTÜ Kalite Komisyonu Yönergesi](#) ile belirlenmiştir. [Eğitimi Güncelleme ve Geliştirme Komisyonu](#)'nun görev ve sorumlulukları ise [Karadeniz Teknik Üniversitesi Sağlık Bilimleri Enstitüsü Eğitimi Güncelleme ve Geliştirme Komisyonu Kuruluş ve Çalışma Yönergesi](#) ile belirlenmiştir.

#### E.1.2. Süreç yönetimi

Enstitü'de yürütülen akademik ve idari tüm faaliyetlerde izlenen süreçler mevcuttur. Enstitü tarafından yürütülen tüm faaliyet alanlarına ait süreçlerde, görev tanımları ve görev dağılımları belirlenmiş olup, [iş süreçleri](#) ile düzenlenmiştir.

Programların eğitim süreçlerinin yürütülmesinde ve mezuniyet için yapılması gerekenlerin kolay bir şekilde takip edilebilmesi için "[Yabancı Dil Hazırlık Sınıfı ve Bilimsel Hazırlık Programı](#)", "[Tezli Yüksek Lisans Süreci](#)", "[Doktora Süreci](#)" ve "[Bütünleşik Doktora Süreci](#)" ayrı ayrı hazırlanarak Enstitü web sayfası üzerinde kamuoyu ile paylaşılmıştır.

### E.2. Bilgi Yönetim Sistemi

#### E.2.1. Entegre bilgi yönetim sistemi

Üniversitenin Bilgi Yönetim Sistemi ile entegre bir bilgi yönetim sistemi kullanılmaktadır. 2023 yılı itibarı ile tüm işlemlerin tek bir sistemden yönetilebilmesi ve dijital arşivin oluşturulabilmesi için Üniversitenin Bilgi Yönetim Sistemi'ne tam entegre **Enstitü Bilgi Sistemi**'ne geçilmiştir.

### E.3. Kamuoyunu Bilgilendirme ve Hesap Verebilirlik

#### E.3.1. Kamuoyunu bilgilendirme ve hesap verebilirlik

Kamuoyunu bilgilendirme ilkesel olarak benimsenmiştir, Enstitü'nün faaliyetlerini kamuoyu ile paylaştığı en etkin alan enstitü web sayfasıdır. Enstitü'de [iş süreçleri](#), [Kalite Güvence Sistemi Takvimi](#), [haberler](#), [duyurular](#) ve [etkinlikler](#) web sayfasında açık olarak tüm paydaşlar ve kurum içi personelin ulaşabileceği şekilde güncel olarak yayımlanmaktadır.

Yapılan faaliyetlerin düzenli bir şekilde ele alındığı "[Birim Faaliyet Raporu](#)" önceki yıllarda olduğu gibi 2023 yılında da hazırlanarak web sayfasında yayımlanmıştır. Ayrıca, 2024 yılı içinde "[KTÜ Sağlık Bilimleri Enstitüsü Yıllık Bülteni](#)" hazırlanarak kamuoyuna açık bir şekilde web sayfası üzerinden yayımlanacaktır.