

2025

GİRİŞİMCİ VE YENİLİKÇİ ÜNİVERSİTE ENDEKSİ RAPORU



Hazırlayan
KTÜ Araştırma
Koordinatörlüğü



www.ktu.edu.tr/ark



ktuarastirma@ktu.edu.tr



KARADENİZ
TEKNİK ÜNİVERSİTESİ
Araştırma Koordinatörlüğü

ARK

İçindekiler

Önsöz	01
Girişimci ve Yenilikçi Üniversite Endeksi Tanımı	02
Girişimci ve Yenilikçi Üniversite Endeksi Genel Değerlendirme	03
Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Yetkinliği	07
Fikri Mülkiyet Havuzu	11
İş Birliği ve Etkileşim	15
Ekonomik ve Toplumsal Katkı	19
Sonuç ve Değerlendirme	23



KTÜ için Kilit Bulgular



Genel Performans

- ✓ 2024'te Türkiye genelinde 21. sırada yer aldı.
- ✓ Teknik üniversiteler arasında 6. sırada yer aldı.
- ✓ Araştırma üniversiteleri arasında 18. sırada yer aldı.
- ✓ Devlet üniversiteleri arasında 15. sırada yer aldı.

Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Yetkinliği

- ⚠ Genel sıralamada 2022-2024 arasında değişim olmamıştır.
- ⚠ Teknik üniversitelerde 6. sırada (son 3 yıldır durağan)
- ✓ Araştırma üniversiteleri arasında 21.sırada yer almıştır.
- ✓ Devlet üniversitelerinde 2024'te 18. sıraya yükseldi.

Fikri Mülkiyet Havuzu

- ⚠ Tüm üniversiteler içinde bir önceki yıla göre 20. sıraya geriledi.
- ✓ Teknik üniversitelerde 5. sırada yer aldı.
- ✓ Araştırma üniversiteleri arasında 13. sırada yer aldı.
- ✓ Devlet üniversiteleri arasında 10. sırada yer aldı.

İş Birliği ve Etkileşim

- ✓ Genel sıralamada 2024'te 24. sıra yer aldı.
- ✓ Teknik üniversitelerde 8. sırada yer aldı.
- ✓ Araştırma üniversitelerinde 18. sıraya yükseldi.
- ✓ Devlet üniversitelerinde 18. sıraya yükseldi.

Ekonomik ve Toplumsal Katkı

- ✓ Genel sıralamada 2024'te 28. sırada yer aldı.
- ✓ Teknik üniversitelerde 7. sırada yer aldı.
- ✓ Araştırma üniversitelerinde 2024'te 18. sıraya yükseldi.
- ⚠ Öğrenci/mezun firmaları 2024'te 42. sıraya geriledi.
- ⚠ 4004-4005 projelerinde 2024'te kayıt dışı kalındı.

Öne Çıkan Başarılar

- ★ BİGG firmaları göstergesinde 2024'te **Türkiye 2.'liği** elde etti.
- ★ Ulusal faydalı model belge sayısı göstergesinde **Türkiye 5'liği** elde etti.



ÖNSÖZ

TÜBİTAK tarafından her yıl yayınlanan Girişimci ve Yenilikçilik Endeksi, üniversitelerin bilgiyi ekonomik ve toplumsal faydaya dönüştürme kapasitesini ölçen önemli bir göstergedir. Bu endeks, üniversitelerin akademik çalışmalarının yanı sıra, yenilikçi fikirleri ticarileştirme, girişimcilik ekosistemini destekleme ve sanayi ile iş birliği geliştirme konularındaki performansını değerlendirmektedir. Endeks, üniversitelerin bilgi üretme ve bu bilgiyi ekonomik değere dönüştürme kapasitesini ölçerek, ülkemizin inovasyon odaklı kalkınma hedeflerine ne ölçüde katkı sağladığını somut verilerle ortaya koymaktadır. Ayrıca endeks kriterleri, üniversitelerin araştırma altyapısı, teknoloji transfer mekanizmaları ve girişimcilik destek sistemlerinin kurumsallaşma düzeyini değerlendirerek, akademik birimlerin kendilerini geliştirmesi için değerli bir yol haritası da sunmaktadır. Bu çerçevede bu endekste kaydedilecek her ilerleme, bölgesel ve ulusal kalkınmaya ve teknoloji tabanlı girişimciliğin yaygınlaşmasına da önemli katkı sağlamaktadır.

Üniversitemizin girişimcilik ve yenilikçilik alanındaki çabaları, araştırma ve teknoloji geliştirme misyonumuzla da doğrudan uyumludur. Ulusal ve bölgesel kalkınmada lokomotif görevi üstlenen üniversitemiz için endeks sonuçları, yerel aktörlerle geliştirilecek iş birliklerinin oluşturulması ve bölgenin inovasyon kapasitesinin artırılması adımlarını da öne çıkarmaktadır. Dolayısıyla, bu rapor, 2025 yılı endeks verileri ışığında KTÜ'nün mevcut durumunu analiz etmekte ve Üniversitemizin sürdürülebilir büyümesi ve toplumsal etkisinin güçlendirilmesi açısından elde ettiği başarıları ve iyileştirilmesi gereken alanları ortaya koymaktadır.

Girişimci ve Yenilikçi Üniversite Endeksi Tanımı

Girişimci ve Yenilikçi Üniversite Endeksi, Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu (TÜBİTAK) tarafından 2012 yılından itibaren yürütölen ve Türkiye’deki üniversitelerin girişimcilik ve yenilikçilik performanslarını çok boyutlu bir şekilde değerlendirmeyi amaçlayan öncü bir çalışmadır. Üniversitelerin yenilikçilik ve girişimcilik faaliyetlerinin teşvik edilmesi ve bu alandaki performanslarının ölçölmesi amacıyla hazırlanan Endeksi, bu yıl 28 Mayıs 2025 tarihinde kamuoyuyla paylaşılmıştır.

Bu rapor, söz konusu endeksin oluşturulmasına temel teşkil eden yöntemsel çerçeveyi, kullanılan veri kaynaklarını ve değerlendirme kriterlerini ayrıntılı olarak ortaya koyarken; aynı zamanda ilgili yılın üniversite sıralamalarını da kamuoyuyla paylaşmaktadır. Böylelikle üniversiteler arasında girişimcilik ve yenilikçilik ekseninde farkındalık yaratılması, rekabetçi bir ortamın teşvik edilmesi ve sürdürülebilir gelişim için yol haritalarının belirlenmesi hedeflenmektedir.

Endeks; "Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Yetkinliğı", "Fikri Mülkiyet Havuzu", "İşbirliğı ve Etkileşim" ile "Ekonomik Katkı ve Ticarileşme" olmak üzere dört ana boyutta, çeşitli göstergeler aracılığıyla üniversiteleri karşılaştırmalı olarak analiz etmektedir. Endeks kapsamında en girişimci ve yenilikçi 50 üniversite; bu alt göstergelerin altındaki 23 göstergeye göre sıralanmaktadır.

Karadeniz Teknik Üniversitesi Araştırma Koordinatörlüğü tarafından hazırlanan bu raporda üniversitemizin 2024, 2023 ve 2022 yıllarına ait TÜBİTAK Girişimci ve Yenilikçi Üniversite Endeksi’nin analizi gerçekleştirilmiştir.



şekil 1. Girişimci ve yenilikçi üniversite endeksinin boyutları

Girişimci ve Yenilikçi Üniversite Endeksi

Genel Değerlendirme

2024 yılında Girişimci ve Yenilikçi Üniversite Endeksi kapsamında en girişimci ve yenilikçi 50 üniversite; "bilimsel ve teknolojik araştırma yetkinliği", "fikri mülkiyet havuzu", "işbirliği ve etkileşim" ile "ekonomik ve toplumsal katkı" başlıkları altındaki 23 göstergeye göre üç farklı lig grubunda sıralanmaktadır. 197 üniversite ile birlikte, ilk 50 ve ilk 10'da yer alan üniversitelerin 4 boyut kapsamında ve 0-100 aralığında hazırlanan performans puanları Tablo 1'de sunulmaktadır.

Tablo 1. Alt Boyut Bazında 0-100 Aralığına Çekilmiş Puan Ortalamaları

Boyut	197 Üniversite Ortalama Puanı	İlk 50 Üniversite Ortalama Puanı	İlk 10 Üniversite Ortalama Puanı
Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Yetkinliği	42.04	62.42	75.33
Fikri Mülkiyet Havuzu	16.29	39.29	62.48
İş Birliği ve Etkileşim	34.54	64.04	80.6
Ekonomik ve Toplumsal Katkı	23.19	46.4	67.45

Endeksin alt boyutları değerlendirildiğinde Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Yetkinliği" boyutunda ilk 10 üniversite ortalama 75.33 puan alırken, tüm üniversitelerin ortalaması 42.04 puanda kalmaktadır. "Fikri Mülkiyet Havuzu" boyutunda ise bu fark daha belirgindir; ilk 10 üniversite 62.48 puan alırken genel ortalama sadece 16.29 puandır. "İş Birliği ve Etkileşim" boyutu ise ilk 10 üniversitede 80.60 puana ulaşarak en yüksek performans gösterilen alan olurken, "Ekonomik ve Toplumsal Katkı" boyutunda ilk 10 üniversite 67.45 puanla genel ortalamanın (23.19) oldukça üzerindedir. Bu veriler, Türkiye'deki üniversiteler arasında özellikle fikri mülkiyet ve ekonomik katkı alanlarında büyük performans farkları olduğunu ortaya koymaktadır.

Girişimci ve Yenilikçi Üniversite Endeksi

Genel Değerlendirme

TÜBİTAK Girişimci ve Yenilikçi Üniversite Endeksi'nde 2024 yılında en başarılı performans gösteren ilk 20 üniversite Tablo 2'de gösterilmektedir. Orta Doğu Teknik Üniversitesi (ODTÜ) 80.61 puanla birinci sırada yer alırken, onu İstanbul Teknik Üniversitesi (79.39 puan) ve Yıldız Teknik Üniversitesi (76.69 puan) izlemektedir. Bu sonuçlar özellikle teknik üniversitelerin endeksteki üstünlüğünü de ortaya koymaktadır. Ayrıca bölgesel değerlendirme de üniversitelerin daha çok Marmara Bölgesi'nde yoğunlaştığı görülmektedir.

Tablo 2. İlk 20 Üniversite Sıralaması (Boyut Bazında 0-100 Aralığına Çekilmiş Puan Ortalamaları)

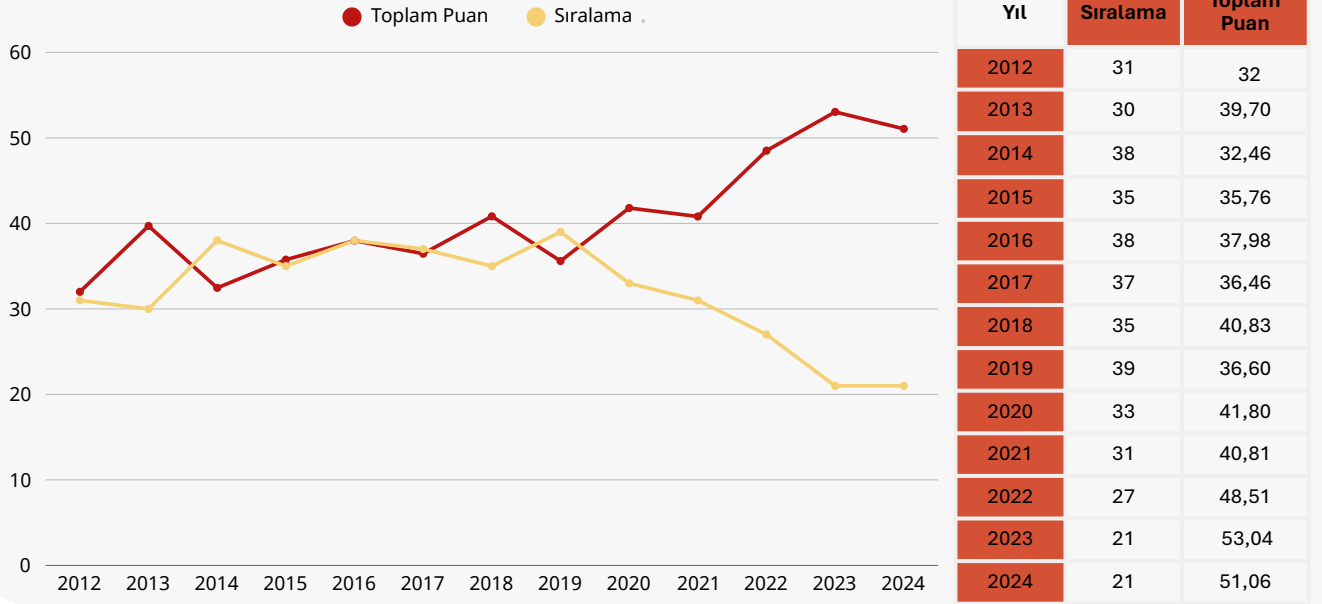
Sıralama	Üniversite	Puan
21	Karadeniz Teknik Üniversitesi	51.06
1	Orta Doğu Teknik Üniversitesi	80.61
2	İstanbul Teknik Üniversitesi	79.39
3	Yıldız Teknik Üniversitesi	76.69
4	Sabancı Üniversitesi	73.30
5	İhsan Doğramacı Bilkent Üniversitesi	70.72
6	Özyeğin Üniversitesi	67.73
7	Koç Üniversitesi	67.21
8	İzmir Yüksek Teknoloji Enstitüsü	66.99
9	Boğaziçi Üniversitesi	65.37
10	Bahçeşehir Üniversitesi	61.22
11	İstanbul Üniversitesi	59.32
12	Gebze Teknik Üniversitesi	58.69
13	Ege Üniversitesi	58.42
14	Erciyes Üniversitesi	58.01
15	Hacettepe Üniversitesi	55.80
16	TOBB Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesi	55.24
17	İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa	55.04
18	Marmara Üniversitesi	54.05
19	Ankara Üniversitesi	51.81
20	Gazi Üniversitesi	51.16

Girişimci ve Yenilikçi Üniversite Endeksi

Genel Değerlendirme

TÜBİTAK Girişimci ve Yenilikçi Üniversite Endeksi kapsamında Karadeniz Teknik Üniversitesi'nin (KTÜ) **2012-2024** yılları arasındaki sıralama ve toplam puan performansını gösteren yıllık veriler ise Grafik 1'de gösterilmektedir. Veriler incelendiğinde, endeksin başlangıç yılından itibaren, KTÜ'nün girişimcilik ve yenilikçilik alanında önemli bir gelişim kaydettiği görülmektedir. **2012** yılında **31.** sırada ve **32** puanla başlayan KTÜ, **2021** yılına kadar ilerleme gösterememiş ancak **2022** yılında hızlı bir ilerlemeyle **48.51** puana yükselerek **27.** sıraya ilerlemiştir. Hemen ertesi yıl **2023** yılında ise **53.04** puan ile **21.** sıraya çıkan KTÜ 2024 yılında ise sıralamasını korumakla birlikte puanını **51.06**'ya düşürmüştür. Bu veriler, KTÜ'nün son 5 yılda istikrarlı bir şekilde ilerleme kaydettiğini göstermektedir. **2012**'den bu yana sıralamada 10 basamak yükselen KTÜ, endeks puanını da yaklaşık **%60** artırmıştır. Üniversitemiz 2021 yılından bu yana sıralamada en çok yükselme gösteren **3. üniversite** olmuştur.

Grafik 1. KTÜ'nün Girişimcilik ve Yenilikçi Endeksi Genel Puan ve Sıralamaları (2012-2024)



Girişimci ve Yenilikçi Üniversite Endeksi

Genel Değerlendirme

TÜBİTAK Girişimci ve Yenilikçi Üniversite Endeksi kapsamında üniversitelere ilişkin farklı kategorilerdeki KTÜ genel sıralama verileri Tablo 3'te verilmektedir. Araştırma üniversiteleri kategorisinde KTÜ **18. sırada yer alırken, teknik üniversiteler arasında 6. sırada, devlet üniversiteleri arasında ise 15. sıraya yerleşmiştir.**

Karadeniz Teknik Üniversitesi'nin (KTÜ) **2022-2024** dönemindeki Girişimcilik ve Yenilikçilik Endeksi performansı, üniversitenin farklı kategorilerdeki konumunu gösteren veriler Tablo 3'te gösterilmektedir. Araştırma Üniversiteleri grubunda **2022** yılında **20.** sıradan **2023** yılında **17.** sıraya yükselen KTÜ, **2024** yılında ise bir basamak gerileyerek **18.** sırada yer almıştır. Teknik Üniversiteler kategorisinde **2022** yılından bu yana sıralamasını koruyan KTÜ, devlet Üniversiteleri arasında ise **2022** yılında **18.** sıradan **2023** yılında **14.** sıraya kadar yükselme göstermiş, **2024** yılında ise **15.** sıraya gerilemiştir. Bu veriler, KTÜ'nün özellikle **2023** yılında önemli bir atılım yaptığını, **2024** yılında ise genel olarak konumunu koruduğunu, ancak bazı kategorilerde küçük gerilemeler yaşadığını göstermektedir.

Tablo 3. KTÜ'nün Farklı Üniversite Gruplarına Göre Girişimcilik ve Yenilikçi Endeksi Puanları ve Sıralamaları (2022-2024)

Üniversite Grupları	2022	2023	2024
Araştırma Üniversiteleri	20	17	18
Teknik Üniversiteler	7	6	6
Devlet Üniversiteleri	18	14	15
Tüm Ünivertsiteler	27	21	21

Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Yetkinliği

TÜBİTAK Girişimci ve Yenilikçi Üniversite Endeksi'nde Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Yetkinliği, bir üniversitenin temel araştırma kapasitesini, teknoloji geliştirme becerisini ve bu çıktıları ölçülebilir performans göstergeleriyle kanıtlama yeteneğini ifade etmektedir. Endekste **%15** ağırlığa sahip olup 6 alt göstergeyle somutlaştırılmıştır.

Tablo 4, endeksin "**Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Yetkinliği**" boyutunu oluşturan alt göstergeleri ve katkı oranlarını göstermektedir.

Tablo 4. Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Yetkinliği Boyutları

Bilimsel Yayın Sayısı	%2.5	InCites dergi etki değerinde ilk %75'lik dilime giren bilimsel yayın sayısı İlgili yıl
Atıf Sayısı	%3.5	InCites dergi etki değerinde ilk %75'lik dilime giren ve 2019-2023 yılları arasında yayınlanan bilimsel yayınlara yapılan atıf
Proje Fon Tutarı	%2	Kamu tarafından Ar-Ge ve Yenilik Destek Programlarından alınan proje sayısı İlgili yıl
Proje Fon Tutarı	%2	Kamu tarafından Ar-Ge ve Yenilik Destek Programlarından alınan fon tutarı İlgili yıl
Ödül Sayısı	%2	Ulusal ve uluslararası bilim ödülü sayısı Son 3 yıl
Doktora Mezun Sayısı	%2	Doktora mezun sayısı İlgili yıl

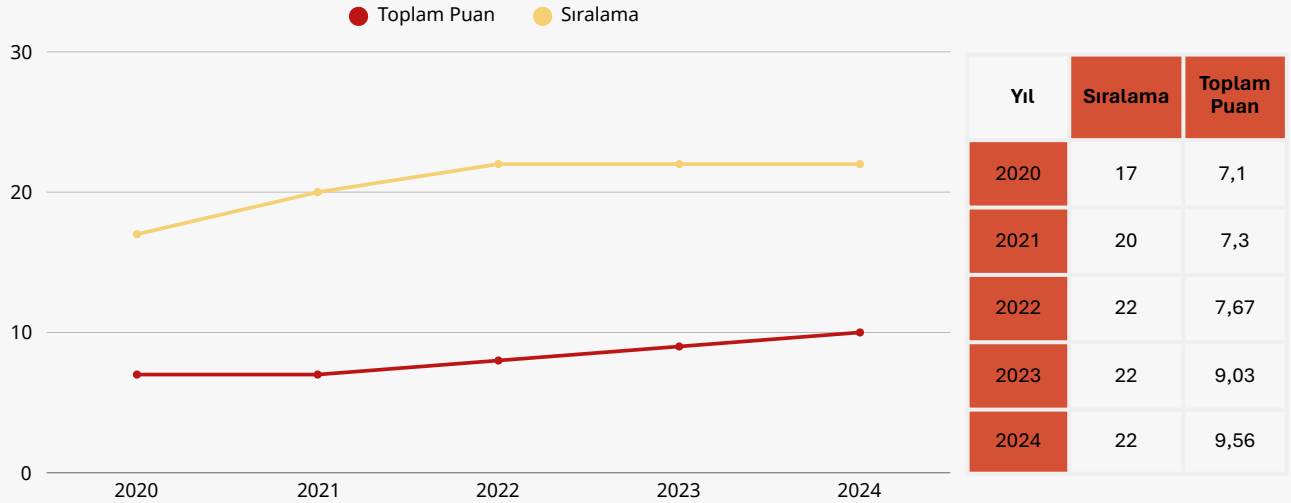
Kaynak :

- TÜBA, TÜBİTAK, YÖK
- Kamu Kurumları Ar-Ge ve Yenilik Destekleri
- InCites

Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Yetkinliği

Bilimsel yayın sayısı, atıf sayısı, proje sayısı, proje fon tutarı, ödül sayısı ve doktora mezun sayısı gibi parametrelerin incelendiği Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Yetkinliği bölümünde **2020** yılından **2024** yılına kadar puanımızın **%25.73** oranında arttığı görülmektedir. 2022, 2023 ve 2024 yıllarına ait veriler ayrıntılı incelendiğinde **2022** yılında üniversitemiz **7,67** puan ile tüm üniversiteler arasında **22.**, araştırma üniversiteleri arasında **21.**, devlet üniversiteleri arasında **19.**, teknik üniversiteler arasında ise **6.** sırada yer almıştır. **2023** yılında ise **9,03** puan ile tüm üniversiteler arasında **22.**, araştırma üniversiteleri arasında **22.**, devlet üniversiteleri arasında **19.**, teknik üniversiteler arasında ise **6.** sırada yer almıştır. Son yayınlanan **2024** yılı verilerinde ise **9,56** puan ile tüm üniversiteler arasında **22.**, araştırma üniversiteleri arasında **21.**, devlet üniversiteleri arasında **18.**, teknik üniversiteler arasında ise **6.** sırada yer almıştır. Puanlar incelendiğinde ilgili alana ait puanımızın arttığı ancak tüm üniversiteler arasında yerimizin değişmediği görülmektedir.

Grafik 2. KTÜ'nün Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Yetkinliği Genel Sıralaması ve Puanları (2020-2024)



Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Yetkinliği

Göstergeler ayrıntılı incelendiğinde **2022** yılında bilimsel yayın sayısı gösterge puanı **43** iken 2024 yılında %30,65'lik bir artış ile **62**'ye yükselmiştir. Yine benzer şekilde **2022** yılında **41** olan atıf sayısı gösterge puanı **2024** yılında **68**'e yükselmiştir. **2022** yılında **45** olan proje sayısı gösterge puanı **2024** yılında **75**'e yükseldiği görülmüştür. **2023** yılında **69** olan proje fon tutarı gösterge puanı **2024** yılında **75**'e; **2023** yılında **63** olan doktora mezun sayısı gösterge puanı ise **2024** yılında **68**'e yükselmiştir (Tablo 2). Tablo 2'de ki veriler incelendiğinde **2024** yılında bilimsel yayın sırası gösterge puanında **24.**, atıf sayısı gösterge puanında **22.**, proje sayısı gösterge puanında **16.**, proje fon tutarı gösterge puanında **18.**, ödül sayısı gösterge puanında **33.** ve doktora mezun sayısı gösterge puanında ise **14.** sırada yer aldığımız görülmüştür. 2022 yılı sıralamaları ile kıyaslandığında 2024 yılında ödül sayısı dışında tüm göstergelerde daha üst sıralara yükseldiğimiz görülmüştür.

Tablo 5. KTÜ'nün Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Yetkinliğine ait Göstergeleri (2022-2024)

	Bilimsel Yayın Sayısı* /Sırası#	Atıf Sayısı/Sırası	Proje Sayısı/Sırası	Proje Fon Tutarı/Sırası	Ödül Sayısı/Sırası	Doktora Mezun Sayısı /Sırası
2024	62/24	68/22	75/16	75/18	12/33	68/14
2023	59/23	66/24	71/19	69/23	12/29	63/20
2022	43/26	41/24	45/17	80/27	16/31	65/18

*Tablodaki sayıları gösterge puanı olarak 100 üzerinden hesaplanarak yazılmıştır.

#Sıralamalar ilk 50 üniversite dikkate alınarak hesaplanmıştır.

Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Yetkinliği

TÜBİTAK Girişimci ve Yenilikçi Üniversite Endeksi alt göstergelerinden ilki olan “Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Yetkinliği” performansında farklı üniversite kategorilerine göre KTÜ sıralaması verileri Tablo 6’da verilmektedir. Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Yetkinliği" sıralamasında KTÜ **2022-2024** döneminde genel olarak stabil bir seyir izlemiştir. Tüm üniversiteler sıralamasında 3 yıl boyunca **22.** sırada sabit kalan KTÜ, araştırma üniversiteleri arasında **2022** yılında **21.**, **2023** yılında **22.** ve **2024** yılında tekrar **21.** sırada yer almıştır. Devlet üniversiteleri kategorisinde ise **2022** ve **2023** yılında **19.** sırada olan KTÜ, **2024** yılında bir basamak yükselerek **18.** olmuştur. En dikkat çekici performansını teknik üniversiteler arasında gösteren KTÜ, bu kategoride 3 yıl boyunca **6.** sıradaki yerini korumuştur. Bu veriler, KTÜ'nün bilimsel ve teknolojik araştırma alanında özellikle teknik üniversiteler grubunda güçlü bir konumda olduğunu, ancak genel ve araştırma üniversiteleri sıralamalarında ise beklenen noktada yer almadığını göstermektedir.

Tablo 6. KTÜ'nün Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Yetkinliği Verilerine ait Göstergeler (2022-2024)

Üniversite Grupları	2022	2023	2024
Araştırma Üniversiteleri	21	22	21
Teknik Üniversiteler	6	6	6
Devlet Üniversiteleri	19	19	18
Tüm Üniversiteler	22	22	22

Fikri Mülkiyet Havuzu

TÜBİTAK Girişimci ve Yenilikçi Üniversite Endeksi'nde Fikri Mülkiyet Havuzu, bir üniversitenin bilimsel çıktılarını koruma ve ticarileştirme kapasitesini gösteren kritik bir performans göstergesidir. Endekste **%20** ağırlığa sahip olup 4 alt göstergeyle somutlaştırılmıştır.

Tablo 7, endeksin "**Fikri Mülkiyet Havuzu**" boyutunu oluşturan alt göstergeleri ve katkı oranlarını göstermektedir.

Tablo 7. Fikri Mülkiyet Havuzu Boyutları

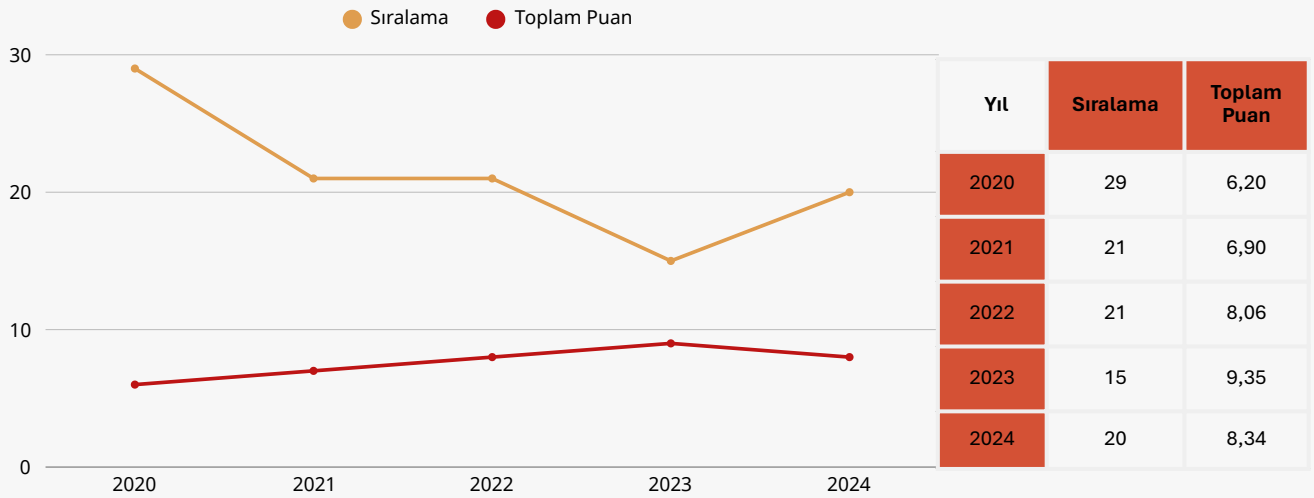


Kaynak : • Türk Patent ve Marka Kurumu
• Üniversiteler

Fikri Mülkiyet Havuzu

Ulusal patent belge sayısı, ulusal faydalı model belge sayısı, uluslararası patent başvuru sayısı, uluslararası patent belge sayısı gibi parametrelerin incelendiği Fikri Mülkiyet Havuzu verilerine göre 2020 yılından itibaren üst sıralara tırmandığımız görülmektedir. **2020** yılında **6.20** olan puanımız **%25.66** artış ile **2024** yılında **8.34**'e yükselmiştir. 2022, 2023 ve 2024 yıllarına ait veriler ayrıntılı incelendiğinde **2022** yılında üniversitemiz **8,06** puan ile tüm üniversiteler arasında **21.**, araştırma üniversiteleri arasında **13.**, devlet üniversiteleri arasında **13.**, teknik üniversiteler arasında ise **8.** sırada yer almıştır. **2023** yılında ise **9,35** puan ile tüm üniversiteler arasında **15.**, araştırma üniversiteleri arasında **10.**, devlet üniversiteleri arasında **8.**, teknik üniversiteler arasında ise **4.** sırada yer almıştır. Son yayınlanan **2024** yılı verilerinde ise **8,34** puan ile tüm üniversiteler arasında **20.**, araştırma üniversiteleri arasında **13.**, devlet üniversiteleri arasında **10.**, teknik üniversiteler arasında ise **5.** sırada yer almıştır. Puanlar ve sıralamalar incelendiğinde 2024 yılında, 2023 yılına göre daha düşük puan alınmasına rağmen üniversitemizin sıralamada yükseldiği görülmektedir.

Grafik 3. KTÜ'nün Fikri Mülkiyet Havuzu Bölümünde Genel Sıralaması ve Puanları (2020-2024)



Fikri Mülkiyet Havuzu

Karadeniz Teknik Üniversitesi'nin 2022-2024 dönemi fikri mülkiyet havuzu göstergeleri ayrıntılı incelendiğinde **2022** yılında ulusal patent belge sayısı gösterge puanı **37** iken **2024** yılında **%36.20**'lik bir artış ile **58**'e yükselmiştir. Yine benzer şekilde **2022** yılında **28** olan uluslararası patent başvuru sayısı gösterge puanı 2024 yılında **%48.15**'lik artış ile **54**'e yükselmiştir. 2022 ve 2023 yıllarına göre 2024 yılında ulusal faydalı model belge sayısı ve uluslararası patent belge sayısı gösterge puanlarında düşüş görülmüştür (Tablo 8). Veriler incelendiğinde **2024** yılında ulusal patent belge sayısı gösterge puanında **16.**, ulusal faydalı model belge sayısı gösterge puanında **5.**, uluslararası patent başvuru sayısı gösterge puanında **23.**, uluslararası patent belge sayısı gösterge puanında ise **25.** sırada yer aldığımız görülmüştür. 2022 ve 2023 yılları sıralamaları ile kıyaslandığında 2024 yılında ulusal patent belge sayısı, uluslararası patent başvuru sayısı göstergelerinde üst sıralara yükseldiğimiz görülmüştür.

Tablo 8. KTÜ'nün Fikri Mülkiyet Havuzu Verilerine ait Göstergeleri (2022-2024)

	Ulusal Patent Belge Sayısı* /Sırası#	Ulusal Faydalı Model Belge Sayısı /Sırası	Uluslararası Patent Başvuru Sayısı /Sırası	Uluslararası Patent Belge Sayısı /Sırası
2024	58/16	60/5	54/23	13/25
2023	52/21	63/3	50/30	33/15
2022	37/33	80/3	28/34	35/24

*Tablodaki belge/başvuru sayıları gösterge puanı olarak 100 üzerinden hesaplanarak yazılmıştır.

#Sıralamalar ilk 50 üniversite dikkate alınarak hesaplanmıştır.

Fikri Mülkiyet Havuzu

TÜBİTAK Girişimci ve Yenilikçi Üniversite Endeksi alt göstergelerinden biri olan “Fikri Mülkiyet Havuzu” performansında farklı üniversite kategorilerine göre KTÜ sıralaması verileri Tablo 9’ da gösterilmektedir. KTÜ’nün Fikri Mülkiyet Havuzu performansı 2022-2024 döneminde dalgalı bir seyir izlemiştir. Araştırma Üniversiteleri kategorisinde **2022** yılında **13.** sırada olan KTÜ, **2023** yılında önemli bir yükselişle **10.** sıraya çıkmış, ancak **2024** yılında tekrar **13.** sıraya gerilemiştir. En başarılı performansını teknik üniversiteler grubunda gösteren KTÜ, bu kategoride **2022** yılında **8.** sıradayken **2023** yılında **4.** sıraya yükselmiş ve **2024** yılında **5.** sırada kalmıştır. Devlet Üniversiteleri arasında ise **2022** yılında **13.** sıradan **2023** yılında **8.** sıraya yükselmiş, **2024** yılında ise **10.** sıraya düşmüştür. Genel sıralamada **2022** yılında **21.** sıradan **2023** yılında **15.** sıraya yükselen KTÜ, **2024** yılında **20.** sıraya gerilemiştir. Veriler, KTÜ’nün fikri mülkiyet alanında 2023 yılında tüm üniversite kategorilerde belirgin bir iyileşme gösterdiğini, ancak 2024’te bu başarıyı sürdüremediğini ortaya koymaktadır. Özellikle teknik üniversiteler grubundaki güçlü performans, KTÜ’nün bu alandaki potansiyelini göstermekle birlikte, diğer kategorilerdeki dalgalanmalar istikrar sağlanması gerektiğine işaret etmektedir.

Tablo 9. KTÜ’nün Fikri Mülkiyet Havuzu Yetkinliğinin Farklı Üniversite Gruplarına Göre Performansı (2022-2024)

Üniversite Grupları	2022	2023	2024
Araştırma Üniversiteleri	13	10	13
Teknik Üniversiteler	8	4	5
Devlet Üniversiteleri	13	8	10
Tüm Üniversiteler	21	15	20

İş Birliğı ve Etkileşim

TÜBİTAK Girişimci ve Yenilikçi Üniversite Endeksi'nde İş Birliğı ve Etkileşim, bir üniversitenin sanayi ve uluslararası aktörlerle kurduğı Ar-Ge odaklı iş birliklerinin niceliğini ve niteliğini ifade etmektedir. Endekste **%25** ağırlığa sahip olup 6 alt göstergeyle somutlaştırılmıştır.

Tablo 10, endeksin "**İş Birliğı ve Etkileşim**" boyutunu oluşturan alt göstergeleri ve katkı oranlarını göstermektedir.

Tablo 10. İş Birliğı ve Etkileşim Boyutları

Sanayi İş Birlikli Proje Sayısı	% 5	Kamu tarafından Ar-Ge ve Yenilik Programları kapsamında desteklenen ve sanayi iş birliğı içeren (ortaklık, hizmet alımı vb.) projeler İlgili yıl
Sanayi İş Birlikli Yapılan Proje Fon Tutarı	% 6	Kamu tarafından Ar-Ge ve Yenilik Programları kapsamında desteklenen ve sanayi iş birliğı içeren (ortaklık, hizmet alımı vb.) projelerden elde edilen fon tutarı İlgili yıl
Uluslararası İş Birlikli Proje Sayısı	% 5	Uluslararası iş birliğı ile yapılan Ar-Ge ve Yenilik projeleri sayısı İlgili yıl
Uluslararası İş Birlikli Proje Fon Tutarı	% 6	Uluslararası iş birliğı ile yapılan Ar-Ge ve Yenilik projelerinden alınan fon tutarı İlgili yıl
Dolaşım Sayısı	%1.44	Dolaşımdaki öğretim üyesi / öğrenci sayısı İlgili yıl
TÜBİTAK Sanayi Doktora Programı Öğrenci Sayısı	%1.56	TÜBİTAK 2244 - Sanayi doktora programına kayıtlı öğrenci sayısı İlgili yıl

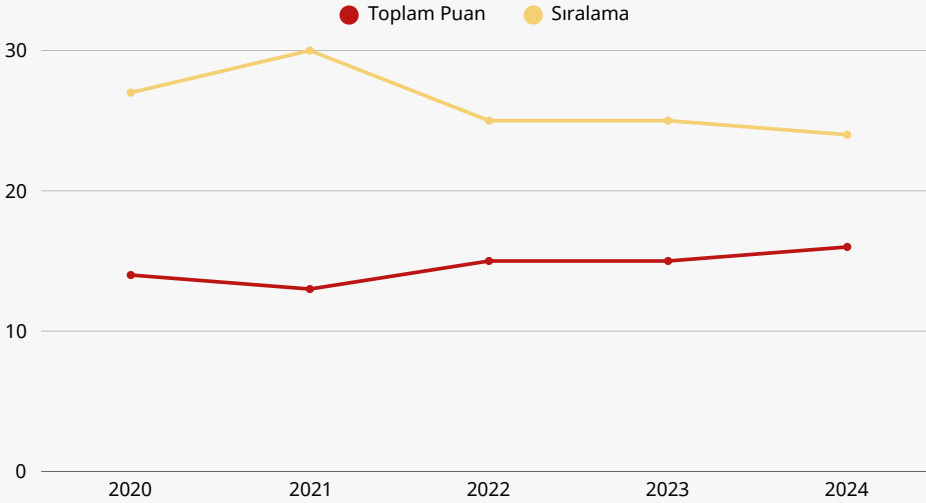
Kaynak :

- YÖK, TÜBİTAK
- AB Eğitim ve Gençlik Programları Merkezi
- Kamu Kurumları Ar-Ge ve Yenilik Destekleri

İş Birliği ve Etkileşim

Sanayi iş birlikli proje sayısı, sanayi iş birlikli yapılan proje fon tutarı, uluslararası iş birlikli proje sayısı, uluslararası iş birlikli proje fon tutarı, dolaşım sayısı ve TÜBİTAK sanayi doktora programı öğrenci sayısı gibi parametrelerin incelendiği İş Birliği ve Etkileşim bölümü 2022, 2023 ve 2024 yıllarına ait veriler ayrıntılı incelendiğinde **2022** yılında üniversitemiz **13,93** puan ile tüm üniversiteler arasında **25.**, araştırma üniversiteleri arasında **19.**, devlet üniversiteleri arasında **18.**, teknik üniversiteler arasında ise **7.** sırada yer almıştır. **2023** yılında ise **15,81** puan ile tüm üniversiteler arasında **25.**, araştırma üniversiteleri arasında **19.**, devlet üniversiteleri arasında **20.**, teknik üniversiteler arasında ise **9.** sırada yer almıştır. Son yayınlanan **2024** yılı verilerinde ise **15,81** puan ile tüm üniversiteler arasında **24.**, araştırma üniversiteleri arasında **18.**, devlet üniversiteleri arasında **18.**, teknik üniversiteler arasında ise **8.** sırada yer almıştır.

Grafik 4. KTÜ'nün İş Birliği ve Etkileşim Bölümünde Genel Sıralaması ve Puanları (2020-2024)



Yıl	Sıralama	Toplam Puan
2020	27	14,30
2021	30	13,30
2022	25	13,93
2023	25	15,24
2024	24	15,81

İş Birliği ve Etkileşim

Karadeniz Teknik Üniversitesi'nin 2022-2024 dönemi İşbirliği ve etkileşim göstergeleri ayrıntılı incelendiğinde **2022** yılında sanayi iş birlikli proje sayısı gösterge puanı **48** iken **2024** yılında **53**'e yükselmiştir. Sanayi iş birlikli yapılan proje fon tutarının gösterge puanında ise 2024 yılında, 2023 yılına göre artış gözlenmiştir. **2022** yılında **34** olan uluslararası iş birlikli proje sayısı gösterge puanı **2024** yılında **%48.15**'lik artış ile **54**'e yükselmiştir. Dolaşımdaki öğretim üyesi/öğrenci sayısı gösterge puanları incelendiğinde **2022** yılında **34**, **2023** yılında **64** ve **2024** yılında **71** ile artış devam etmektedir. TÜBİTAK Sanayi Doktora Programı öğrenci sayısı gösterge puanında ise son 3 yılda dikkate değer bir artış gözlenmemiştir (Tablo 11).

Bu veriler, KTÜ'nün uluslararası iş birlikli proje sayısında (**17-25.** sıralar) nispeten daha güçlü bir performans sergilediğini, ancak sanayi iş birlikleri ve uluslararası proje fonlarında (**20-39.** sıralar) daha değişken sonuçlar aldığını göstermektedir. Özellikle 2023 yılında uluslararası alanda gösterdiği performans (iş birlikli proje sayısı **17.**, uluslararası proje fonunda **20.** sıra) dikkat çekici olmakla birlikte, bu başarının 2024'te tam olarak sürdürülemediği görülmektedir.

Tablo 11. KTÜ'nün İş Birliği ve Etkileşim Verilerine ait Göstergeleri (2022-2024)

	Sanayi İş Birlikli Proje Sayısı* /Sırası#	Sanayi İş Birlikli Yapılan Proje Fon Tutarı/Sırası	Uluslararası İş Birlikli Proje Sayısı /Sırası	Uluslararası İş Birlikli Proje Fon Tutarı /Sırası	Dolaşımdaki öğretim üyesi /öğrenci Sayısı/Sırası	TÜBİTAK Sanayi Doktora Programı Öğrenci Sayısı /Sırası
2024	53/25	72/28	59/21	72/29	71/22	33/25
2023	48/30	65/39	61/17	74/20	64/29	34/24
2022	48/24	73/21	34/25	74/29	34/26	30/27

*Tablodaki sayılar gösterge puanı olarak 100 üzerinden hesaplanarak yazılmıştır.

#Sıralamalar ilk 50 üniversite dikkate alınarak hesaplanmıştır.

İş Birliğı ve Etkileşim

TÜBİTAK Girişimci ve Yenilikçi Üniversite Endeksi alt göstergelerinden biri olan “İş Birliğı ve Etkileşim” performansında farklı üniversite kategorilerine göre KTÜ sıralaması verileri Tablo 12’ de gösterilmektedir.

KTÜ’nün “İşbirliğı ve Etkileşim Yetkinliğı” performansında Araştırma Üniversiteleri kategorisinde **2022** ve **2023** yılında **19.** sırada yer alan KTÜ, **2024** yılında bir basamak yükselerek **18.** sıraya ilerlemiştir. Teknik Üniversiteler grubunda ise **2022** yılında **7.** sıradan **2023** yılında **9.** sıraya gerileyen KTÜ, **2024** yılında tekrar **8.** sıraya yükselmiştir. Devlet Üniversiteleri arasında **2022** yılında **18.** sırada bulunan KTÜ, **2023** yılında **20.** sıraya düşmüş, **2024** yılında tekrar **18.** sıraya yükselmiştir. Genel kategoride ise **2022** ve **2023** yılında **25.** sırada olan KTÜ, **2024** yılında bir basamak iyileşme göstererek **24.** sıraya yerleşmiştir. Bu veriler, KTÜ’nün işbirliğı ve etkileşim alanında teknik üniversiteler grubunda nispeten daha güçlü bir konumda olduğunu, ancak genel sıralamada istenen performansı gösteremediğı görülmektedir. Özellikle 2024 yılında tüm kategorilerde gözlemlenen hafif yükselişler, üniversitenin bu alanda olumlu bir eğilim yakaladığına işaret etmekle birlikte, daha belirgin bir atılım ortaya koyması gerektiğine işaret etmektedir.

Tablo 12. KTÜ’nün İşbirliğı ve Etkileşim Yetkinliğinin Farklı Üniversite Gruplarına Göre Performansı (2022-2024)

Üniversite Grupları	2022	2023	2024
Araştırma Üniversiteleri	19	19	18
Teknik Üniversiteler	7	9	8
Devlet Üniversiteleri	18	20	18
Tüm Üniversiteler	25	25	24

Ekonomik ve Toplumsal Katkı

TÜBİTAK Girişimci ve Yenilikçi Üniversite Endeksi'nde Ekonomik ve Toplumsal Katkı, bir üniversitenin bilgiyi ekonomik değere ve toplumsal faydaya dönüştürme başarısını ifade etmektedir. Endekste **%40** ağırlığa sahip olup 7 alt göstergeyle somutlaştırılmıştır.

Tablo 13, endeksin "**Ekonomik ve Toplumsal Katkı**" boyutunu oluşturan alt göstergeleri ve katkı oranlarını göstermektedir.

Tablo 13. Ekonomik ve Toplumsal Katkı Boyutları

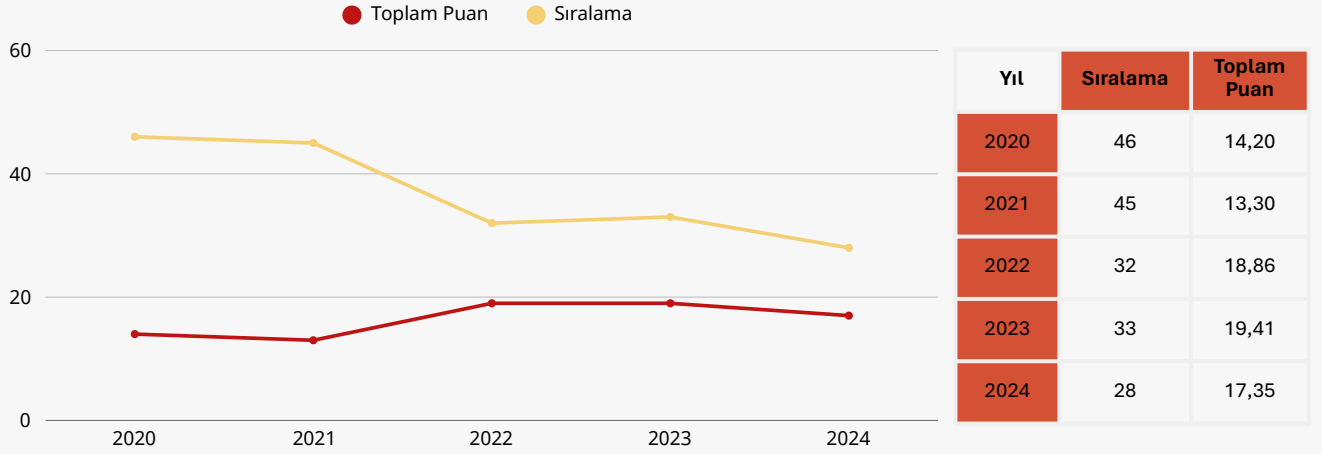
Akademisyen Firma Sayısı	%5.68	Akademisyenlerin sahip ya da ortak olduğu Teknopark / TEKMER / Kuluçka Merkezindeki faal firma sayısı İlgili yıl
Öğrenci/Mezun Firma Sayısı	%7.57	Üniversite öğrencilerinin ya da son beş yıl içinde mezun olan kişilerin sahip ya da ortak olduğu Teknopark/ TEKMER / Kuluçka Merkezindeki faal firma sayısı İlgili yıl
Akademisyen Firmalarının Net Satış Geliri	%7.57	Akademisyen firmalarının net satış geliri İlgili yıl
Öğrenci/Mezun Firmalarının Net Satış Geliri	%10.41	Üniversite öğrencilerinin ya da son beş yıl içinde mezun olan kişilerin firmalarının net satış geliri İlgili yıl
Lisanslanan Patent Sayısı	%3.78	Lisanslanan / devredilen patent sayısı Son 3 yıl
BİGG Firma Sayısı	% 3	TÜBİTAK 1512 Teknogirişim sermayesi desteği programı (BiGG) ile kurulan firma sayısı İlgili yıl
4004-4005 Proje Sayısı	% 2	TÜBİTAK 4004 Doğa Eğitimi ve Bilim Okulları ve TÜBİTAK 4005 Yenilikçi Eğitim Uygulamaları Destekleme Programları kapsamında desteklenen proje sayısı İlgili yıl

- Kaynak :**
- Hazine ve Maliye Bakanlığı
 - TÜBİTAK
 - Türk Patent ve Marka Kurumu
 - KOSGEB
 - Üniversiteler
 - Teknoparklar

Ekonomik ve Toplumsal Katkı

Akademisyen firma sayısı, öğrenci/mezun firma sayısı, akademisyen firmalarının net satış geliri, öğrenci/mezun firmalarının net satış geliri, lisanslanan patent sayısı, BİGG firma sayısı, 4004-4005 proje sayısı gibi parametrelerin incelendiği **%40** katkı oranı ile bu endeksin en yüksek değerine sahip olan Ekonomik ve Toplumsal Katkı bölümünün son 5 yılı analiz edildiğinde **2020** yılında **46.**, **2021** yılında ise **45.** sırada yer aldığımız görülmektedir. **2024** yılında yayınlanan son verilerde ise **%39**'luk bir artış ile **28.** sıraya yerleştığımız görülmüştür. 2022, 2023 ve 2024 yıllarına ait veriler ayrıntılı incelendiğinde **2022** yılında üniversitemiz **18,86** puan ile tüm üniversiteler arasında **32.**, araştırma üniversiteleri arasında **20.**, devlet üniversiteleri arasında **23.**, teknik üniversiteler arasında ise **6.** sırada yer almıştır. **2023** yılında ise **19,41** puan ile tüm üniversiteler arasında **33.**, araştırma üniversiteleri arasında **21.**, devlet üniversiteleri arasında **25.**, teknik üniversiteler arasında ise **8.** sırada yer almıştır. Son yayınlanan **2024** yılı verilerinde ise **17,35** puan ile tüm üniversiteler arasında **28.**, araştırma üniversiteleri arasında **18.**, devlet üniversiteleri arasında **20.**, teknik üniversiteler arasında ise **7.** sırada yer almıştır.

Grafik 5. Üniversitemizin Ekonomik ve Toplumsal Katkı Bölümünde Genel Sıralaması ve Puanları (2020-2024)



Ekonomik ve Toplumsal Katkı

Karadeniz Teknik Üniversitesi'nin 2022-2024 dönemi ekonomik ve toplumsal katkı performansı değerlendirildiğinde, en çarpıcı gelişme; TÜBİTAK BiGG programı kapsamında **2024** yılında **78** gösterge puanı ile KTÜ'nün **Türkiye ikinciliği** elde etmesidir. Bu başarı, 2022 ve 2023 yıllarına kıyasla belirgin bir artış trendini yansıtmaktadır. Benzer şekilde, akademisyen firma sayısı gösterge puanında önemli bir büyüme kaydedilerek **2022** yılında 21 olan gösterge puanı **2024** yılında **42**'ye yükselmiş ve sıralamada **38.** sıradan **29.** sıraya çıkmıştır. Ancak performansın tüm alanlarda paralel bir seyir izlemediği görülmektedir. Öğrenci/mezun firma sayısı gösterge puanı **2024** yılında **29** olarak kaydedilmiş ve sıralamada **42.** sıraya gerileme yaşanmıştır. **2024** yılında akademisyen firmalarının net satış gelirinin gösterge puanı **57** olarak hesaplanırken, bu alanda da bir düşüş eğilimi dikkat çekmektedir. En kayda değer eksiklik ise 4004-4005 proje sayısında görülmekte olup, **2022** yılında **10.** sırada yer alan KTÜ **2024** yılında bu alanda kayıt dışı kalmıştır.

Bu veriler ışığında, üniversitemizin girişimcilik destek mekanizmalarında önemli ilerlemeler kaydedildiği, özellikle BiGG firmaları ve akademisyen girişimciliği alanlarında başarılı sonuçlar elde edildiği anlaşılmaktadır. Bununla birlikte, öğrenci girişimciliğinin teşviki, akademisyen firmalarının ticarî performansının artırılması ve toplumsal katkı projelerinin yeniden canlandırılması önümüzdeki dönemin öncelikli hedefleri arasında yer almaktadır. Bu alanlarda atılacak stratejik adımlarla, üniversitemizin ekonomik ve toplumsal katkı performansının daha dengeli bir şekilde gelişmesi mümkün olacaktır.

Tablo 14. KTÜ' nün Ekonomik ve Toplumsal Katkı Verilerine ait Göstergeleri (2022-2024)

	Akademisyen Firma Sayısı /Sırası	Öğrenci /Mezun Firma Sayısı /Sırası	Akademisyen Firmalarının Net Satış Geliri /Sırası	Öğrenci /Mezun Firmalarının Net Satış Geliri /Sırası	Lisanslanan Patent Sayısı /Sırası	BiGG Firma Sayısı /Sırası	4004-4005 Proje Sayısı /Sırası
2024	42/29	29/42	57/41	51/28	22/20	78/2	0/-
2023	41/37	26/47	66/36	72/29	19/20	40/17	33/21
2022	21/38	26/39	68/48	66/33	23/23	58/10	49/10

*Tablodaki sayılar gösterge puanı olarak 100 üzerinden hesaplanarak yazılmıştır.

#Sıralamalar ilk 50 üniversite dikkate alınarak hesaplanmıştır.

Ekonomik ve Toplumsal Katkı

TÜBİTAK Girişimci ve Yenilikçi Üniversite Endeksi alt göstergelerinden biri olan “Ekonomik ve Toplumsal Katkı” performansında farklı üniversite kategorilerine göre KTÜ sıralaması verileri Tablo 15’te gösterilmektedir.

KTÜ’nün "Ekonomik ve Toplumsal Katkı" performansı 2022-2024 döneminde önemli dalgalanmalar göstermektedir. Araştırma Üniversiteleri kategorisinde **2022** yılında **20.** sırada olan KTÜ, **2023** yılında **21.** sıraya gerilemiş, ancak **2024** yılında **18.** sıraya yükselerek son üç yılın en iyi performansını sergilemiştir. Teknik Üniversiteler grubunda ise **2022** yılında **6.** sıradan **2023** yılında **8.** sıraya düşmüş, **2024** yılında **7.** sıraya yükselmiştir. Devlet Üniversiteleri arasında **2022** yılında **23.** sırada yer alan KTÜ, **2023** yılında **25.** sıraya gerilemiş, **2024** yılında ise önemli bir iyileşmeyle **20.** sıraya yükselmiştir. Genel sıralamada ise **2022** yılında **32.** sıradan **2023** yılında **33.** sıraya düşen KTÜ, **2024** yılında **28.** sıraya yükselerek dikkat çekici bir toparlanma göstermiştir. Bu veriler, KTÜ’nün 2023 yılında bu boyutta zorluklar yaşadığını, ancak 2024 yılında tüm kategorilerde (araştırma +3, teknik +1, devlet +5, genel +5) önemli sıçramalar yaparak olumlu bir trend yakaladığını göstermektedir. Özellikle teknik üniversiteler grubundaki sıralama KTÜ’nün bu alandaki göreceli gücünü ortaya koyarken, 2024 yılındaki genel yükseliş üniversitenin ekonomik ve toplumsal katkı boyutunda ivme kazandığını göstermektedir.

Tablo 15. KTÜ’nün Ekonomik ve Toplumsal Katkı Boyutunda Farklı Üniversite Gruplarına Göre Performansı (2022-2024)

Üniversite Grupları	2022	2023	2024
Araştırma Üniversiteleri	20	21	18
Teknik Üniversiteler	6	8	7
Devlet Üniversiteleri	23	25	20
Tüm Ünivertsiteler	32	33	28

Sonuç ve Değerlendirme

Karadeniz Teknik Üniversitesi, son üç yıllık dönemde girişimcilik ve yenilikçilik alanında hem başarılar hem de gelişim fırsatları sergileyen bir performans çizgisi izlemiştir. Üniversitemiz, teknik üniversiteler kategorisindeki 6. sıralık pozisyonunu koruyarak bu alandaki güçlü konumunu pekiştirmiştir. Bilimsel yayın, atıf sayısı, proje sayısı gibi parametrelerde puansal yükselişimiz devam etmektedir. Doktora mezun sayısı gösterge puanı sıralamasında ise Türkiye’de 14. sırada yer almaktadır. Özellikle TÜBİTAK BİGG programı kapsamında 2024 yılında 78 gösterge puanı ile Türkiye ikinciliği elde etmesi ve akademisyen firmalarının sıralamada 38. sıradan 29. sıraya yükselmesi, üniversitemizin girişimcilik ekosistemindeki olumlu gelişmelerin somut göstergeleridir. Diğer yandan üniversitemiz ulusal faydalı model belge sayısında 2024 yılında 5. sırada yer aldığı tespit edilmiştir. 2022 yılında 33. sırada yer aldığımız ulusal patent belge sayısı gösterge puanı sıralamalarında 2024 yılında 16. sıraya yükselmiştir. Bu ilerlemenin gelecek dönemlerde uluslararası patent belge sayısı göstergelerine de olumlu yansıtacağı düşünülmektedir.

Ancak, bu başarıların yanında üzerinde çalışılması gereken alanlar da dikkat çekmektedir. Ekonomik ve toplumsal katkıdaki düşük performans, öğrenci ve mezun girişimciliğinde yaşanan gerileme, uluslararası proje fonlarındaki dalgalanmalar, ödül sayısının az olması ve 4004-4005 projelerindeki performans düşüşü, üniversitemizin önümüzdeki dönemde odaklanması gereken kritik noktalar olarak öne çıkmaktadır. Fikri mülkiyet alanında 2023 yılında gösterilen önemli sıçramanın (21. sıradan 15. sıraya) 2024'te tam olarak sürdürülememesi de dikkatle ele alınması gereken bir diğer konudur.

Geliştirilmesi Gereken Kritik Alanlar

- Öğrenci/mezun girişimciliği
- Uluslararası proje fonları
- Toplumsal katkı projeleri - 4004-4005 projeleri
- Öğrenci/mezun firma takibindeki eksiklik ve sayılardaki yetersizlik
- Fikri Mülkiyetin Ticarileştirilmesi
- Akademisyen Firmalarının Satış Performansı
- Ulusal/uluslararası ödül sayıları
- Tüm göstergelerin takibi

Önerilen Stratejik Adımlar

- Uluslararası proje fonlarından sağlanan faydanın artırılması
- Öğrenci girişimciliği destek mekanizmalarının ve programların genişletilmesi ile öğrenci/mezun firma sayısının artırılması
- Akademisyen firmalarının ticarî performansının takip edilmesi ve desteklenmesi
- Fikri mülkiyet ticarileştirme odaklı politikaların gözden geçirilmesi ve patent lisanslama sayılarının artırılması
- Toplumsal katkı projelerinin canlandırılması
- Meslek Odaları ve Organize Sanayi Bölgeleri ile işbirliklerin artırılması
- Teknopark firmaları etkileşiminin artırılması
- Uluslararası ortak diploma programlarının desteklenmesi



Bu rapor, KTÜ Araştırma Koordinatörlüğü tarafından
Mayıs-2025 döneminde hazırlanmıştır.



www.ktu.edu.tr/ark



[instagram.com/ktuark1955/](https://www.instagram.com/ktuark1955/)



ktuarastirma@ktu.edu.tr