



Karadeniz Teknik Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü

İşletme Bölümü Lisansüstü Programlarına Yönelik Bilgilendirme Etkinliği



Gündem

Lisansüstü Programların Katkıları
İşletme Bilim Dallarına Yönelik Bilgiler
Başvuru Süreçleri ve Kriterleri
Başvuruların Değerlendirilmesi
Katılımcı Sorularının Cevaplandırılması



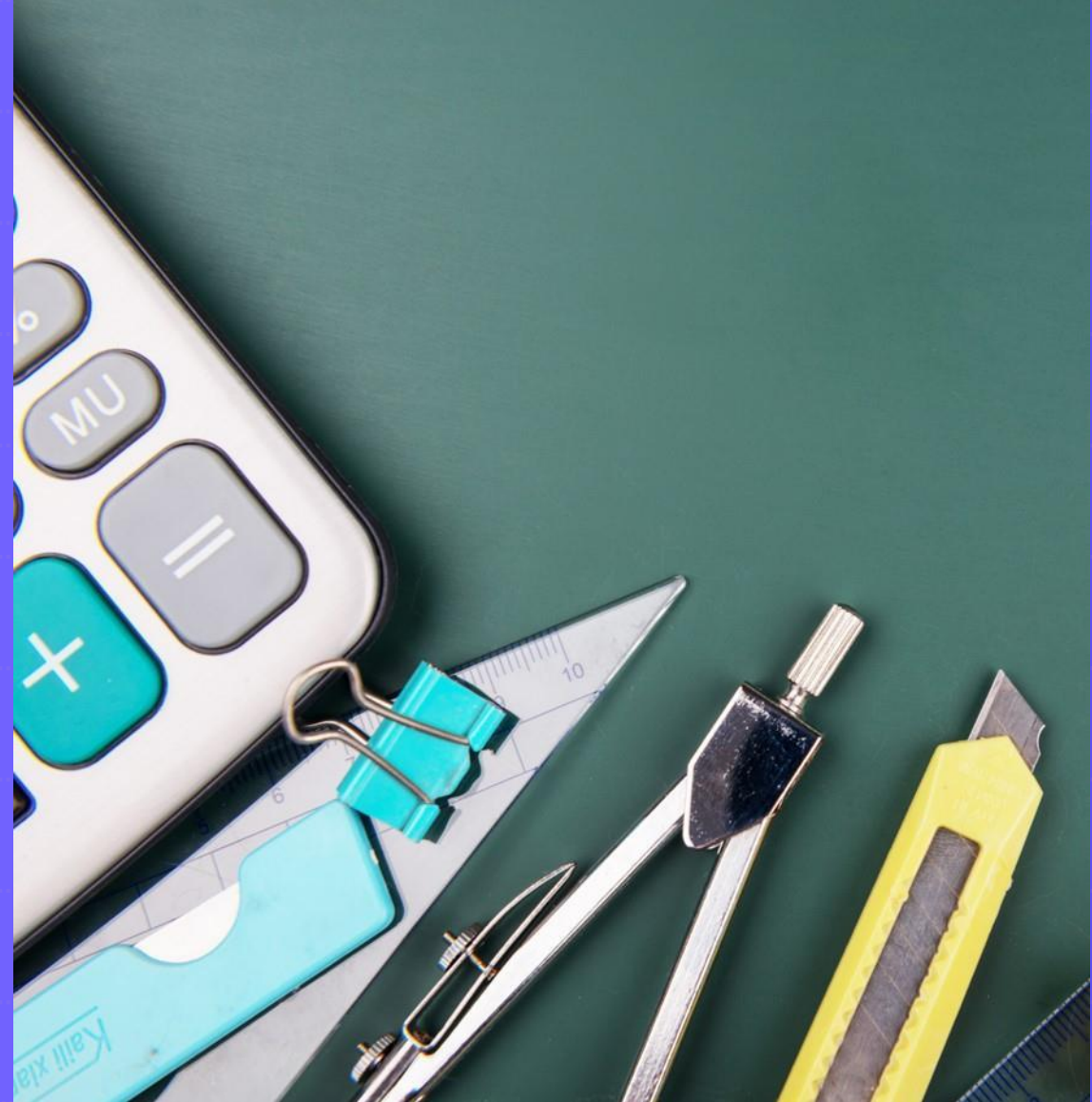
LİSANSÜSTÜ PROGRAMLARIN KATKILARI

Akademik Derinlik Kazandırma (1)

Lisans: Alanın temel bilgilerini öğrenmek ve kavramları hakkında bilgi sahibi olmak

Lisansüstü: Belirli bir konuda derinlemesine uzmanlık sağlamak

- Nasıl işler?
- Neden önemlidir?
- Ne tür etkiler doğurur?



Akademik Derinlik Kazandırma (2)

Derinlemesine uzmanlığın sağlanmasıyla,

- İş dünyasında kendinizi daha iyi ifade etme,
- Daha kolay fikirler üretme veya görüşler sunma,
- Ürettiğiniz fikir veya görüşlerin kalitesi ve derinliğinde hissedilir artışlar,

şeklindeki kazanımlar elde edilir.

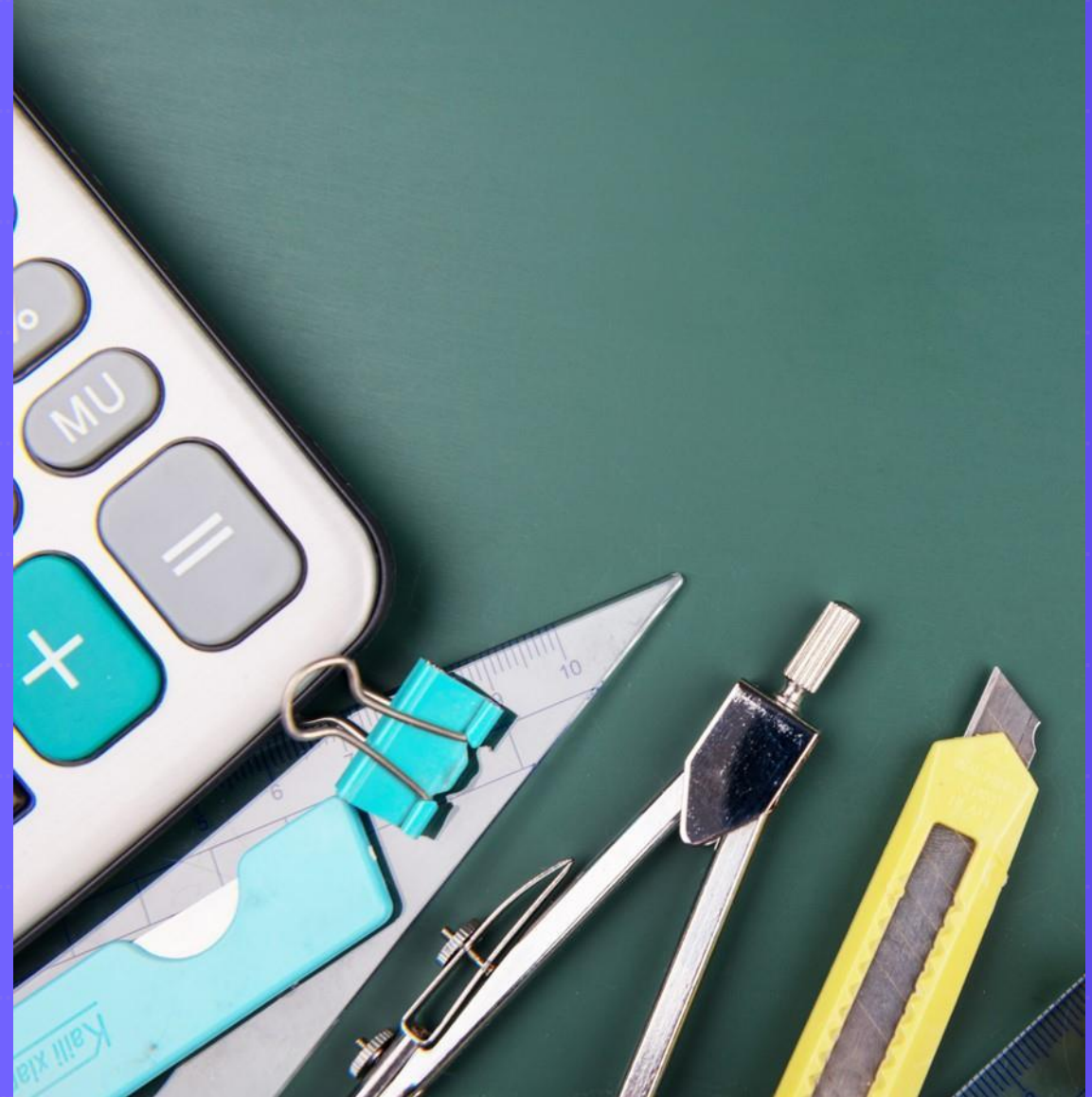


Düşünme Biçimi

Lisans: Öğrenme odaklı (1. Düzey)

Lisansüstü: Eleştirel, analitik ve sorgulayıcı bir düşünme ön planda

- Bilgiyi öğrenme **(1. Düzey)**
- Bilgiyi yorumlama **(2. Düzey)**
- Bilgiyle var olanı geliştirme veya var olanın eksiklerini/yanlışlarını belirterek yenisini koyma **(3. Düzey)**

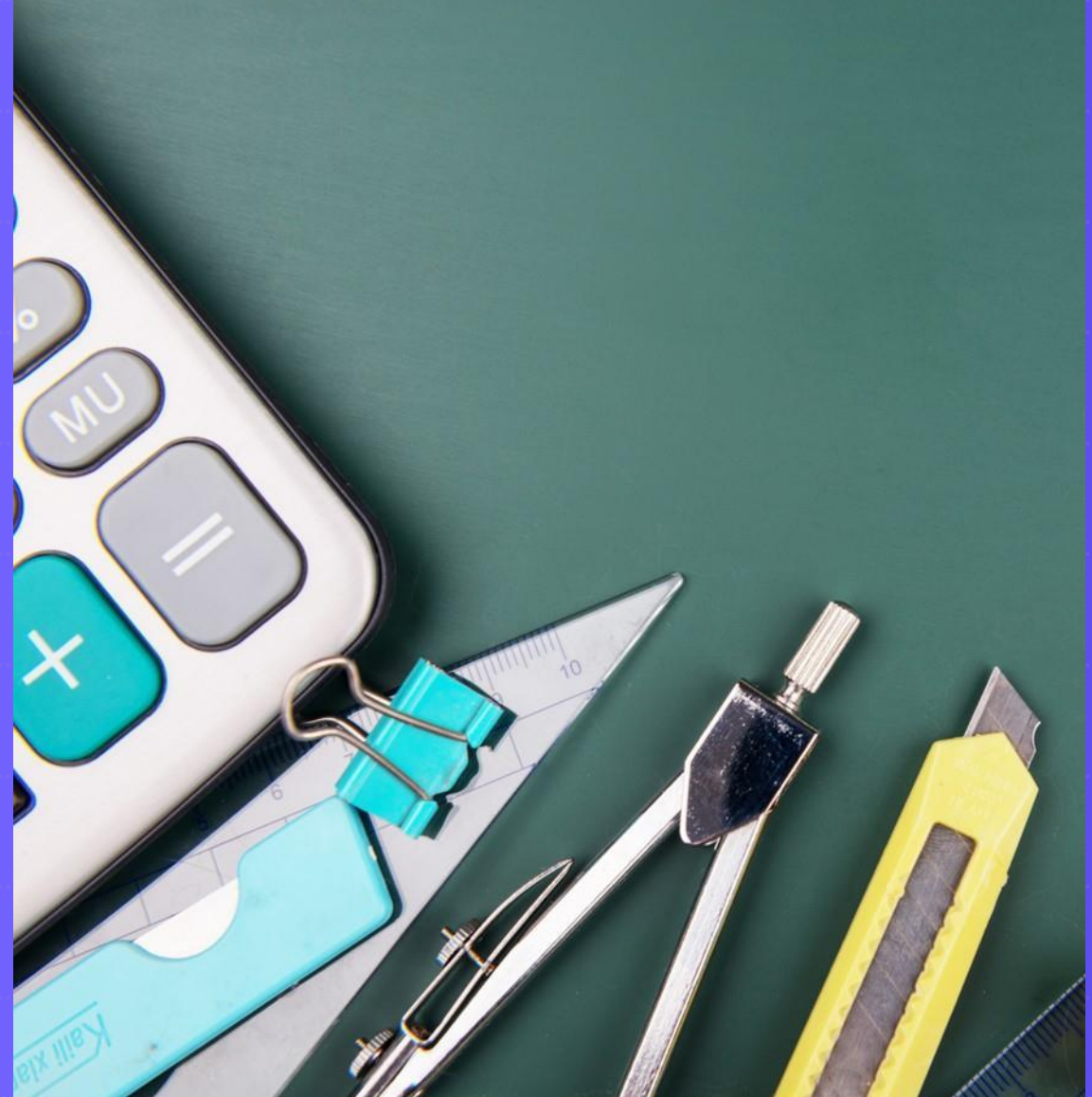


Amaç ve Kazanımlar

Lisans: Geniş bir alanda bilgi sahibi olmak

Lisansüstü:

- **Belirli bir alanda uzmanlaşmak** (finans, muhasebe, insan kaynakları, stratejik yönetim, pazarlama, üretim yönetimi vb.)
- **Uzmanlaşılan alana teorik veya uygulama yönünden katkı sağlamak**

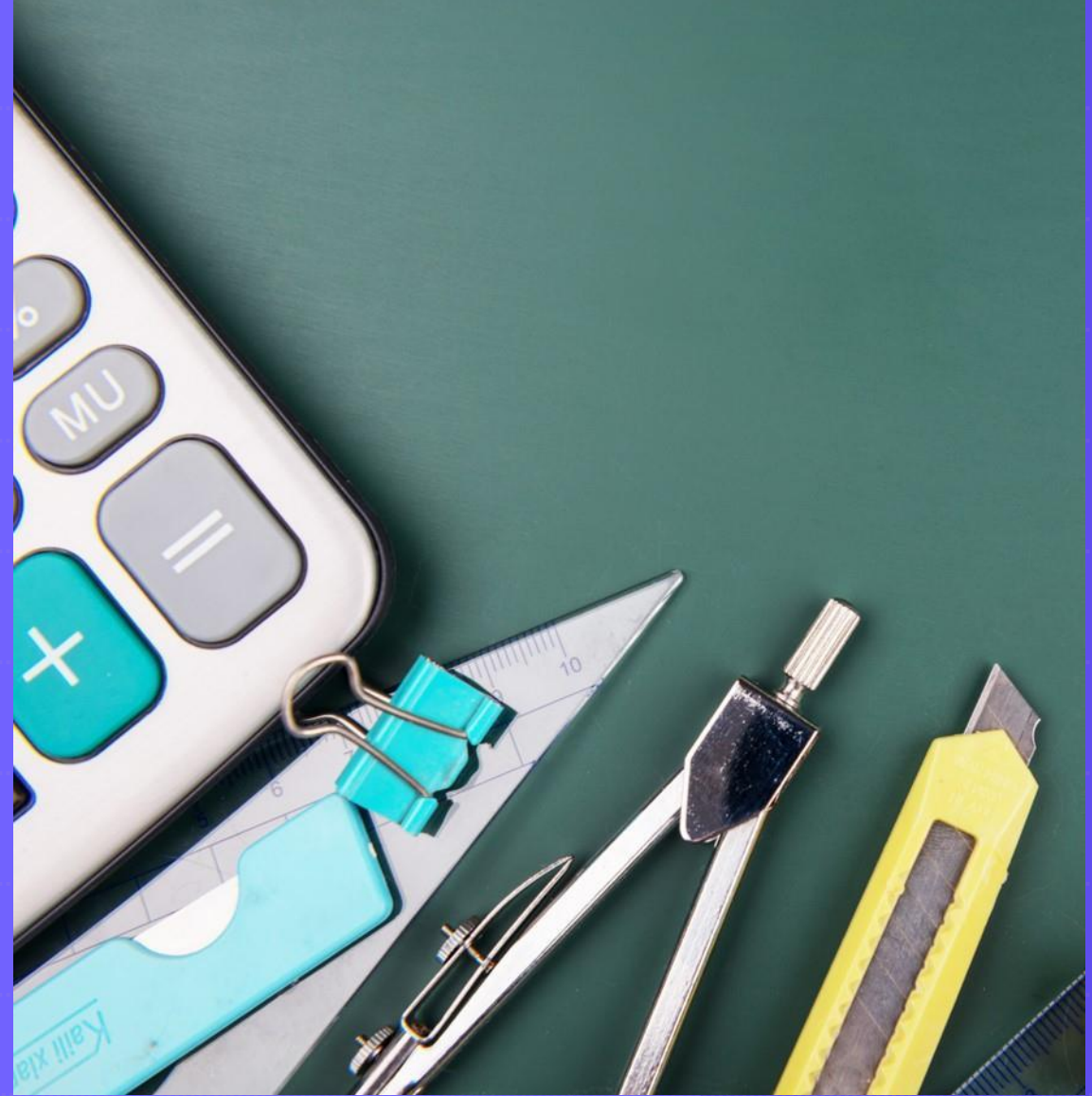


Kariyer

Lisans: Güvenilir bilgiyi edinmede temel seviye.

Lisansüstü:

- İşverenler yüksek lisans mezunu adaylara daha fazla **güveniyor**.
- Çünkü bu kişiler **sorun çözme, analiz yapma, liderlik** gibi alanlarda daha donanımlı oluyor.
- **Akademik kariyer** için gerekli. *



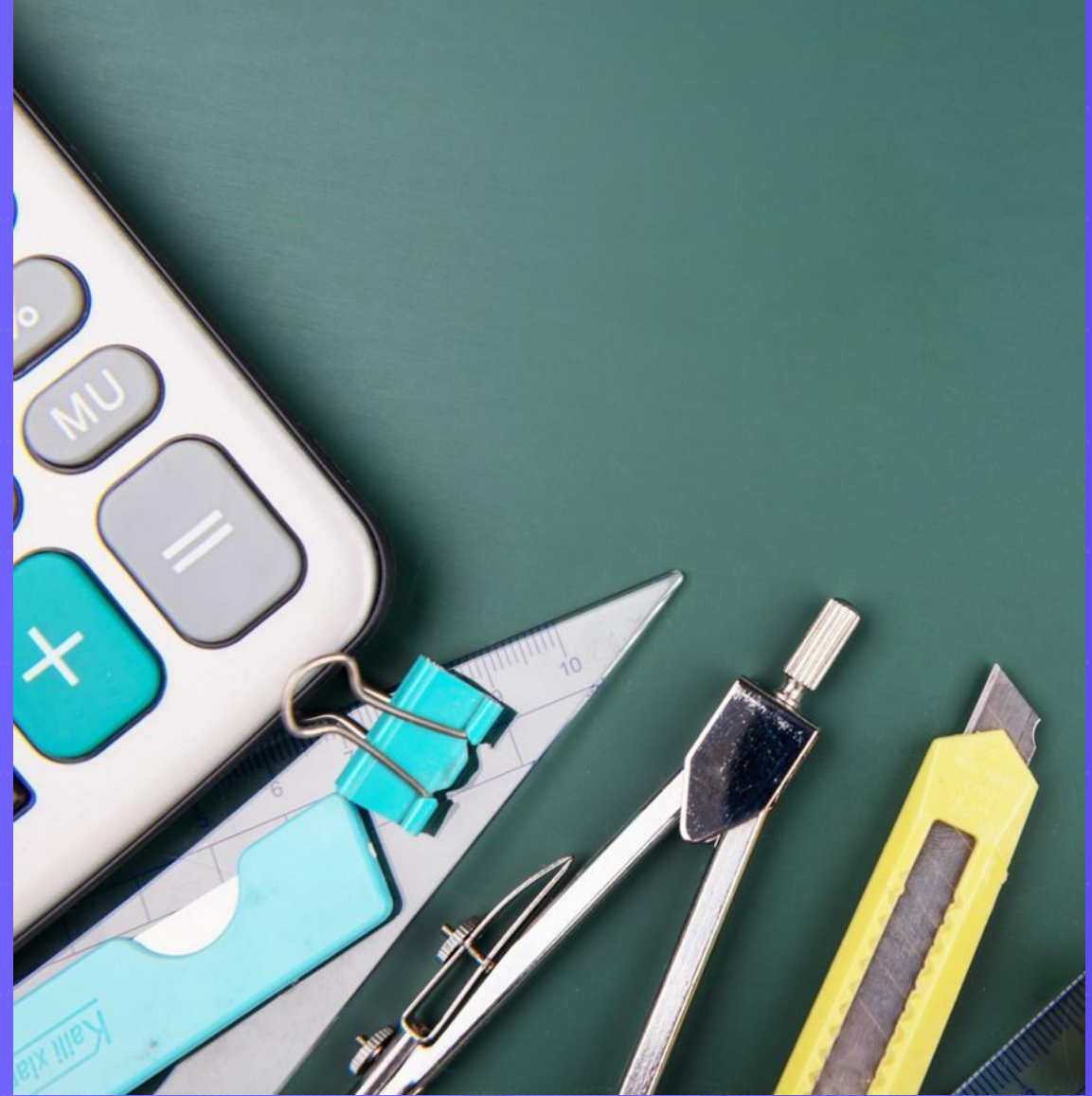
Kariyer

Lisans: Sektöre giriş ya da kamu sınavları gibi genel kariyer adımları

Lisansüstü:

- Akademik kariyer
- Uzmanlık
- Danışmanlık

gibi üst düzey hedeflere yöneliktir.

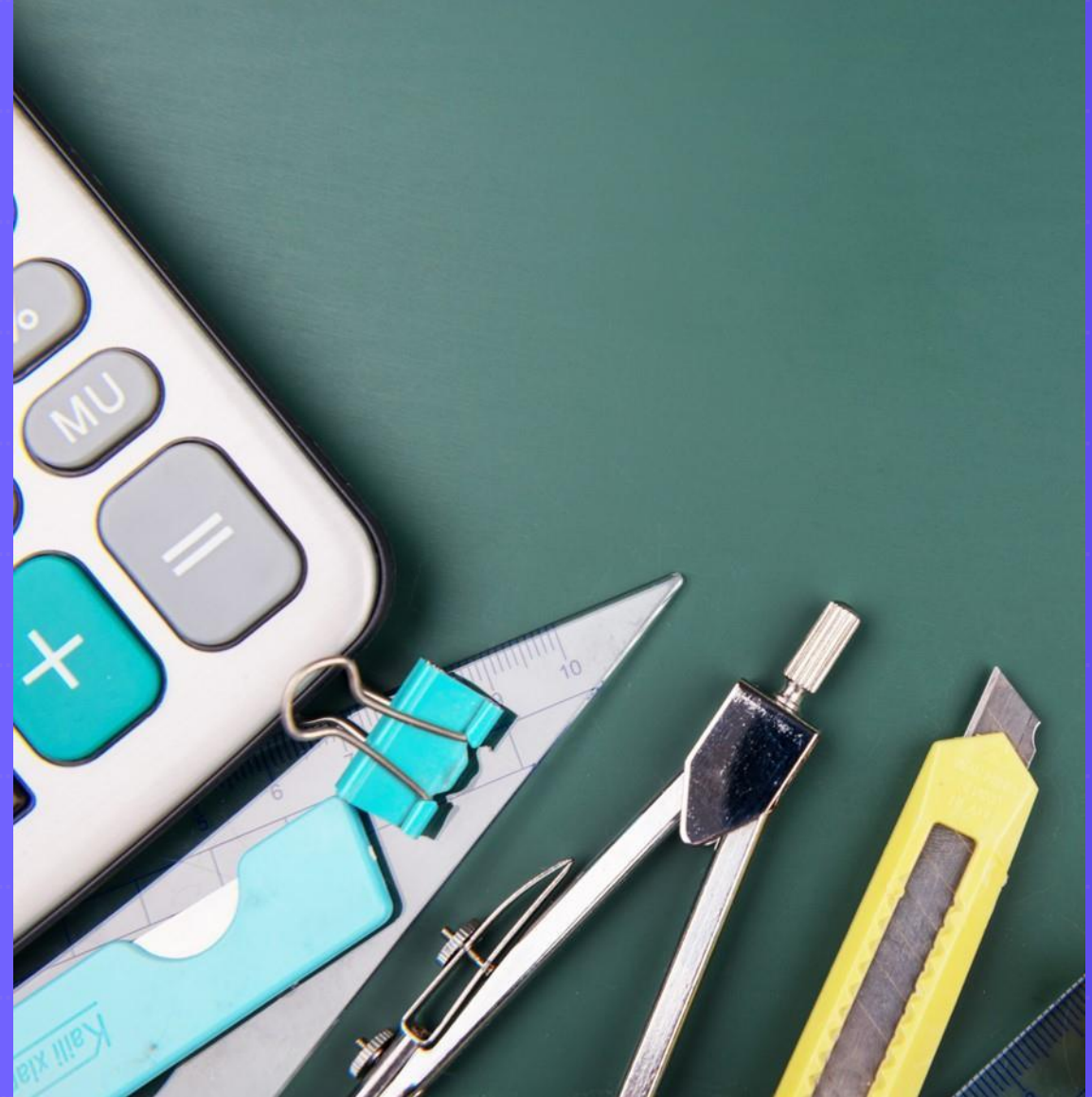


Akademik Kariyer

Bireylerin üniversite ve araştırma kurumlarında **öğretim, araştırma ve bilimsel üretim** faaliyetleri yürüterek ilerlediği mesleki gelişim yoludur.

Kariyer basamakları:

- Araştırma Görevliliği / Öğretim Görevliliği
- Doktor Öğretim Üyesi
- Doçent Doktor
- Profesör Doktor



Akademik Kariyer

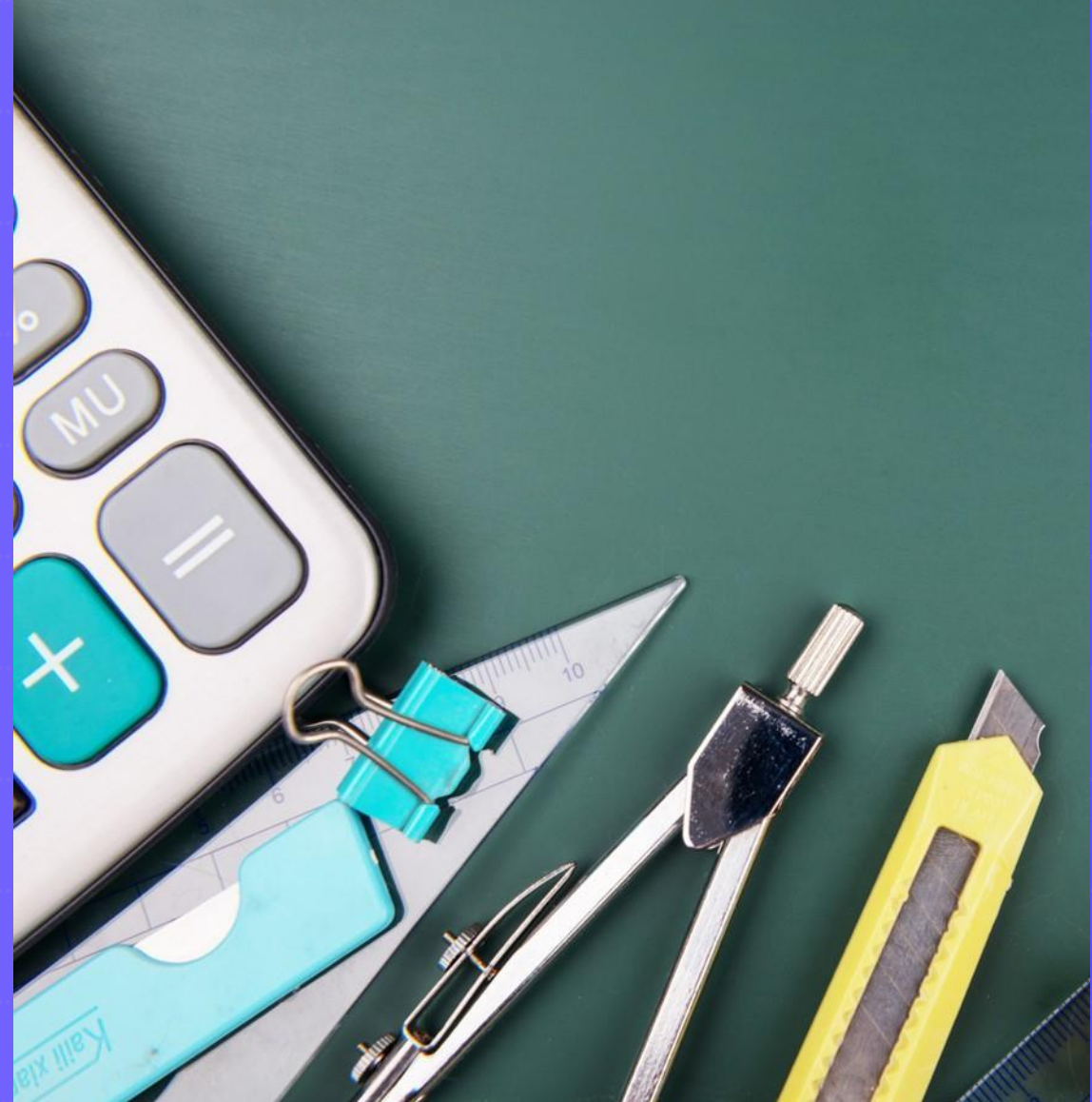
- Okulun kadro ilanına çıkması
- Kadroya başvuruların alınması

İlk aşama: Bilim sınavına çağırılma (1 kişi alınacaksa 10 kişi bilim sınavına davet edilir). Bu aşamada bilim sınavına çağırılacak olan kişilerin

ALES puanının en az 70 olması gerekir.

Yabancı dil puanının en az 50 olması gerekir.

Ayrıca, bu aşamada başvuranların ALES puanının %60'ı ve yabancı dil puanının %40'ının toplamı alınır. Puan toplamı en yüksek 10 kişi (alınacak kişi sayısı 1 ise) bilim sınavına çağırılır.



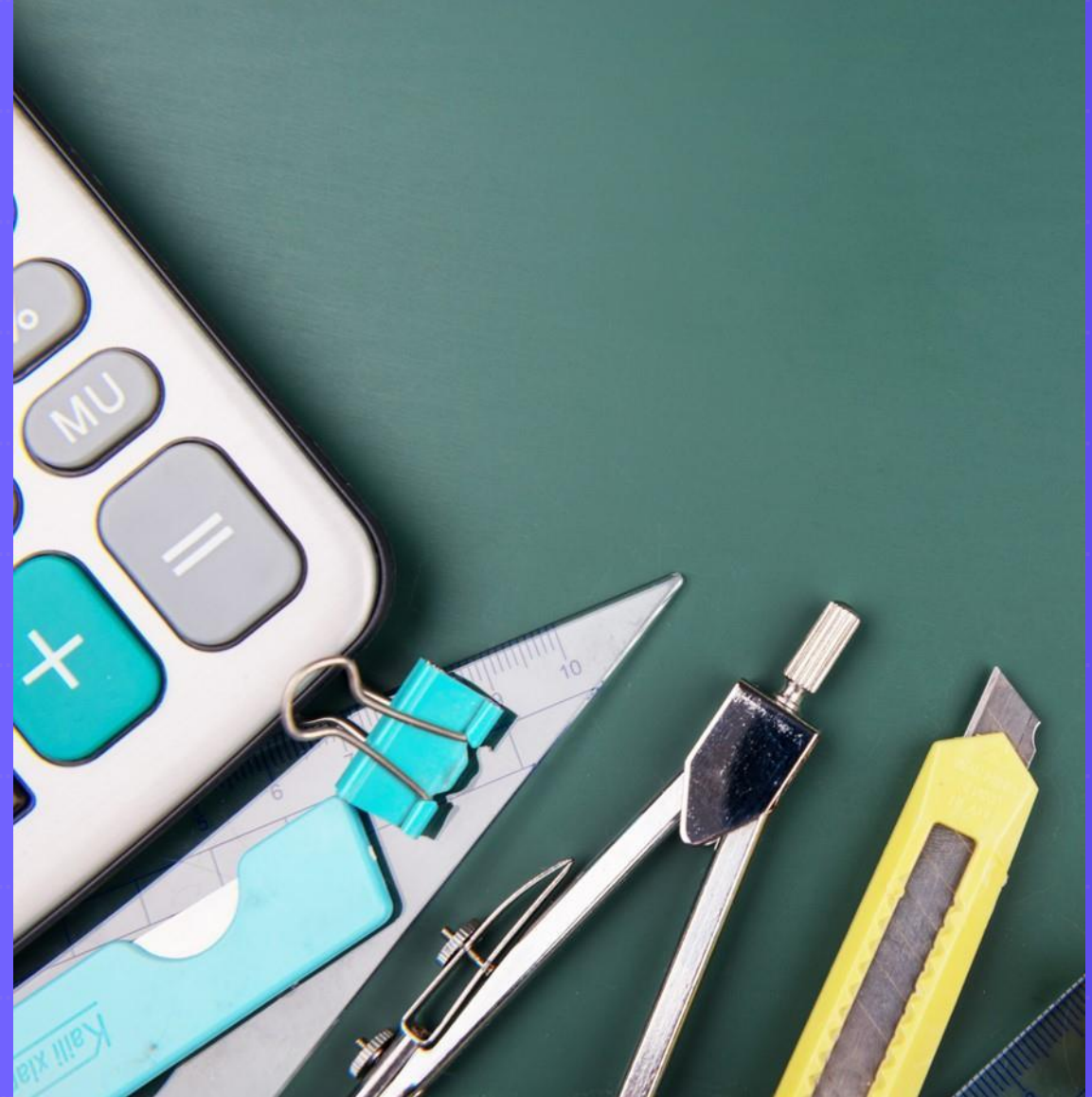
Akademik Kariyer

İkinci aşama: Bilim sınavı yapılır ve ardından sınava katılanların nihai puanlarına göre asil ve yedek adaylar belirlenir.

Nihai değerlendirme aşaması:

- ALES puanının %30'u
- Yabancı dil puanının %10'u
- Lisans mezuniyet notunun %30'u
- Bilim sınavının %30'u

NOT: Bilim sınavları İşletme bölümleri için (finans, muhasebe, pazarlama, üretim yönetimi, yönetim ve organizasyon) yazılı olarak yapılmaktadır.

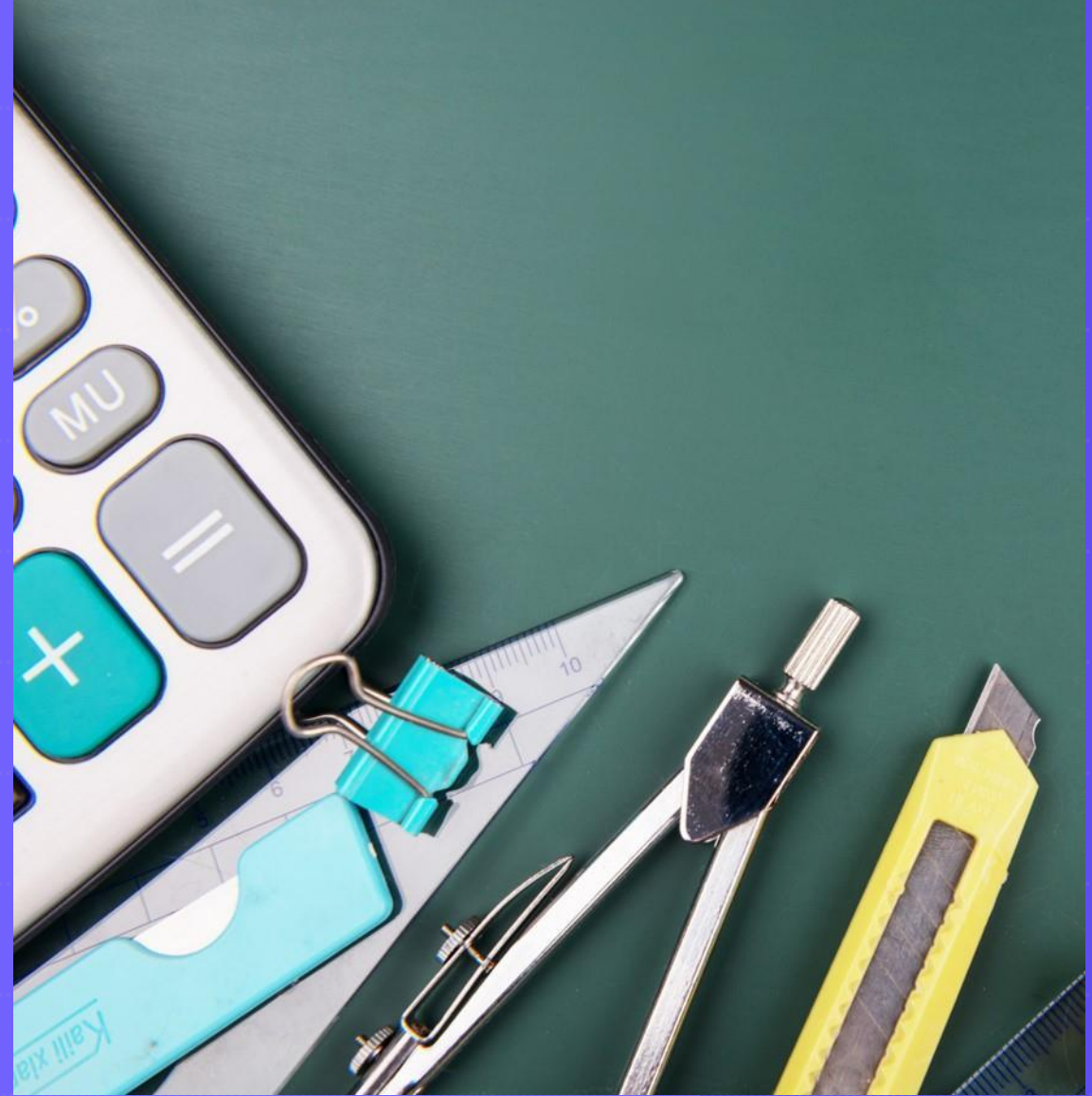


Katılımcı Profili: Daha Nitelikli Ağlar

Yüksek lisans ve doktora programlarında genellikle sizin gibi düşünen, hedefleri olan kişilerle birlikte olursunuz.

Bu, çok daha kaliteli bir akademik ortam ve güçlü bir profesyonel çevre anlamına gelir.

Birçok işbirliği, proje ve fırsat bu çevreden doğar (Üniversite-Sanayii İşbirlikleri, TÜBİTAK projeleri, Uluslararası projeler ve işbirlikleri vb.)





İŞLETME BİLİM DALLARINA YÖNELİK BİLGİLER

Muhasebe

Tezli Yüksek Lisans Programı

Programın amacı: Muhasebe bilim dalında, bilimsel ve evrensel etik ilkeler doğrultusunda, finansal nitelikli bilgilerin kullanımı, yorumlanması, analizi ve sunumu hususları için bilimsel araştırma ve uygulamalar gerçekleştirmektir.

Muhasebe

Tezli Yüksek Lisans Ders Havuzu

Kodu	Ders Adı	AKTS	D+U+L	Z/S	Dili
* ISL5000	Yüksek Lisans Tezi (Zorunlu)	30	0+1+0	Zorunlu	Türkçe
* ISL5010	Seminer (Zorunlu)	7.5	0+2+0	Zorunlu	Türkçe
* ISLZ5983	Uygulamalı Araştırma Yöntemleri (Zorunlu)	7.5	3+0+0	Zorunlu	Türkçe
* ISL5013	Muhasebede Vaka İnceleme (Anabilimdalı Seçmeli)	7.5	3+0+0	Seçmeli	Türkçe
* ISL5019	Muhasebe Mesleki Yetkinlikleri (Anabilimdalı Seçmeli)	7.5	3+0+0	Seçmeli	Türkçe
* ISL5330	İleri Maliyet Muhasebesi - I (Anabilimdalı Seçmeli)	7.5	3+0+0	Seçmeli	Türkçe
* ISL5460	Muh.Meslek Etiği Eğitimi (Anabilimdalı Seçmeli)	7.5	3+0+0	Seçmeli	Türkçe
* ISL5471	KOBİ Finansal Raporlama Stan. (Anabilimdalı Seçmeli)	7.5	3+0+0	Seçmeli	Türkçe
* ISL5511	Selected Topics in Corp. Fin. - II (Anabilimdalı Seçmeli)	7.5	3+0+0	Seçmeli	İngilizce
* ISL5800	İleri Maliyet Muh. - II (Anabilimdalı Seçmeli)	7.5	3+0+0	Seçmeli	Türkçe
* ISL5896	Bağımsız Denetim Uygulamaları (Anabilimdalı Seçmeli)	7.5	3+0+0	Seçmeli	Türkçe
* ISL5920	Kurumsal Muhasebe (Anabilimdalı Seçmeli)	7.5	3+0+0	Seçmeli	Türkçe

Finans

Tezli Yüksek Lisans Programı

Programın amacı: Öğrencilere finansal risk yönetimi, yatırım bankacılığı, geleneksel ve alternatif yatırım yönetimi gibi finans alanına ait kariyer yelpazesinde başarılı olabilmeleri için gerekli bilgi genişliği ve derinliği sağlamaktır.

Program modern finans teorisi ve uygulamalarına, güncel gelişmelere odaklanmasının yanı sıra, öğrencilerin sorumlu ve etik davranışlar kazanmaları yönünde de amaçlar taşımaktadır.

Finans

Tezli Yüksek Lisans Ders Havuzu

Kodu	Ders Adı	AKTS	D+U+L	Z/S	Dili
* ISL5000	Yüksek Lisans Tezi (Zorunlu)	30	0+1+0	Zorunlu	Türkçe
* ISL5010	Seminer (Zorunlu)	7.5	0+2+0	Zorunlu	Türkçe
* ISLZ5983	Uygulamalı Araştırma Yöntemleri (Zorunlu)	7.5	3+0+0	Zorunlu	Türkçe
* ISL5150	İşl.Yat.Proj.Değerlen. (Anabilimdalı Seçmeli)	7.5	3+0+0	Seçmeli	Türkçe
* ISL5511	Selected Topics in Corp. Fin. - II (Anabilimdalı Seçmeli)	7.5	3+0+0	Seçmeli	İngilizce
* ISL5550	Finans Teorisi (Anabilimdalı Seçmeli)	7.5	3+0+0	Seçmeli	Türkçe
* ISL5898	Firma Değerlemesi (Anabilimdalı Seçmeli)	7.5	3+0+0	Seçmeli	Türkçe
* ISL5972	İleri Düzeyde Finansal Analiz Tek. (Anabilimdalı Seçmeli)	7.5	3+0+0	Seçmeli	Türkçe
* ISL5982	Uluslararası Finansman (Anabilimdalı Seçmeli)	7.5	3+0+0	Seçmeli	Türkçe
* ISL5998	Global Bankacılık ve Sermaye Piyasaları (Anabilimdalı Seçmeli)	7.5	3+0+0	Seçmeli	Türkçe
ISLT5100	Dönem Projesi (Tezsiz) (Zorunlu)	30	0+1+0	Zorunlu	Türkçe
ISL5560	İşletme Sermayesi Yönetimi (Anabilimdalı Seçmeli)	7.5	3+0+0	Seçmeli	Türkçe

*Dönem Okutulan Aktif Dersler

**Diğer Programlardan alınan dersler

Üretim Yönetimi

Tezli Yüksek Lisans Programı

Programın amacı: Üretim Yönetimi ve Sayısal Yöntemler alanına ilişkin teorik ve uygulamalı bilgiler vermenin yanı sıra, Üretim Yönetimi ve Sayısal Yöntemler araştırmaları yapma ve yönetme becerilerine sahip uzmanlar yetiştirmeyi amaçlamaktadır.

Üretim Yönetimi

Tezli Yüksek Lisans Ders Havuzu

Kodu	Ders Adı	AKTS	D+U+L	Z/S	Dili
* ISL5000	Yüksek Lisans Tezi (Zorunlu)	30	0+1+0	Zorunlu	Türkçe
* ISL5010	Seminer (Zorunlu)	7.5	0+2+0	Zorunlu	Türkçe
* ISLZ5983	Uygulamalı Araştırma Yöntemleri (Zorunlu)	7.5	3+0+0	Zorunlu	Türkçe
* ISL5291	Lojistik Yönetimi (Anabilimdalı Seçmeli)	7.5	3+0+0	Seçmeli	Türkçe
* ISL5511	Selected Topics in Corp. Fin. - II (Anabilimdalı Seçmeli)	7.5	3+0+0	Seçmeli	İngilizce
* ISL5622	Tedarik Zinciri Yönetimi (Anabilimdalı Seçmeli)	7.5	3+0+0	Seçmeli	Türkçe
* ISLL5365	Applications with MCDM - I (Anabilimdalı Seçmeli)	7.5	3+0+0	Seçmeli	İngilizce
ISLT5100	Dönem Projesi (Tezsiz) (Zorunlu)	30	0+1+0	Zorunlu	Türkçe

**Dönem Okutulan Aktif Dersler*

***Diğer Programlardan alınan dersler*

Pazarlama

Tezli Yüksek Lisans Programı

Programın amacı: Pazarlama alanına ilişkin teorik ve uygulamalı bilgiler vermenin yanı sıra, pazarlama araştırmaları yapma ve pazarlama faaliyetlerini yönetme becerilerine sahip uzmanlar yetiştirmeyi amaçlamaktadır.

Pazarlama

Tezli Yüksek Lisans Ders Havuzu

Kodu	Ders Adı	AKTS	D+U+L	Z/S	Dili
* ISL5000	Yüksek Lisans Tezi (Zorunlu)	30	0+1+0	Zorunlu	Türkçe
* ISL5010	Seminer (Zorunlu)	7.5	0+2+0	Zorunlu	Türkçe
* ISLZ5983	Uygulamalı Araştırma Yöntemleri (Zorunlu)	7.5	3+0+0	Zorunlu	Türkçe
* ISL5320	Kişisel Satış (Anabilimdalı Seçmeli)	7.5	3+0+0	Seçmeli	Türkçe
* ISL5480	Satış Yönetimi (Anabilimdalı Seçmeli)	7.5	3+0+0	Seçmeli	Türkçe
* ISL5511	Selected Topics in Corp. Fin. - II (Anabilimdalı Seçmeli)	7.5	3+0+0	Seçmeli	İngilizce
* ISL5770	Pazarlamada Yön.Karar. (Anabilimdalı Seçmeli)	7.5	3+0+0	Seçmeli	Türkçe
* ISL5780	Pazarlama Ahlakı (Anabilimdalı Seçmeli)	7.5	3+0+0	Seçmeli	Türkçe
* ISLL5021	PROJECT CYCLE MANAGEMENT FOR INTERNATIONAL GRANT PROGRAMS (Anabilimdalı Seçmeli)	7.5	3+0+0	Seçmeli	İngilizce
ISLT5100	Dönem Projesi (Tezsiz) (Zorunlu)	30	0+1+0	Zorunlu	Türkçe

*Dönem Okutulan Aktif Dersler

**Diğer Programlardan alınan dersler

Yönetim ve Organizasyon

Tezli Yüksek Lisans Programı

Programın amacı: Öğrencilerin örgüt kuramı, örgütsel davranış, stratejik yönetim ve insan kaynakları yönetimi temel alanlarında bilimsel araştırma yapmalarına,

Elde ettikleri bilgiyi değerlendirerek bilimsel yöntemlerle analiz etmelerine ve araştırma sonuçlarını yorumlayarak yeni araştırma soruları üretebilmelerine yardımcı olmayı amaçlamaktadır.

Yönetim ve Organizasyon

Tezli Yüksek Lisans Ders Havuzu

Kodu	Ders Adı	AKTS	D+U+L	Z/S	Dili
* ISL5000	Yüksek Lisans Tezi (Zorunlu)	30	0+1+0	Zorunlu	Türkçe
* ISL5010	Seminer (Zorunlu)	7.5	0+2+0	Zorunlu	Türkçe
* ISLZ5983	Uygulamalı Araştırma Yöntemleri (Zorunlu)	7.5	3+0+0	Zorunlu	Türkçe
* ISL5018	İnsan Kaynakları Yönetimi ve Uygulamaları (Anabilimdalı Seçmeli)	7.5	3+0+0	Seçmeli	Türkçe
* ISL5194	Örgütsel Davranışta Seçilmiş Konular (Anabilimdalı Seçmeli)	7.5	3+0+0	Seçmeli	Türkçe
* ISL5450	Sosyal Bilim Felsefesi (Anabilimdalı Seçmeli)	7.5	3+0+0	Seçmeli	Türkçe
* ISL5511	Selected Topics in Corp. Fin. - II (Anabilimdalı Seçmeli)	7.5	3+0+0	Seçmeli	İngilizce
* ISL5600	Yönetimde Liderlik ve Moti. (Anabilimdalı Seçmeli)	7.5	3+0+0	Seçmeli	Türkçe
* ISL5899	Teknoloji ve Inovasyo.Stra.Yönetimi (Anabilimdalı Seçmeli)	7.5	3+0+0	Seçmeli	Türkçe
* ISL5910	Türk İş Sistemi (Anabilimdalı Seçmeli)	7.5	3+0+0	Seçmeli	Türkçe
* ISL5915	Aile İşletmeleri Yönetimi (Anabilimdalı Seçmeli)	7.5	3+0+0	Seçmeli	Türkçe
* ISL5017	Sustainable Business Management (Anabilimdalı Seçmeli)	7.5	3+0+0	Seçmeli	İngilizce
* ISLL5016	Stratejik Girişimcilik Yönetimi (Anabilimdalı Seçmeli)	7.5	3+0+0	Seçmeli	Türkçe
ISLT5100	Dönem Projesi (Tezsiz) (Zorunlu)	30	0+1+0	Zorunlu	Türkçe

*Dönem Okutulan Aktif Dersler

**Diğer Programlardan alınan dersler

İşletme Doktora Programı

Programın amacı: Muhasebe, finans, yönetim ve organizasyon, üretim, sayısal yöntemler ya da pazarlama alanlarında öğrencilerin **bağımsız araştırma** yapabilmelerini,

Araştırma sonucunda elde edilen bilgileri sentezleyerek **geniş ve derin** bir bakış açısıyla ele alabilmelerini,

Uygulanan bilimsel araştırma yöntemleriyle elde edilen sonuçları irdeleyerek yorumlayabilmelerini ve yeni araştırma sorularıyla **alana katkı sağlayabilmelerini** amaçlamaktadır.

İşletme Doktora Programı

Ders Havuzu

Kodu	Ders Adı	AKTS	D+U+L	Z/S	Dili
* ISL1000	Tez İzleme Raporu (Zorunlu)	7.5	0+0+0	Zorunlu	Türkçe
* ISL6000	Doktora Tezi (Zorunlu)	30	0+1+0	Zorunlu	Türkçe
* ISL6010	Seminer (Zorunlu)	7.5	0+2+0	Zorunlu	Türkçe
* ISLZ6996	İleri Düzey Uygulamalı Araştırma Yöntemleri (Zorunlu)	7.5	3+0+0	Zorunlu	Türkçe
* ISLZ6997	İleri Düzey Araştırma Yöntemleri (Zorunlu)	7.5	3+0+0	Zorunlu	Türkçe
* SBE6001	Bilimsel Araştırma ve Proje Haz.Eğitimi (Zorunlu)	7.5	3+0+0	Zorunlu	Türkçe
* ISL6011	Selected Topics in Investing - I (Anabilimdalı Seçmeli)	7.5	3+0+0	Seçmeli	İngilizce
* ISL6014	Toplum Mühendisliği (Anabilimdalı Seçmeli)	7.5	3+0+0	Seçmeli	Türkçe
* ISL6015	Sistem Denetimi (Anabilimdalı Seçmeli)	7.5	3+0+0	Seçmeli	Türkçe
* ISL6195	Uluslararası Finansal Raporlama Stand. (Anabilimdalı Seçmeli)	7.5	3+0+0	Seçmeli	Türkçe
* ISL6220	Pazarlamada Mod.Kur (Anabilimdalı Seçmeli)	7.5	3+0+0	Seçmeli	Türkçe
* ISL6380	Muhasebe Araştırmaları (Anabilimdalı Seçmeli)	7.5	3+0+0	Seçmeli	Türkçe
* ISL6440	Perakende Pazarlama Yönetimi (Anabilimdalı Seçmeli)	7.5	3+0+0	Seçmeli	Türkçe
* ISL6530	Tutundurma Stratejileri (Anabilimdalı Seçmeli)	7.5	3+0+0	Seçmeli	Türkçe
* ISL6720	Yeni Pazarlama Taktikleri (Anabilimdalı Seçmeli)	7.5	3+0+0	Seçmeli	Türkçe
* ISL6860	Sosyal Bilim Felsefesi ve Örgütsel Analiz (Anabilimdalı Seçmeli)	7.5	3+0+0	Seçmeli	Türkçe
* ISL6950	Yönetimsel Karar Verme (Anabilimdalı Seçmeli)	7.5	3+0+0	Seçmeli	Türkçe
* ISL6970	Uluslararası Denetim Standartları (Anabilimdalı Seçmeli)	7.5	3+0+0	Seçmeli	Türkçe
* ISLL6331	Makro Örgüt Kuramları I (Anabilimdalı Seçmeli)	7.5	3+0+0	Seçmeli	Türkçe
* ISLL6333	İŞLETMLERDE TEKNOLOJİ YÖNETİMİ VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK (Anabilimdalı Seçmeli)	7.5	3+0+0	Seçmeli	Türkçe
* ISLL6335	Uluslararası Pazar Yönetimi (Anabilimdalı Seçmeli)	7.5	3+0+0	Seçmeli	Türkçe
* SBEI5001	Scientific Research and Puplication Ethics (Anabilimdalı Seçmeli)	7.5	3+0+0	Seçmeli	İngilizce
ISL6010	Seminer (Zorunlu)	7.5	0+2+0	Zorunlu	Türkçe
ISL6016	Gelişmekte Olan Finansal Piyasalar (Anabilimdalı Seçmeli)	7.5	3+0+0	Seçmeli	Türkçe
ISL6511	Selected Topics in Invest. - II (Anabilimdalı Seçmeli)	7.5	3+0+0	Seçmeli	İngilizce
ISL6630	Yatırım ve Portföy Analizi (Anabilimdalı Seçmeli)	7.5	3+0+0	Seçmeli	Türkçe
ISL6640	San.Sürec.Küç.İşl.Fin.Sor. (Anabilimdalı Seçmeli)	7.5	3+0+0	Seçmeli	Türkçe
ISL6870	Bil.Tek.Geliş.Ve Muh.Eğit.Et. (Anabilimdalı Seçmeli)	7.5	3+0+0	Seçmeli	Türkçe
ISL6990	Uluslararası Finansal Piyasalar (Anabilimdalı Seçmeli)	7.5	3+0+0	Seçmeli	Türkçe
ISLL6334	UYGULAMALI ULUSLARARASI PAZAR ARAŞTIRMASI (Anabilimdalı Seçmeli)	7.5	3+0+0	Seçmeli	Türkçe

*Dönem Okutulan Aktif Dersler

**Diğer Programlardan alınan dersler



BAŞVURU SÜREÇLERİ VE KRİTERLERİ

Kontenjan İlanları, Başvuru, Mülakat ve Değerlendirme Sonuçları

Kontenjanların ilanı	10 Haziran 2025
Çevrim içi (online) başvuruların alınması <i>[Başvurular, 30 Haziran 2025 mesai saati (17.00) bitiminde sona erer.]</i>	23-30 Haziran 2025
Doktora programlarına başvuran adaylar için çevrim içi (online) mülakat sınavı <i>[Başvuru şartlarını sağlayan tüm adayların mülakat sınavına girmesi zorunludur. Sınava girmeyen adayların başvurusu değerlendirmeye alınmayacaktır.]</i> <i>[Mülakat yer ve saatleri için sayfa 11'e bakınız.]</i>	03 Temmuz 2025
Değerlendirme sonuçlarının ilanı (asıl ve yedek)	07 Temmuz 2025

Bu süreçler henüz resmiyet kazanmamış olup, lisansüstü programlara başvurmayı planlayan adayların en doğru bilgi için KTÜ Sosyal Bilimler Enstitü'nün resmi internet sayfasını takip etmeleri gerekmektedir.

Kesin Kayıt İşlemleri	
Uzaktan Öğretim Tezsiz Yüksek Lisans Programları	08-10 Temmuz 2025
Asıl olarak kazanan adayların kesin kayıtlarının çevrim içi (online) olarak yapılması	
Doktora ve Tezli Yüksek Lisans Programları	08-11 Temmuz 2025
Asıl olarak kazanan adayların kesin kayıtlarının çevrim içi (online) olarak yapılması	

Bu süreçler henüz resmiyet kazanmamış olup, lisansüstü programlara başvurmayı planlayan adayların en doğru bilgi için KTÜ Sosyal Bilimler Enstitü'nün resmi internet sayfasını takip etmeleri gerekmektedir.

Doktora ve Tezli Yüksek Lisans Programları

Yedek listeden kayıt yaptıracak adayların ilanı	16 Temmuz 2025
Yedek listeden yerleştirilen adayların kesin kayıtlarının çevrim içi (online) olarak yapılması	17-18 Temmuz 2025

Bu süreçler henüz resmiyet kazanmamış olup, lisansüstü programlara başvurmayı planlayan adayların en doğru bilgi için KTÜ Sosyal Bilimler Enstitü'nün resmi internet sayfasını takip etmeleri gerekmektedir.

Lisansüstü Programlara Başvururken Dikkat Edilmesi Gereken Hususlar

- ❑ Başvurular, KTÜ Sosyal Bilimler Enstitüsü web sayfasından yapılacaktır.
- ❑ Başvuru **ücretsizdir**.
- ❑ Adaylar, **tek bir program** için tercih yapabilirler.
- ❑ ALES ve Yabancı Dil sınavlarının sonuç belgesinin geçerlik süresi, sınav sonucunun açıklandığı tarihten itibaren **5 (beş) yıldır**.
- ❑ **Tezli yüksek lisans programı için:** Lisans mezuniyeti (diploma notu şartı yoktur) + Minimum 60 ALES puanı
- ❑ **Doktora programları için:** Lisans ve Yüksek lisans mezuniyeti (diploma notu şartı yoktur) + Minimum 70 ALES puanı + merkezi yabancı dil sınavlarından (YDS/YÖKDİL) en az 55 puan **veya** uluslararası yabancı dil (IELTS, TOEFL vb.) sınavlarından bu puana eş değer bir puan almış olmak

İşletme Bölümü

Tezli Yüksek Lisans Programı

Kontenjanlar

Anabilim Dalı	Programı	Programa Kabul Edilen Mezuniyet Alanları ve Kontenjanlar						ALES Puan Türü
		Alan İçi	T.C.	Y.U.	Alan Dışı	T.C.	Y.U.	
İşletme	Yönetim ve Organizasyon Tezli Yüksek Lisans	İşletme Lisans Mezunları	12	2	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İşletme ve İktisat Fakülteleri ile Siyasal Bilgiler Fakültesinin İşletme Dışı Diğer Lisans Mezunlarının Dışında Kalan Diğer Lisans Mezunları	8	2	Eşit Ağırlık
		İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İşletme ve İktisat Fakülteleri ile Siyasal Bilgiler Fakültesinin İşletme Dışı Diğer Lisans Mezunları	-	-				
	Muhasebe Tezli Yüksek Lisans	İşletme Lisans Mezunları	16	5	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İşletme ve İktisat Fakülteleri ile Siyasal Bilgiler Fakültesinin İşletme Dışı Diğer Lisans Mezunlarının Dışında Kalan Diğer Lisans Mezunları	10	5	Eşit Ağırlık
		İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İşletme ve İktisat Fakülteleri ile Siyasal Bilgiler Fakültesinin İşletme Dışı Diğer Lisans Mezunları	-	-				
	Üretim Yönetimi Tezli Yüksek Lisans	İşletme Lisans Mezunları	6	-	-	-	-	Eşit Ağırlık
		İşletme Mühendisliği, Endüstri Mühendisliği ve Yönetim Bilişim Sistemleri Lisans Mezunları	-	-				
	Finans Tezli Yüksek Lisans	İşletme Lisans Mezunları	16	2	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İşletme ve İktisat Fakülteleri ile Siyasal Bilgiler Fakültesinin İşletme Dışı Diğer Lisans Mezunlarının Dışında Kalan Diğer Lisans Mezunları	10	2	Eşit Ağırlık
		İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İşletme ve İktisat Fakülteleri ile Siyasal Bilgiler Fakültesinin İşletme Dışı Diğer Lisans Mezunları	-	-				
	Pazarlama Tezli Yüksek Lisans	İşletme Lisans Mezunları	15	-	-	5	-	Eşit Ağırlık
		İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İşletme ve İktisat Fakülteleri ile Siyasal Bilgiler Fakültesinin İşletme Dışı Diğer Lisans Mezunları	-	-				

İşletme Bölümü

Doktora Programı

Kontenjanlar

Anabilim Dalı	Programı	Programa Kabul Edilen Mezuniyet Alanları ve Kontenjanları						ALES Puan Türü
		Alan İçi	T.C.	Y.U.	Alan Dışı	T.C.	Y.U.	ÜNİP
İşletme	Doktora	İşletme Yüksek Lisans Mezunları	10	5	-	10	5	*
		İşletme Mühendisliği, Endüstri Mühendisliği Yüksek Lisans Mezunları						

Mezuniyet Notunun (Lisans Diploma Puanının)

100'lük Sisteme Göre Çevrilmesi

Doküman adresi:

<https://oyp.yok.gov.tr/Documents/Anasayfa/4lukSistem.pdf>

YÜKSEKÖĞRETİM KURULU
4'lük Sistemdeki Notların 100'lük Sistemdeki Karşılıkları

4	100	3.55	89.50	3.09	78.76	2.63	68.03
3.99	99.76	3.54	89.26	3.08	78.53	2.62	67.80
3.98	99.53	3.53	89.03	3.07	78.30	2.61	67.56
3.97	99.30	3.52	88.80	3.06	78.06	2.6	67.33
3.96	99.06	3.51	88.56	3.05	77.83	2.59	67.10
3.95	98.83	3.5	88.33	3.04	77.60	2.58	66.86
3.94	98.60	3.49	88.10	3.03	77.36	2.57	66.63
3.93	98.36	3.48	87.86	3.02	77.13	2.56	66.40
3.92	98.13	3.47	87.63	3.01	76.90	2.55	66.16
3.91	97.90	3.46	87.40	3	76.66	2.54	65.93
3.9	97.66	3.45	87.16	2.99	76.43	2.53	65.70
3.89	97.43	3.44	86.93	2.98	76.20	2.52	65.46
3.88	97.20	3.43	86.70	2.97	75.96	2.51	65.23
3.87	96.96	3.42	86.46	2.96	75.73	2.5	65
3.86	96.73	3.41	86.23	2.95	75.50	2.49	64.76
3.85	96.50	3.4	86.00	2.94	75.26	2.48	64.53
3.84	96.26	3.39	85.76	2.93	75.03	2.47	64.30
3.83	96.03	3.38	85.53	2.92	74.80	2.46	64.06
3.82	95.80	3.37	85.30	2.91	74.56	2.45	63.83
3.81	95.56	3.36	85.06	2.9	74.33	2.44	63.60
3.8	95.33	3.35	84.83	2.89	74.10	2.43	63.36
3.79	95.10	3.34	84.60	2.88	73.86	2.42	63.13
3.78	94.86	3.33	84.36	2.87	73.63	2.41	62.90
3.77	94.63	3.32	84.13	2.86	73.40	2.4	62.66
3.76	94.40	3.31	83.90	2.85	73.16	2.39	62.43
3.75	94.16	3.3	83.66	2.84	72.93	2.38	62.20
3.74	93.93	3.29	83.43	2.83	72.70	2.37	61.96
3.73	93.70	3.28	83.20	2.82	72.46	2.36	61.73
3.72	93.46	3.27	82.96	2.81	72.23	2.35	61.50
3.71	93.23	3.26	82.73	2.8	72.00	2.34	61.26
3.7	93.00	3.25	82.50	2.79	71.76	2.33	61.03
3.69	92.76	3.24	82.26	2.78	71.53	2.32	60.80
3.68	92.53	3.23	82.03	2.77	71.30	2.31	60.56
3.67	92.30	3.22	81.80	2.76	71.06	2.3	60.33
3.66	92.06	3.21	81.56	2.75	70.83	2.29	60.10
3.65	91.83	3.2	81.33	2.74	70.60	2.28	59.86
3.64	91.60	3.19	81.10	2.73	70.36	2.27	59.63
3.63	91.36	3.18	80.86	2.72	70.13	2.26	59.40
3.62	91.13	3.17	80.63	2.71	69.90	2.25	59.16
3.61	90.90	3.16	80.40	2.7	69.66	2.24	58.93
3.6	90.66	3.15	80.16	2.69	69.43	2.23	58.70
3.59	90.43	3.14	79.93	2.68	69.20	2.22	58.46
3.58	90.20	3.13	79.70	2.67	68.96	2.21	58.23
3.57	89.96	3.12	79.46	2.66	68.73	2.2	58.00
3.56	89.73	3.11	79.23	2.65	68.50	2.19	57.76
		3.1	79.00	2.64	68.26	2.18	57.53



BAŞVURULARIN DEĞERLENDİRİLMESİ

Lisansüstü Programlara Kabul İçin Değerlendirme Kriterleri

- ❑ **Yüksek lisans için:** ALES puanının %60'ı + Lisans mezuniyet notunun %40'ından oluşacak puanın en az 65 olması gereklidir.
- ❑ **Doktora için:** ALES puanının %55'i + Lisans mezuniyet notunun %20'si + Yüksek lisans mezuniyet notunun %10'u + Mülakat (online) sınavın % 15'i toplamından oluşacak olan puanın en az 70 olması gereklidir.



DİNLEDİĞİNİZ İÇİN TEŞEKKÜR EDERİZ.
SORULARINIZ?